УКРАЇНА
МЛИНІВСЬКА СЕЛИЩНА РАДА
Дубенського району Рівненської області

ВИКОНАВЧИЙ КОМІТЕТ

Р І Ш Е Н Н Я

27 лютого 2026 року № 24

Про звіт директора комунального некомерційного підприємства „Млинівська центральна районна лікарня" Млинівської селищної ради Боднара В.О. про роботу за 2025 рік

Керуючись статтями 32, 52 Закону України „Про місцеве самоврядування в Україні", відповідно до Статуту комунального некомерційного підприємства „Млинівська центральна районна лікарня" Млинівської селищної ради Рівненської області, в новій редакції, затвердженого рішенням Млинівської селищної ради від 22.10.2021 № 1300 „Про внесення змін до Статуту комунального некомерційного підприємства „Млинівська центральна районна лікарня" Млинівської селищної ради Рівненської області", заслухавши та обговоривши звіт директора комунального некомерційного підприємства „Млинівська центральна районна лікарня" Боднара В.О. про роботу за 2025 рік, виконавчий комітет Млинівської селищної ради

ВИРІШИВ:

1. Звіт директора комунального некомерційного підприємства „Млинівська центральна районна лікарня" Млинівської селищної ради Боднара В.О. про роботу за 2025 рік взяти до відома (звіт додається).

2. Контроль за виконанням рішення покласти на керуючого справами виконавчого комітету Млинівської селищної ради Зух Н.В.

Селищний голова Дмитро ЛЕВИЦЬКИЙ

З В І Т
Директора комунального некомерційного підприємства «Млинівськацентральна районна лікарня» Млинівської селищної ради про роботу за 2025 рік

І. Загальні дані.

Засновник підприємства: Млинівська селищна рада Рівненської області (згідно рішення Млинівської селищної ради від 23.12.2020 № 49).

Керівник ЗОЗ – директор Боднар Володимир Остапович.

Місце закладу в спроможній мережі – лікарня загального профілю.

Ліцензія на медичну практику: 2019 року безстрокова (Наказ МОЗ № 430 від 21.02.2019).

Акредитація – вища категорія ОЗ № 4 з 14.12.2023 до 14.12.2026.

Міжнародний сертифікат на систему управління якістю: заклад охорони здоров'я згідно з чинними в Україні нормативними документами відповідає вимогам ДСТУ ISO 9001:2015, IDT «Системи управління якістю» .

Сертифікат зареєстрований в ОС 13.06.2025 № UA.TER.Q.8O098.062-25. Дійсний до 12 червня 2028 року.

ЗОЗ забезпечує надання стаціонарної вторинної медичної допомоги населенню наступних громад:

- Млинівської СТГ (населення 19 020),
- Острожецької СТГ (населення 5 743),
- Бокіймівської СТГ(населення 5 387),
- Підлозцівської СТГ (населення 1 814),
- Ярославицької СТГ (населення 2690).

Протягом 2025 року спеціалізована стаціонарна вторинна медична допомога лікарями КНП «Млинівська ЦРЛ» Млинівської селищної ради була надана жителям територіальних громад з чисельністю населення – 34 654 особи.

На території обслуговування ЗОЗ знаходиться 93 населених пункти з чисельністю населення - 34654 чол., із них - 7623 дітей до 17 років (22,0%), дорослих – 27031 (78,0%), із них працездатних – 20543 (76,0 %). Із загальної кількості населення: міського – 8036 (23,2%), сільського – 26618 (76,8%).

Юридична адреса	Перелік та адреси місць надання послуг	Контактний телефон місць надання послуг	Електронна адреса
Селище Млинів, вулиця Поліщука, 70	Селище Млинів, вул. Поліщука, 70	**6-52-96 -** реєстратура поліклінічного відділення; **6-41-80 –** приймальне відділення стаціонару	mliniv_crl@,ukr.net

Кадрове забезпечення на 31.12.2025

№	Категорія персоналу	Штатні посади	Зайняті	Фізичні особи	Укомплектованість %	Кількість вакансій	Середня заробітна плата	Молоді фахівці (до 35 р.)
1	Лікарі	46,75	39,25	39	84	17	25462,08	5
2	Середній медичний персонал	75,25	72,3	78	96,2	8	17028,67	14
3	Молодший медичний персонал	44,00	43,25	48	98,3	1	9579,34	-
4	Інший персонал	48,00	44,5	45	92,7	5	11338,01	2
Разом		214,00	199,5	210	93,2	31		21

Фінансовий ресурс

КНП «Млинівська центральна районна лікарня» Млинівської селищної ради Рівненської області у 2025 році надавала медичну допомогу у відповідності до договору з НСЗУ за 13 (тринадцяти) пакетами медичних послуг:

