



УКРАЇНА
МЛИНІВСЬКА СЕЛИЩНА РАДА
Дубенського району Рівненської області

ВИКОНАВЧИЙ КОМІТЕТ

Р І Ш Е Н Н Я

28 липня 2026 року

№ 215

Про схвалення Стратегії розвитку
Млинівської селищної територіальної
громади на 2026-2031 роки з перспективою
її продовження до 2035 року та Плану
заходів із її реалізації на 2026-2027 роки

Відповідно до законів України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про правовий режим воєнного стану», «Про засади державної регіональної політики», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», керуючись постановою Кабінету Міністрів України від 04.08.2023 № 816 «Деякі питання розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації та проведення моніторингу реалізації зазначених стратегій і планів заходів», Державною Стратегією регіонального розвитку на 2021-2027 роки, затвердженою постановою Кабінету Міністрів України від 05.08.2020 № 695, Концепцією реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні, затвердженою розпорядженням Кабінету Міністрів України від 01.04.2014 № 333-р, беручи до уваги результати дослідження соціально-економічного стану Млинівської селищної територіальної громади та напрацьовані спільно з експертом проекту Тарасом Микитиним стратегічне бачення розвитку територіальної громади, пропозиції пріоритетів сталого розвитку громади на середньострокову перспективу, враховуючи рекомендації громадських слухань та Робочої групи з розроблення проекту Стратегії розвитку Млинівської селищної територіальної громади на 2026-2031 роки з перспективою її продовження до 2035 року та Плану заходів із її реалізації на 2026-2027 роки (далі-Стратегія), виконавчий комітет Млинівської селищної ради

В И Р І Ш И В:

1. Схвалити Стратегію розвитку Млинівської селищної територіальної громади на 2026-2031 роки з перспективою її продовження до 2035 року та Плану заходів із її реалізації на 2026-2027 роки (далі-Стратегія), що додається.
2. Схвалити План заходів на 2026-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Млинівської селищної територіальної громади на 2026-2031 роки з перспективою її продовження до 2035 року (далі - План заходів), що додається.
3. Управлінню інфраструктури Млинівської селищної ради подати Стратегію та План заходів на затвердження сесії Млинівської селищної ради.
4. Контроль за виконанням даного рішення покласти на управління інфраструктури Млинівської селищної ради.

Заступник селищного голови
з питань діяльності виконавчих
органів Млинівської селищної ради



Валерій ФЕХА

СХВАЛЕНО

Рішення виконавчого комітету
Млинівської селищної ради

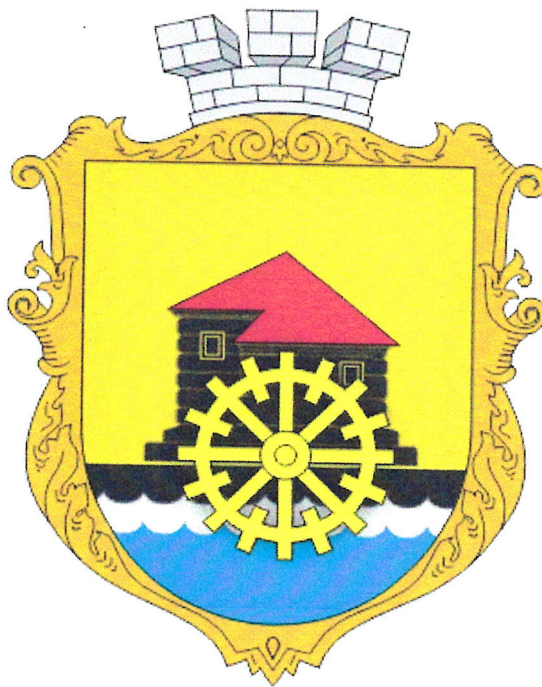
28.07.2026 № 215

ЗАТВЕРДЖЕНО

Рішення Млинівської селищної
ради

_____ № _____

МЛИНІВСЬКА СЕЛИЩНА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА



СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ МЛИНІВСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ НА 2026-2031 РОКИ з перспективою її продовження до 2035 року та Плану заходів із її реалізації на 2026-2027 роки