Пакет № 3 «Хірургічні операції дорослим та дітям у стаціонарних умовах»

Пакет № 4 «Стаціонарна допомога дорослим і дітям без проведення хірургічних операцій»

Пакет № 9 «Профілактика, діагностика, спостереження та лікування в амбулаторних умовах»

Пакет № 12 «Езофагогастродуоденоскопія»

Пакет № 13 «Колоноскопія»

Пакет № 23 «Стаціонарна паліативна медична допомога дорослим та дітям»

Пакет № 24 «Мобільна паліативна медична допомога дорослим та дітям»

Пакет № 35 «Ведення вагітності в амбулаторних умовах»

Пакет № 47 «Хірургічні операції дорослим та дітям в умовах стаціонару одного дня»

Пакет № 60 «Медичний огляд осіб, який організовується територіальними центрами комплектування та соціальної підтримки»

Пакет № 55 «Секційне дослідження»

Пакет № 50 «Забезпечення збереження Кадрового потенціалу системи охорони здоров'я шляхом організації надання медичної допомоги із залученням лікарів інтернів»

Пакет № 84 «Послуги довготривалого медсестринського догляду внутрішньо переміщених осіб».

Пакети, які укладено у 2026 році

№ з/п	Назва пакету	Укладено	Планується укласти
1.	Хірургічні операції дорослим та дітям у стаціонарних умовах	укладено	
2	Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій	укладено	
3	Профілактика,діагностика,спостереження та лікування в амбулаторних умовах	укладено	
4	Езофагогастродуоденоскопія	укладено	
5	Колоноскопія	укладено	
6	Стаціонарна паліативна медична допомога дорослим і дітям	укладено	
7	Мобільна паліативна медична допомога дорослим і дітям	укладено	
8	Ведення вагітності в амбулаторних умовах	укладено	
9	Хірургічні операції дорослим і дітям в умовах стаціонару одного дня	укладено	
10	Медичний огляд осіб, який організовується територіальними центрами комплектування та соціальної підтримки	укладено	
11	Секційне дослідження	укладено	
12	Забезпечення збереження Кадрового потенціалу системи охорони здоров'я шляхом організації надання медичної допомоги із залученням лікарів інтернів	укладено	
13	Послуги довготривалого мед сестринського догляду внутрішньо переміщених осіб.	укладено	
14	Проведення скринінгів здоров'я для осіб 40+	укладено	

За 12 місяців 2025 року загальний обсяг фінансування закладу становить 61914,6 тис. грн, що на 64,1 тис.грн (0,1 %) більше, ніж за аналогічний період 2024 року.

Основну частину надходжень - 82,5 % складають кошти (НСЗУ). Позитивну динаміку забезпечено завдяки (розширенню кількості пакетів медичних послуг, залученню грантів, спів фінансуванню з місцевих бюджетів тощо).

Частка коштів, спрямованих на оплату праці, становить **73,9 %** від загальних витрат, що відповідає рекомендаціям МОЗ і НСЗУ.

На придбання медикаментів та медичних виробів витрачено 3,7 %, на комунальні послуги - 8,6 %, на капітальні інвестиції - 5,9 %.

У порівнянні з 2024 роком зросли видатки на:

- медикаменти (+18 %), що пояснюється покращеним забезпеченням медикаментами стаціонарних хворих;

- капітальні інвестиції (+50,4 %), зокрема придбано (обладнання, реконструкція електричних систем зі встановленням альтернативного джерела живлення (сонячної електростанції)на приміщенні).

Фінансова ефективність закладу визначається коефіцієнтом власних надходжень - 2,1 від загального обсягу фінансування, що свідчить про потребу в додатковій підтримці.