2026 рік

Зміст

		ст.
	Перелік рисунків та таблиць	4-5
	Вступ	6-7
	<i>Розділ I. Аналітична частина</i>	8-68
1.1	Історичний розвиток Млинівської селищної територіальної громади	8
1.2	Загальна характеристика та географічне розташування громади	9-10
1.3	Природно-ресурсний потенціал Ландшафтні особливості рельєфу, характеристика ґрунтів та гідрологія, корисні копалини, кліматичні умови	11-15
1.4	Характеристика населення та трудових ресурсів	16-21
1.5	Розвиток інфраструктури	21-50
1.6	Містобудівна документація	51-53
1.7	Інформація щодо відповідності регіональній стратегії розвитку	53-55
1.8	Економічний розвиток	55-59
1.9	Фінансовий стан та бюджет Млинівської селищної територіальної громади	59-66
1.10	Система органів влади	66-68
	<i>Розділ II. SWOT-аналіз</i>	69-74
	<i>Розділ III. Сценарії розвитку територіальної громади</i>	75-82
	<i>Розділ IV. Стратегічне бачення розвитку громади</i>	83
	<i>Розділ V. Стратегічні, оперативні цілі та завдання розвитку громади.</i>	84-98
5.1	Матриця цілей та завдань	84
5.2.	Стратегічні та операційні цілі	85-99
5.3.	Аналіз відповідності положень Стратегії регіональній стратегії розвитку та Державній стратегії регіонального розвитку України	100
	<i>Розділ VI. Проведення моніторингу, оцінювання реалізації</i>	101-104

	<i>Стратегії</i>	
	Додаток 1. Аналіз відповідності положень Стратегії Млинівської селищної територіальної громади Державній стратегії регіонального розвитку України	107-110
	Додаток 2. Аналіз відповідності Стратегії Млинівської селищної територіальної громади Стратегії регіонального розвитку Рівненської області	111-112
	Додаток 3. Система показників для моніторингу реалізації Стратегії	113-115
	Додаток 4. Перелік місцевих програм розвитку, що спрямовані на реалізацію Стратегії Млинівської селищної територіальної громади на 2026-2027 роки	116-119
	Технічні завдання	

Рис.1 Карта громади

Рис.2 Структура земельного фонду

Рис.3 Демографічна ситуація громади

Рис. 4 Динаміка кількості учнів/вихованців у закладах загальної середньої та дошкільної освіти Млинівської селищної територіальної громади

Рис.5 Статеві-віковий розподіл декларацій про вибір лікаря первинної медичної допомоги у Млинівській громаді

Рис.6 План зонування території селища Млинів.

Рис. 7. Взаємозв'язки факторів SWOT у секторі «Порівняльні переваги» Сектор «Виклики». Тип стратегії – динамічна, конкурентна.

Рис. 8. Взаємозв'язки факторів SWOT у секторі «Виклики» Сектор «Ризики». Тип стратегії – оборонна.

Рис. 9. Взаємозв'язки факторів SWOT у секторі «Ризики»

Перелік таблиць.

Таблиця 1. Населені пункти та чисельність населення Млинівської селищної територіальної громади станом на 01.01.2026 рік

Таблиця 2. Розподіл населення Млинівської громади за віком, кількістю осіб

Таблиця 3. Освітня мережа Млинівської селищної територіальної громади

Таблиця 4. Характеристика мережі закладів загальної середньої освіти Млинівської селищної територіальної громади

Таблиця 5. Розподіл ЗЗСО Млинівської селищної територіальної громади за рівнем розрахункової та фактичної наповнюваності класів, 2022 – 2025 роки

Таблиця 6. Обсяги освітньої субвенції для Млинівської селищної територіальної громади на 2020-2025 роки

Таблиця 7. Мережа закладів дошкільної освіти Млинівської селищної територіальної громади

Таблиця 8. Мережа закладів позашкільної освіти Млинівської селищної територіальної громади

Таблиця 9. Кількість випускників коледжу за 2023-2026 роки (у розрізі років та спеціальностей)

Таблиця 10. Перелік спеціальностей за якими здійснюється підготовка здобувачів фахової передвищої освіти у коледжі:

Таблиця 11. ЖКГ

Таблиця 12. Тарифи на послуги з водопостачання

Таблиця 13. Тарифи на послуги водовідведення

Таблиця 14. Тарифи

Таблиця 15. Перелік доріг загального користування, що проходять на території Млинівської громади

Таблиця 16. Генеральні плани населених пунктів

Таблиця 17. Платники податків

Таблиця 18. Найбільші платники податків

Таблиця 19. Аналіз виконання по доходах загального фонду Млинівської селищної територіальної громади за 2025 рік

Таблиця 20. Аналіз виконання по доходах спеціального фонду Млинівської селищної територіальної громади за 2025 рік

Таблиця 21. Видатки Млинівської селищної територіальної громади за галузевим принципом за 2023 - 2025 роки

Таблиця 22. Структура апарату виконавчого комітету Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області

Таблиця 23. Фактори SWOT Млинівської громади (за результатами засідання робочої групи)

Таблиця 24. Стратегічні, операційні цілі та завдання

Таблиця 25 Стратегічна програма 1. «Сталий економічний розвиток» та території впливу

Таблиця 26. Стратегічна програма 2. «Інтеграція сільських територій» та території впливу

Таблиця 27 Орієнтовний фінансовий план Програми «Сталий економічного розвиток»

Таблиця 28. Орієнтовний фінансовий план Програми «Інтеграція сільських територій»

1. ВСТУП

Стратегія розвитку Млинівської селищної територіальної громади є основним документом стратегічного планування на місцевому рівні, який визначає довгострокові та середньострокові стратегічні й оперативні цілі, а також завдання сталого розвитку громади. Документ розробляється на період дії Державної стратегії регіонального розвитку та відповідної стратегії розвитку регіону з урахуванням місцевих особливостей і потреб.

Стратегія розвитку територіальної громади спрямована на консолідацію зусиль усіх ключових зацікавлених сторін — жителів громади, суб'єктів підприємницької діяльності, органів місцевого самоврядування, громадських організацій та активістів — з метою досягнення сталого соціально-економічного розвитку, підвищення якості життя населення та ефективного використання наявного потенціалу й конкурентних переваг громади.

Стратегія розвитку Млинівської селищної територіальної громади на 2026-2031 роки з перспективою її продовження до 2035 року та Плану заходів із її реалізації на 2026-2027 роки (далі – Стратегія розвитку) розроблена відповідно до законів України «Про засади державної регіональної політики», «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про стратегічну екологічну оцінку», а також з врахуванням Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265.

Стратегія розвитку узгоджується з стратегічними і оперативними цілями стратегічних документів державного та регіонального рівня: Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки (затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 5 серпня 2020 р. № 695) та Стратегії розвитку Рівненської області на період до 2027 року (затверджено рішенням сесії Рівненської обласної ради від 13.03.2021 р. № 1618).

З метою належної організації процесу стратегічного планування та підготовки Стратегії розвитку рішенням виконавчого комітету Млинівської селищної ради від 30.01.2026 № 21 створено робочу групу з організації розробки проєкту Стратегії розвитку.

До процесу формування стратегічного бачення, визначення ключових пріоритетів та напрямів розвитку громади були залучені представники органів місцевого самоврядування та регіональних органів влади, підприємницького середовища, закладів освіти й охорони здоров'я, а також інституцій громадянського суспільства. Такий підхід сприяв урахуванню інтересів різних соціальних груп та формуванню узгодженого бачення майбутнього розвитку громади.

Аналіз соціально-економічного стану Млинівської селищної територіальної громади та проблем її розвитку, SWOT – аналіз, визначення сценаріїв розвитку громади, формування дерева стратегічних та оперативних цілей, завдань було здійснено спільними зусиллями робочої групи.