Дороговартісне обладнання, придбане у 2025 році

Назва обладнання	Джерело фінансування	Вартість (тис.грн)	Дата введення в експлуатацію	Коротка характеристика / мета придбання	Очікуваний ефект / результат
Напівавтоматичний аналізатор сечі Лаура Смартт ЕРБА	Благодійна допомога	45,0	04.03.2025	Використовується у клінічній лабораторії.	Для проведення об'єктивного та більш точкого аналізу сечі.
Аналізатор гематологічний автоматичний DF 50	НСЗУ	513,5	31.03.2025	Використовується у клінічній лабораторії.	Для проведення загального аналізу крові з диференціацією лейкоцитів на п'ять підгруп . Висока продуктивність близько 60 паналізів на годину дає точний та швидкий аналіз параметрів крові.
Пральна машина повно габаритна Bosch серія 4 WGA14400 UA	НСЗУ	24,0	16.05.2025	Викоритовується в прачичній ЗОЗ.	Викоритовується для прання лікарняної білизни.
Автоматьичний рефракор-кератометр UKR-800A у комплекті зі столом електропідйомним	НСЗУ	342,5	20.05.2025	Використовується в кабінеті офтальмолога	Високоточний діагностичний прилад використовується в офтальмології для об'єктивного вимірювання рефракції ока та кривизни рогівки.
Аналізатор імунофлоуорисцентний LS-1100	Благодійна допомога	71,5	09.04.2025	Використовується у клінічній лабораторії.	Портативний пристрій для кількісного визначення біомаркерів у різних біологічних зразках людини. Аналізатор використовує передовий метод імунофлуорисцентного аналізу з часовим розділенням (TRFIA).
Занурювальний насос PAN406/26 з електродвигуномР OLDAP 3 кВт	Власні кошти	22.6	16.05.2025	Використовується в системі водопостачання ЗОЗ	Високопродуктивний свердловиний насос призначений для подавання чистої води.
Електрокардіограф Мідас 6/12 Mini (2 шт)	НСЗУ	97,5	07.07.2025	Використовується в стаціонарі лікарні	Портативний дванадцятиканальний прилад призначений для швидкої та точної рестрації аналізу та друку електрокардіограми.
МК-М25LZF пересувний LED світильник MEDIK (2 шт)	НСЗУ	71,4	24.09.2025	Використовується в операційній хірургічного відділення	Сучасний оглядовий та малий операційний світильник. Дозволяє добре освітлювати глибокі ділянки. Легке переміщення в межах операційної. Гарантує точне сприйняття кольорів тканин.
Сонячні панелі	Благодійна допомога	867,5	01.08.2025	Використовується як альтернативне джерело енергії в ЗОЗ	Альтернативне джерело енергії
Всього за 2025р.	–	2 055,5	–	-	-

Придбане обладнання введено в експлуатацію та активно використовується у стаціонарі, клінічній лабораторії, господарській частині, яка забезпечує діяльність ЗОЗ.

- Пацієнтська аудиторія є достатньо широкою: ВПО, військові, люди з інвалідністю та інші категорії — обладнання забезпечує рівний доступ до медичних послуг.

- Використання обладнання сприяє підвищенню точності діагностики, ефективності надання високотехнологічних медичних послуг.

Використання обладнання відповідає вимогам ефективності та технічного стану, простої не зафіксовано

Ліжковий фонд

Відділення	Кількість ліжок	Зайняті (%)
Терапевтичне відділення з кардіологічними ліжками	**30** В тому числі: Терапевтичні – **15** Кардіологічні - ***15***	**111.2** **71.9** **135.4**
Хірургічне та опер блок з травматологічними та ЛОР ліжками	**37** В тому числі: Хірургічні **-22** Травматологічні **-10** Лор **-5**	**87.7** **80.6** **99.8** **96.1**
Педіатричне з гінекологічними ліжками	**25** В тому числі Педіатричні **-20** Гінекологічні **-5**	**92.1** **89.8** **100.4**
Неврологічне	**25**	**116.4**
Паліативне	**15** В тому числі: Дитячі – **2** Дорослі **-13**	**102.4** **37.4** **113.9**
Анестезіології та інтенсивної терапії	**6** (зверх кошторисні)	**87.3**
Всього	**132**	**100.4**

Стаціонарна допомога (за 2024 та 2025 роки)

Відділення / Напрямок	К-ть проліко-ваних за 2024 рік	К-ть проліко-ваних за 2025 рік	% Дина-міки	із них:				Середня тривалість перебуван-ня, дні	Показ-ник летальності (%)
				Чорно-бильці	особи з інвалі-дністю	ВПО	Військово-служ-бовці		
Терапевтичне відділення	1122	1164	103.7	-	106	18	199	9.2	0.5
В тому числі Терапевтичні ліжка	229	285	124.5	-	29	9	121	9.3	-

Кардіологічні ліжка	893	879	98.4	-	77	9	78	9.2	0.7
Хірургічне та опер блок з травмато логічними та ЛОР ліжками	**1554**	**1443**	**92.9**	**-**	**73**	**19**	**81**	**7.2**	**-**
В тому числі: Хірургічні ліжка	1259	936	74.4	-	49	11	49	6.1	-
Травматологі чні ліжка	72	307	426.4	-	21	7	18	9.9	-
Лор ліжка	223	200	89.7	-	3	1	14	8.2	-
Педіатричне з гінекологічним и ліжками	**960**	**882**	**91.9**	**-**	**1**	**0**	**0**	**8.6**	**-**
В тому числі Педіатричні ліжка	620	594	95.8	-	0	0	0	9.8	-
Гінекологічні ліжка	340	288	84.7	-	1	0	0	6.3	-
Неврологіче	**886**	**919**	**103.7**	**-**	**124**	**23**	**120**	**10.2**	**-**
Паліативне	**273**	**169**	**61.9**	**-**	**14**	**14**	**2**	**29.4**	**10.1**
В тому числі: Дитячі	31	8	25.8	-	3	0	0	34.0	-
дорослі	242	161	66.5	-	11	14	2	29.2	9,7
Анестезіології та інтенсивної терапії	**298**	**276**	**92.6**	**-**	**16**	**7**	**37**	**5,9**	**9,1**
Всього	**5093**	**4853**	**95.3**	**-**	**334**	**81**	**439**	**9,2**	**0,9**

В стаціонарі КНП «Млинівської ЦРЛ» за 12 місяців 2025 року проліковано 4853 хворих, що на 240 хворих менше відповідного періоду минулого року (за 12 місяців 2024 року проліковано 5093 хворих).

Основними причинами зменшення кількості пролікованих хворих є зменшення кількості звернень хворих до приймального відділення стаціонару і зростання кількості амбулаторних хворих .

Питома вага:

- осіб з інвалідністю серед пролікованих - 9,2%;
- внутрішньо переміщених осіб - 1,7%;

військовослужбовців - 9,1%;

що підкреслює соціальну спрямованість діяльності закладу

План ліжко-днівза 12 місяців 2025 року виконано на 96,1% (за 12 місяців 2024 року план ліжко-днів було виконано на 94.3%).

На 100% план ліжко-днів за 12 місяців 2025 року було виконано по таких профілях ліжок:

- Терапевтичне відділення з кардіологічними ліжками - 111.2% (за 12 місяців 2024 року – 100.1%)
- Гінекологічні -100,4% (за 12 місяців 2024 року – 132.9%)
- Неврологічні –116.4% (за 12 місяців 2024 року – 106.1%)
- Паліативні (дорослі) –113.9% (за 12 місяців 2024 року – 103.1%)

Зайнятість ліжок зросла від 318.7 днів за 12 місяців 2024 року до 339,4 дні за 12 місяців поточного року.

Середня тривалість перебування хворого на ліжку за 12 місяців 2025 року становить – 9,2 дні, за 12 місяців 2024 року середня тривалість перебування хворого на ліжку становила - 8.3 днів .

Однак по окремих профілях ліжок середня тривалість перебування хворого на ліжку збільшилася в порівнянні з плановою, а саме:

- Паліативні

план – 14,0 дні, а за 12 міс. 2025 року становить – 29,4 дні,
(за 12 міс.2024 року було – 18,3 днів);

- Дитячі

план – 9,2дні, а за 12 міс. 2024 року становить – 9.8 днів
(за 12 міс. 2024 року було – 9.7 днів).

Неврологічні план – 8,8 дні, а за 12 міс. 2025 року становить – 10,2 днів (за 12 міс. 2024 року було – 9.7 днів).

- Реанімаційні

план – 3,0 дні, а за 12 міс. 2025 року становить – 5,9 днів
(за 12 міс. 2024 року було – 4,6 дні).

Обіг ліжок *(співвідношення кількості пролікованих хворих до середньорічної кількості ліжок у стаціонарі)* за 12 місяців поточного року становив 36,8, а за відповідний період минулого року було – 38.6.

За 12 місяців 2025 року в стаціонарі померло - 48 хворих, із загальної кількості померлих 17 померлих, які перебували на паліативних ліжках (за 12 місяців 2024 року в стаціонарі померло 37 хворих з них 13 померлих, які перебували на паліативних ліжках). Показник летальності за 12 місяців 2025

року (без врахування паліативної смертності) становить 0,5, за відповідний період минулого року показник летальності також становив 0,5.

Кількість проведених операцій в стаціонарі – 1149, (за 12 місяців 2024 року було проведено – 1413).

№	Найменування операцій	Всього проведено операцій	Операції проведено лікарями			
			хірургами	Травма-тологом	ЛОР	Акушер-гінеколо гом
	Всього проведено операцій в стаціонарі (враховуючи операції проведені в приймальному відділенні стаціонару)	**1149**	**854**	**83**	**98**	**114**
	Операції на органах вуха, горла, носа	98			98	
2	Операції на органах дихання					
	Операції на судинах	5	5			
4	Операції на органах травлення та черевної порожнини	11	11			
5	Операції при не пухлинних захворюваннях прямої кишки	13	13			
6	Операції на жіночих статевих органах	114				114
7	Операції на кістково-м'язовій системі	25	4	21		
8	Операції на молочній залозі	1	1			
9	Операції на шкірі та підшкірній клітковині	882	820	62		
10	Інші операції					

З них за 12 місяців 2025 року в приймальному відділенні стаціонару було проведено операцій –142 (за 12 місяців 2024 року – 174).