Процес розробки та впровадження Стратегії розвитку – публічний. З цією метою через офіційний веб-сайт та офіційні сторінки Млинівської селищної ради

в соціальних мережах було повідомлено про початок роботи над проектом Стратегії розвитку, визначено строки і форми подання пропозицій до нього від зацікавлених сторін, проведено відкриті розширені засідання Робочої групи з розробки/актуалізації Стратегії, оприлюднено на офіційному веб-сайті селищної ради проекти Стратегії та Плану заходів з її реалізації, організовано їх громадське обговорення впродовж квітня-травня_2026 р.

Таким чином, Стратегія розвитку Млинівської селищної територіальної громади на період до 2031 року є узгодженим програмним документом, що відображає спільні інтереси та бачення сталого розвитку громади і спрямований на забезпечення її економічного зростання та підвищення якості життя мешканців.

Розділ 1. Аналітична частина

1.1. ІСТОРИЧНИЙ РОЗВИТОК ГРОМАДИ

Млинівська територіальна громада сформована на базі селища Млинів та навколишніх населених пунктів у Дубенському районі Рівненської області в рамках адміністративно-територіальної реформи в Україні й процесу об'єднання територіальних громад. Центром громади є селище Млинів, яке виступає адміністративним, культурним та економічним осередком території.

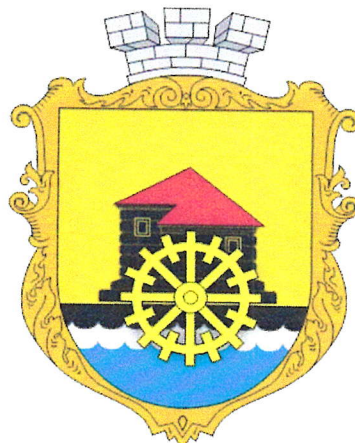
Історія поселення Млинів має глибоке коріння та простежується щонайменше з XVI століття. Перші документи, що містять згадки про Млинів, датуються початком 1500-х років, коли поселення згадується як власність воєводи Кременця. Уже в 1566 році територія ввійшла до складу Волинського воєводства Великого князівства Литовського, а після Люблінської унії 1569 року — до складу Корони Польського королівства.

На протязі багатьох століть Млинів зазнавав численних історичних змін: він пережив періоди політичної невизначеності, військових конфліктів та змін влади. Зокрема, у XVIII столітті місто отримало Магдебурзьке право та право проведення кількох щорічних ярмарків, що сприяло розвитку торгівлі й ремесел, однак вже після другого поділу Речі Посполитої 1795 року територія ввійшла до складу російської імперії.

У XX столітті Млинів зазнав чергових змін влади та адміністративного статусу: після Першої світової війни за Ризьким миром 1921 року він входив до складу Другої Речі Посполитої, а з 1939 року — до складу Української РСР. В післявоєнний період Млинів отримав статус селища міського типу (1959 рік), а під час проведення адміністративно-територіальної реформи 2020 року як центр колишнього Млинівського району продовжив виконувати ключову роль для об'єднаної громади.

Історична спадщина, збережені архітектурні пам'ятки, культурні традиції та активність місцевого населення формують основу самобутності Млинівської громади, слугуючи важливою складовою її соціально-культурного розвитку та потенціалу для подальшого сталого розвитку у XXI столітті.

Млинівська селищна територіальна громада має свою символіку.



1.2. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ТА ГЕОГРАФІЧНЕ РОЗТАШУВАННЯ ГРОМАДИ

Млинівська селищна територіальна громада утворена 29 липня 2016 року в межах реалізації реформи децентралізації та адміністративно-територіального устрою, що розпочалася в Україні у 2015 році. Створення громади стало важливим етапом формування спроможної територіальної одиниці з розширеними повноваженнями у сфері управління місцевим розвитком, фінансами та наданням публічних послуг.

До складу Млинівської селищної територіальної громади входить **41 населений пункт**, які організаційно об'єднані у **13 старостинських округів**. Така адміністративна структура забезпечує представництво інтересів жителів усіх населених пунктів та сприяє ефективній взаємодії між органами місцевого самоврядування і мешканцями громади.

Юридичною особою та представницьким органом громади є Млинівська селищна рада, що діє відповідно до Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні».

Адміністративний центр - селище Млинів Дубенського району Рівненської області.