Оперативна активність в хірургічному відділенні за 12 місяців 2025 року становить – 71,7, проти – 70,6 за відповідний період 2024 року.

В хірургічному відділенні стаціонару за 12 місяців 2025 року померлих не було.

Робота діагностичних та лікувально-допоміжних відділень (кабінетів) за 12 місяців 2025 року характеризується наступними показниками:

1. Клінічна лабораторія

значно покращила роботу в порівнянні з відповідним періодом минулого року, а саме:

- Лабораторних досліджень за 12 місяців поточного року проведено всього: 308922, що на 72521 дослідження більше проти відповідного періоду

минулого року, (*за 12 міс. 2024 р було проведено – 236401 лабораторних дослідження).*

• Загальний аналіз крові – звернулось 6565 осіб яким було проведено 168653 лабораторних аналізів, що на 124 особи і відповідно на 26669 аналізів більше проти відповідного періоду минулого року (відповідно за 12 місяців 2024 року звернулось 6441 особа, яким було проведено 141984 лабораторних аналізів)

• Загальний аналіз сечі – у звітному періоді поточного року звернулось 5925 осіб, яким було проведено 52278 лабораторних аналізів , що на 32 особи менше, проте на 14096 аналізів більше проти відповідного періоду минулого року (відповідно за 12 місяців 2024 року звернулось 5957 осіб, яким було проведено 38182 лабораторних аналізів).

• Біохімічні аналізи – у звітному періоді поточного року було зроблено 59127 біохімічних аналізів, що на 13825 аналізів більше проти відповідного періоду минулого року, (за 12 місяців 2024 року таких аналізів було проведено 45302)

• Специфічні аналізи – у звітному періоді поточного року їх було зроблено 102263, що на 95200 аналізів більше як було проведено у відповідному періоді минулого року, (відповідно за 12 місяців 2024 року було проведено 7063 специфічних аналізів)

• Інші аналізи – у звітному періоді поточного року їх було зроблено 938, що на 996 аналізів менше як було проведено у відповідному періоді минулого року, (за 12 місяців 2024 року було проведено 1934 інших аналізів).

2. Кабінет функціональної діагностики:

• Проведено досліджень всього: 8948 *(за 12 міс. 2024 р -* 9894) (що на 946 досліджень менше відповідного періоду минулого року, що становить 90,4% до рівня минулого року)

• ЕКГ – 6461 дослідження *(за 12 міс. 2024 р –* 6602), (що на 141 дослідження менше відповідного періоду минулого року, що становить 97,9% до рівня минулого року)

• РЕГ (реонцефалографій) – 540 досліджень *(за 12 міс. 2024 р -* 1474*)*, що у 2.7 раз менше відповідного періоду минулого року, (- 934 дослідження).

• УЗД серця – 1753 дослідження *(за 12 міс. 2024 р -* 1692*)* (що на 61 дослідження більше відповідного періоду минулого року, ріст склав 3,6%)

• Інші (спірографій)– 204 дослідження *(за 12 міс. 2024 р – 126 ,* що на 78 досліджень більше відповідного періоду минулого року, ріст склав 61,9%.

3. Фіз. Кабінет:

відпущено процедур – 33789, що на 8683 відпущених процедур більше відповідного періоду минулого року (+34,6%) *(за 12 міс. 2024р було відпущено* - 25106 процедур*).*

4. Ренген кабінет:

всього рентгенологічних досліджень – 5783, що на 1,4 % більше загальної кількості рентгенологічних досліджень проведених у відповідному періоді минулого року *(за 12 міс. 2024р було проведено* – 5704 рентгенологічних досліджень*)*.

5. Кабінет ультра звукової діагностики :

всього досліджень – 24150, що становить 100,7% до кількості проведеної ультра звукової діагностики у відповідному періоді минулого року (- 158 УЗД досліджень) *(за 12 міс. 2024р було проведено* -23992 *ультразвукових досліджень)*

6. Ендоскопічний кабінет:

всього проведено досліджень – 928 що на 37.4 % менше від кількості проведених ендоскопічних досліджень у відповідному періоді минулого року. *(за 12 міс. 2024р було проведено* - 1484 *ендоскопічних дослідження.*

Робота поліклінічного відділенняза 2025 рік.

Відвідування населенням амбулаторно-поліклінічного закладу КНП «Млинівська ЦРЛ» за 12 місяців 2025 року :

Всього відвідувань у лікарів –54260, а у 2024 році було – 48 933.

в тому числі:

- До кардіолога – 2816 відвідувань, (у 2024 році було 3041) (-225);
- До терапевта - 4819 відвідувань, (у 2024 році було 3022) (+1797);
- До ендокринолога – 2817 відвідувань (у 2024 році було 2846) (-29);
- До інфекціоніста – 622 відвідування (у 2024 році було 484) (+138);
- До травматолога- 2009 відвідувань (у 2024 році було 438) (+1571);
- До акушер-гінеколога – 3681 відвідування (у 2024 році було 3158) (+523);
- До невропатолога- 7535 відвідувань (у 2024 році було 7022) (+513);
- До педіатра- 1484 відвідувань (у 2024 році було 670) (+814);
- До ЛОР- 4293 відвідувань (у 2024 році було 4191) (+102);
- До хірурга-3680 відвідувань (у 2024 році було 3724) (-44);
- До офтальмолога-10028 відвідувань (у 2024 році було 9024) (+1004);
- До психіатра-3023 відвідувань (у 2024 році було 2369) (+654);
- До нарколога-2619 відвідувань (у 2024 році було 2664) (-45);
- Зубного лікаря – 0 відвідувань (у 2024 році було 171) (-171);
- До дерматолога- 4834 відвідування (у 2024 році було 5282) (-448).

Окрім того на приймальному відділенні (амбулаторно)- 847 відвідувань (у 2024 році було 820 відвідувань).

В середньому в день відвідувань амбулаторно – поліклінічного закладу було – 211 (в минулому році цей показник становив – 187 відвідувань в день)(261 робочий день).

Кількість проведених операцій амбулаторно в поліклінічному відділенні КНП «Млинівська ЦРЛ» за 12 місяців 2025 року становить - 339 операцій (за 12 місяців 2024 року кількість проведених операцій в поліклінічному відділенні

становить - 218 операцій). Всього оперованих хворих за даний період - 290 осіб, проти 215 осіб що були прооперовані у 2024 році.

- Хірургом проведено - 73 операції;
- Травматологом - 164 операції;
- ЛОР проведено - 28 операцій;
- Гінекологами проведено - 0 операцій;
- Офтальмологами проведено - 74 операції.

Соціально значущі захворювання:

1. Скринінг на туберкульоз (ТБ): кількість обстежених пацієнтів на бактеріоскопію –17, кількість підтверджених випадків – не було.

2. Обстеження на ВІЛ: кількість обстежених осіб – 1175, кількість виявлених позитивних результатів – 7.

3. Обстеження на вірусний гепатит (ВГ): кількість обстежених осіб – 2382, кількість виявлених позитивних результатів – 21 лікування розпочато у 12 осіб. На базі стаціонару нашої лікарні лікування вірусних гепатитів не проводилось.

Безбар'єрність.

Протягом 2025 року заклад продовжив системну роботу з покращення безбар'єрності: адаптовано основні приміщення, забезпечено безперешкодний доступ до реєстратури, відділень та санвузлів. Порівняно з 2024 роком рівень безбар'єрності зріс на 6%, що позитивно впливає на комфорт та безпеку пацієнтів, включно з людьми з інвалідністю, ВПО та військовослужбовцями.

Оцінку безбар'єрності проведено відповідно до ДБН В.2.2-40:2018.

Протирадіаційне укриття

Протирадіаційне укриття №66273, площею 310 м^2, розраховане на 450 осіб. План евакуації наявний. Рівень готовності до надзвичайних ситуацій дотримується. Забезпечено повний комплект першочергових засобів. Навчання персоналу проводяться регулярно, що забезпечує оперативність та

Доступні ліки.

Система реімбурсації лікарських засобів працює стабільно, рівень погашення рецептів залишається на рівні минулого року. Це підтверджує ефективну взаємодію лікарів із пацієнтами та аптеками

Рецепти на безкоштовні лікарські препарати в КНП «Млинівська ЦРЛ» видаються в порядку виконання реімбурсації лікарських засобів за програмою медичних гарантій лікарями поліклініки, по чотирьох спеціальностях:

- Психіатр,
- Нарколог,
- Ендокринолог,
- Невропатолог.

Кількість пацієнтів, які отримують ліки за програмою, зокрема серед ВПО залишається на рівні відповідного періоду минулого року. Рівень доступу до програми залишається стабільним завдяки цифровізації процесу та співпраці з аптечними мережами.