Загальна площа Млинівської селищної територіальної громади становить 400,66 км², з населенням 18680 мешканців, у тому числі у селищі Млинів – 7710 осіб.

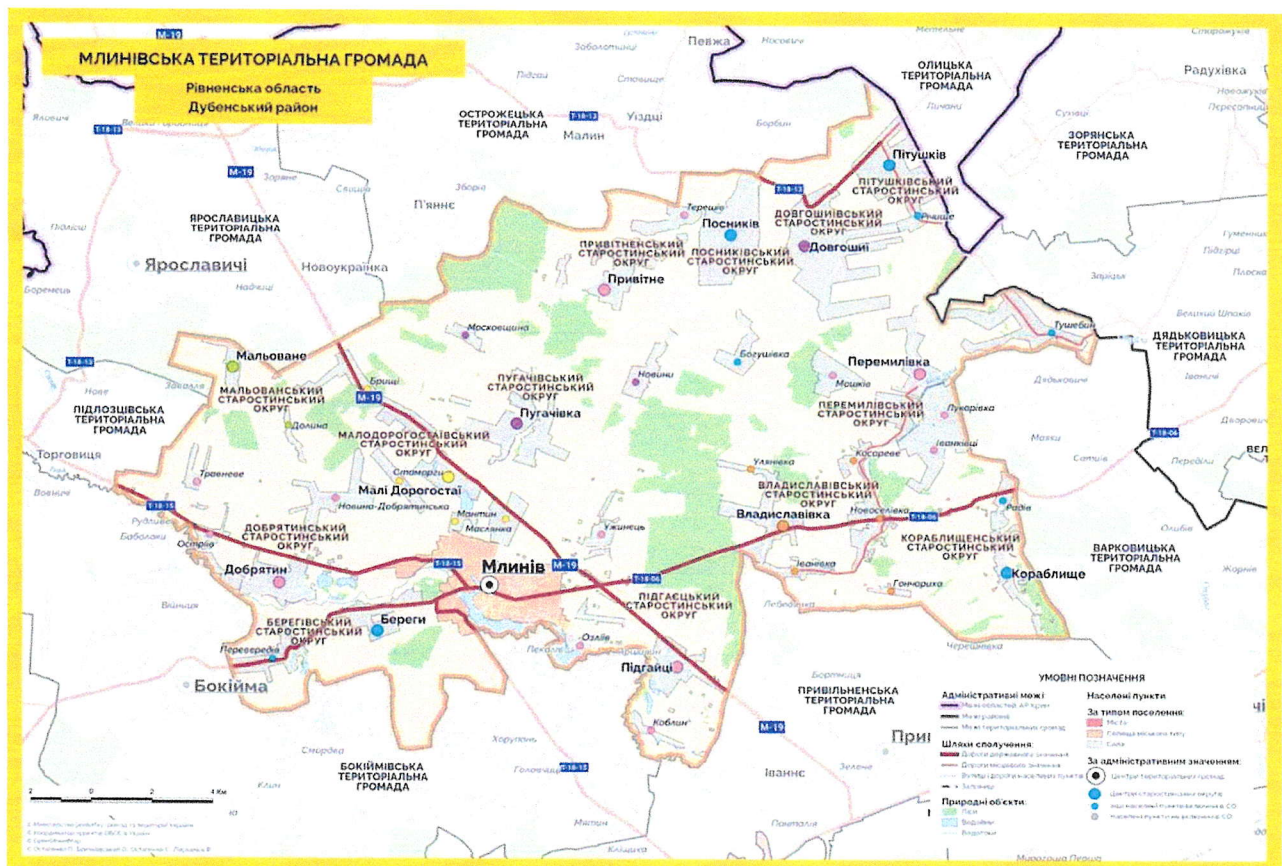


Рис.1 Карта громади

Млинівська селищна територіальна громада межує:

- на півночі — з Острожецькою територіальною громадою Дубенського району;
- на сході — з Підлозцівською територіальною громадою Дубенського району;
- на півдні — з Привільненською територіальною громадою Дубенського району;
- на заході — з Бокіймівською територіальною громадою Дубенського району.