Досягнення та прогрес у діяльності закладу за 2025 рік
Оцінка доступності та якості медичних послуг

Показник	Показники за 2025 рік	Коментар / Динаміка
Рівний доступ до медичних послуг	Забезпечено для всіх категорій пацієнтів, включно з ВПО та людьми з інвалідністю	Повна доступність до реєстратури, облаштовані пандуси, адаптовані санвузли. До лікарні облаштований електропідйомник біля пандусу.
Моніторинг якості надання допомоги	Проводиться регулярно	Відгуки позитивні

- КНП «Млинівська ЦРЛ» має укладені договори про медичне обслуговування населення, відповідно до Порядку укладення, зміни та припинення договору про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій, затвердженого постановою КМУ від 25.04.2018 р № 410, що дає можливість забезпечити рівний доступ та якість надання медичної допомоги населенню на вторинному рівні. Витрати на медичну допомогу покриваються Національною службою здоров'я України за програмою медичних гарантій.
- За 12 місяців 2025 року в стаціонарі КНП «Млинівська ЦРЛ» було проліковано ВПО – 81 пацієнт, військових - 439 хворих, людей з інвалідністю – 334.
- За 12 місяців 2025 року в поліклінічне відділення КНП «Млинівська ЦРЛ» за медичною допомогою звернулося 202 ВПО , в тому числі 5 дітей. Усім їм було надано амбулаторно-поліклінічну допомогу. Медичну допомогу у психіатрів отримало – 2 ВПО.
- Наш заклад охорони здоров'я надає рецепти на безкоштовні лікарські препарати в порядку виконання реімбурсації лікарських засобів за

Програмою медичних гарантій лікарями поліклініки: психіатр, нарколог, ендокринолог, невропатолог, кардіолог.

Інноваційні методи лікування та технології:

Надання медичної допомоги пацієнтам відбувається відповідно до локальних протоколів та стандартів надання медичної допомоги, які відповідають принципам доказової медицини. Ведеться облік та аналіз випадків

неналежного надання медичної допомоги для попередження помилок на етапах лікувально – діагностичних процесів.
З метою покращення ефективності лікування хворих запроваджуються нові технології, а саме: використовуються сучасна діагностика Автоматичний рефракто-кератометр UKR-800A у комплекті зі столом електропідйомним . Аналізатор біохімічний ERBAXL 200 без ISE, Напівавтоматичний аналізатор сечі Лаура Смартт ЕРБА, Аналізатор гематологічний автоматичний DF 50УЗД, Аналізатор імунофлуоресцентний LS-1100,Безконтактний тонометр Tonovue-P.

Психологічна підтримка пацієнтів:
Психологічна допомога для пацієнтів надається клінічним психологом , який є в штаті нашої лікарні, так у 2025 році індивідуальні консультації отримали 296 пацієнтів. В нашому закладі охорони здоров'я є розширенні програми для психологічної реабілітації для пацієнтів посттравматичним стресовим розладом, зокрема застосовуються спеціалізовані практики для допомоги пацієнтам які пережили травматичний досвід.

Робота з персоналом

Показник	Показники за 2025 рік	Коментар / Динаміка
Безпервний професійний розвиток (БПР)	Створено умови для постійного навчання лікарів та медичних сестер, участь у конференціях, тренінгах, симуляційних курсах.	80% персоналу пройшли навчання
Профілактика вигорання	Реалізується системно	Регулярні релаксаційні заняття, консультації психолога для персоналу
Мотивація та залученість	Створення здорового мікроклімату, гідна оплата праці, визнання досягнень.	На постійній основі.

Інфраструктурний розвиток

- Проведено реконструкцію електричних систем шляхом встановленням альтернативного джерела живлення (сонячної електростанції) на приміщенні лікарні. Встановлено сонячні панелі на даху будівлі п'ятиповерхового приміщення лікувального корпусу площею 1100 метрів квадратних (кількість панелей – 119 штук, потужність однієї панелі – 300 Вт.). Загальна вартість сонячних панелей - 1653,8 тис. грн . Джерело фінансування: 867,5 тис. грн.. – благодійні кошти, решта - кошти Млинівської селищної ради. Дата введення в експлуатацію: 01.08.2025 року.

- Виконано черговий етап модернізації та ремонту поліклінічного відділення, а саме відремонтовано 2/3 площі приміщення будівлі поліклініки. З 1 січня 2026 року лікарі які проводять амбулаторний прийом хворих

перейшли у світлі і якісно відремонтовані та умебльовані новими меблями кабінети.

- Розроблено план заходів на 2024-2025роки в КНП «Млинівська ЦРЛ» із створенням безбар'єрного простору на період до 2030 року.
-

Фінансова ефективність:

Показник	Показники за 2025 рік	Коментар / Динаміка
Виконання договорів з НСЗУ	100%	Усі пакети виконано;
Додаткові джерела фінансування	Місцевий бюджет Платні послуги Гранти, благодійна допомога	Використано на закупівлю обладнання та ремонт; підготовлено нові заявки на 2026 рік

Комунікація та взаємодія з іншими установами

1. Співпраця з територіальними громадами:

Комунікація КНП «Млинівська ЦРЛ» відбувається виключно з Млинівською ТГ.

Проблемним питанням залишається незадовільна комунікація з іншими ТГ, населення яких входить в зону обслуговування нашої лікарні.

2. Взаємодія з іншими закладами охорони здоров'я:

Наша лікарня тісно співпрацює з іншими медичними закладами. Так у 2025 році було укладено договори на обстеження хворих спеціалістами Рівненської обласної клінічної лікарні та Рівненським обласним клінічним лікувально-діагностичним центром ім. В. Поліщука (перинатальний скринінг). Також заключено договір з Рівненським обласним протипухлинним центром на проведення цитологічних досліджень та КП «Обласний інформаційно-аналітичний центр медичної статистики» РОР (проведення аналізів на СНІД).

Нами заключені договори по наданню невідкладної допомоги спеціалістами: Рівненської обласної клінічної лікарні та Рівненської обласної дитячої лікарні.

Тісно співпрацюємо ми і з КП «Рівненський обласний центр служби крові» та державна установа «Рівненський обласний центр контролю та профілактики хвороб МОЗ України».

3. Співпраця з органами влади та міжнародними партнерами:

Участь у нарадах з ДОЗ, НСЗУ, проєктах міжнародної технічної допомоги; спільне обговорення потреб у фінансуванні, кадрах та інфраструктурі.

Всі виробничі питання які виникають в роботі комунального некомерційного підприємства «Млинівська центральна районна лікарня» Млинівської селищної ради погоджуються з власником та виносяться на виконавчий комітет та сесію Млинівської селищної ради.

4. Підняті питання та вирішення проблем:

- оптимізація системи направлень між закладами;
- участь у регіональних програмах підвищення кваліфікації.

Плани розвитку на майбутнє:

З метою визначення перспективи закладу та його структурних підрозділів, формування завдань та мети діяльності закладу охорони здоров'яв нашому ЗОЗ розроблено та затверджено «План основних організаційних заходів роботи КНП «Млинівська центральна районна лікарня» на 2026 рік та основні напрями розвитку на 2027 рік».

Основні завдання (перспективи) на 2026 рік

Напрям діяльності	Плановані дії	Очікуваний результат
Забезпечення фінансової стабільності через контрактування з НСЗУ	Успішне пролоходження просесу контрактування, можливе заключення нових пакетів медичних послуг.	Фінансова стабільність закладу.
Модернізація матеріально-технічної бази	Закупівля нових апаратів	Підвищення ефективності лікування та якості послуг
Підвищення кваліфікації персоналу	Проведення навчання за такими формами: - Офіційні курси та цикли, - Семінари, конференції та майстер класи, - Стажування, внутрішнє навчання - Дистанційне навчання (онлайн курси, вебінари)	Зміцнення кадрового потенціалу, впровадження сучасних методик. Залучити спеціалістів: анестезіологів -3, хірургів 2, травматологів – 1.
Впровадження системи контролю якості	Створення внутрішньої групи моніторингу якості медичних послуг	Підвищення рівня задоволеності пацієнтів
Поглиблення співпраці з громадами	Спільні заходи з місцевими органами влади, участь у програмах охорони здоров'я	Підвищення доступності медичних послуг у громадах

Підсумкова аналітика роботи закладу

У 2025 року заклад продемонстрував сталий розвиток за всіма напрямами: підвищено якість і доступність медичних послуг, зміцнено кадровий потенціал, удосконалено матеріально-технічну базу та забезпечено зростання фінансової стабільності.

Продовжується активна робота над модернізацією, безбар'єрністю та впровадженням напрямів медичної допомоги.

Основні проблемні питання закладу які залишились не вирішеними у 2025 році та шляхи їх вирішення у 2026 році

Проблемне питання	Детальний опис	Шляхи вирішення
Нестача вузькопрофільних спеціалістів	Відсутність лікарів певних спеціальностей ускладнює надання повного спектра послуг, зокрема нам необхідні: анестезіологів – 3, хірургів -2, травматолог -1.	Щомісячно виставляється потреба в лікарських кадрах на сайті Департаменту охорони здоров'я.
Часткове (незначне) недотримання принципів безбар'єрності	Відсутність мнемосхеми приміщення та шляхів руху із дублюванням інформації шрифтом Брайля	Проведення технічної оцінки, включення робіт із доступності у план капремонтів 2026 року
Потребують проведення ремонтних робіт під'їзні шляхи до ЗОЗ та є необхідність облаштування стоянок для автомобілів.	Проведення ямкового ремонту та облаштування стоянок	Буде проведено за кошти власника
Необхідно, на постійній основі, підтримувати в належному стані, відповідно до стандартів і норм, протирадіаційне укриття.		Облаштовано і підтримується в належному стані , відповідно до стандартів і норм протирадіаційне укриття.
З метою надання якісних медичних послуг необхідно придбати: Пересувний рентгенапарат С дуга.		

Директор Володимир БОДНАР