За адміністративно-територіальним поділом Млинівська селищна територіальна громада об'єднує одне селище та 40 сільських населених пунктів.

Адміністративним центром громади є селище Млинів, розташоване на березі річки Іква.

Громада характеризується вигідним географічним положенням та розвиненою транспортною доступністю. Відстань до обласного центру — міста Рівне — становить близько 50 км, до міста Луцьк Волинської області — близько 35 км. Найближчі залізничні станції розташовані у містах Дубно (орієнтовно 25 км) та Луцьк (близько 40 км).

Міжнародний аеропорт «Рівне» знаходиться на відстані приблизно 45 км від адміністративного центру громади.

Зовнішні і внутрішні транспортні зв'язки громади здійснюються автомобільним транспортом. По території селищної ради проходить ряд стратегічних трас, таких як автодорога державного значення Доманове-Ковель-Чернівці-Мамалига за 4 км до селища Млинів та за 15 км автомагістраль Київ-Чоп.

***Відстань від Млинова до
міст ЄС***

Варшава - 433 км
Братислава - 974 км
Будапешт - 771 км
Прага - 1053 км

***Відстань від Млинова до
міст України***

Київ - 386 км
Львів - 186 км
Луцьк - 36 км
Дніпропетровськ - 858 км

1.3. ПРИРОДНО-РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ

Ландшафтні особливості рельєфу, характеристика ґрунтів та гідрологія, корисні копалини, кліматичні умови

Загальна характеристика природно-ресурсного потенціалу

Млинівська селищна територіальна громада володіє значним та різноманітним природно-ресурсним потенціалом, який є важливою передумовою сталого соціально-економічного розвитку території. Поєднання сприятливих природно-кліматичних умов, родючих ґрунтів, водних ресурсів, лісових масивів і запасів нерудних корисних копалин формує основу для розвитку сільського господарства, переробної промисловості, рекреації та інвестиційної діяльності.

Територія громади розташована у межах Волино-Подільської височини, охоплюючи підобласті Волинської височини, зокрема Повчанську структурно-горбисту та Рівненську хвилясто-горбисту височини.

Ландшафтні особливості рельєфу

Рельєф громади має хвилясто-горбистий характер з чергуванням підвищень та долин малих річок. Абсолютні висоти змінюються поступово, що сприяє формуванню сприятливих умов для землеробства, забудови та розвитку транспортної інфраструктури.

Ландшафтна структура території включає:

- міжрічкові лесові плато;
- схилів ділянки з ерозійними процесами;
- долини річок і заплави;
- водно-болотні угіддя та торфовища.

Ґрунтові ресурси та землекористування

Ґрунтовий покрив громади є різноманітним і загалом сприятливим для сільськогосподарського використання.

На території поширені:

- темно-сірі та сірі лісові ґрунти;
- чорноземи опідзолені та вилугувані;
- лугові та лугово-чорноземні ґрунти;
- торф'яники низинні та торф'яно-болотні ґрунти.



-  Ясно-сірі опідзолені ґрунти
-  Сірі опідзолені ґрунти
-  Темно-сірі опідзолені ґрунти
-  Чорноземи опідзолені
-  Чорноземи неглибокі слабогумусовані та малогумусні
-  Чорноземи глибокі слабогумусовані
-  Чорноземи глибокі малогумусні
-  Торфовища низинні та торфово-болотні ґрунти

Чорноземні та сіро-лісові ґрунти характеризуються достатньою родючістю та є базою для розвитку зернового господарства, вирощування технічних культур, кормових угідь і багаторічних трав. Водночас на окремих ділянках актуальними залишаються питання протиерозійних заходів і раціонального землекористування.

Структура земельного фонду

Структура земельного фонду Млинівської селищної ради 2025 року: загальна площа, 40066,0 га з яких:

- землі сільськогосподарського призначення - 32902,8 га ;
- землі лісогосподарського призначення - 4890,5 га ;
- забудовані землі – 1231 ,2 га;
- землі водного фонду - 682,9 га;
- болота - 329,1 га;
- землі без рослинного покриву - 29,5 га.

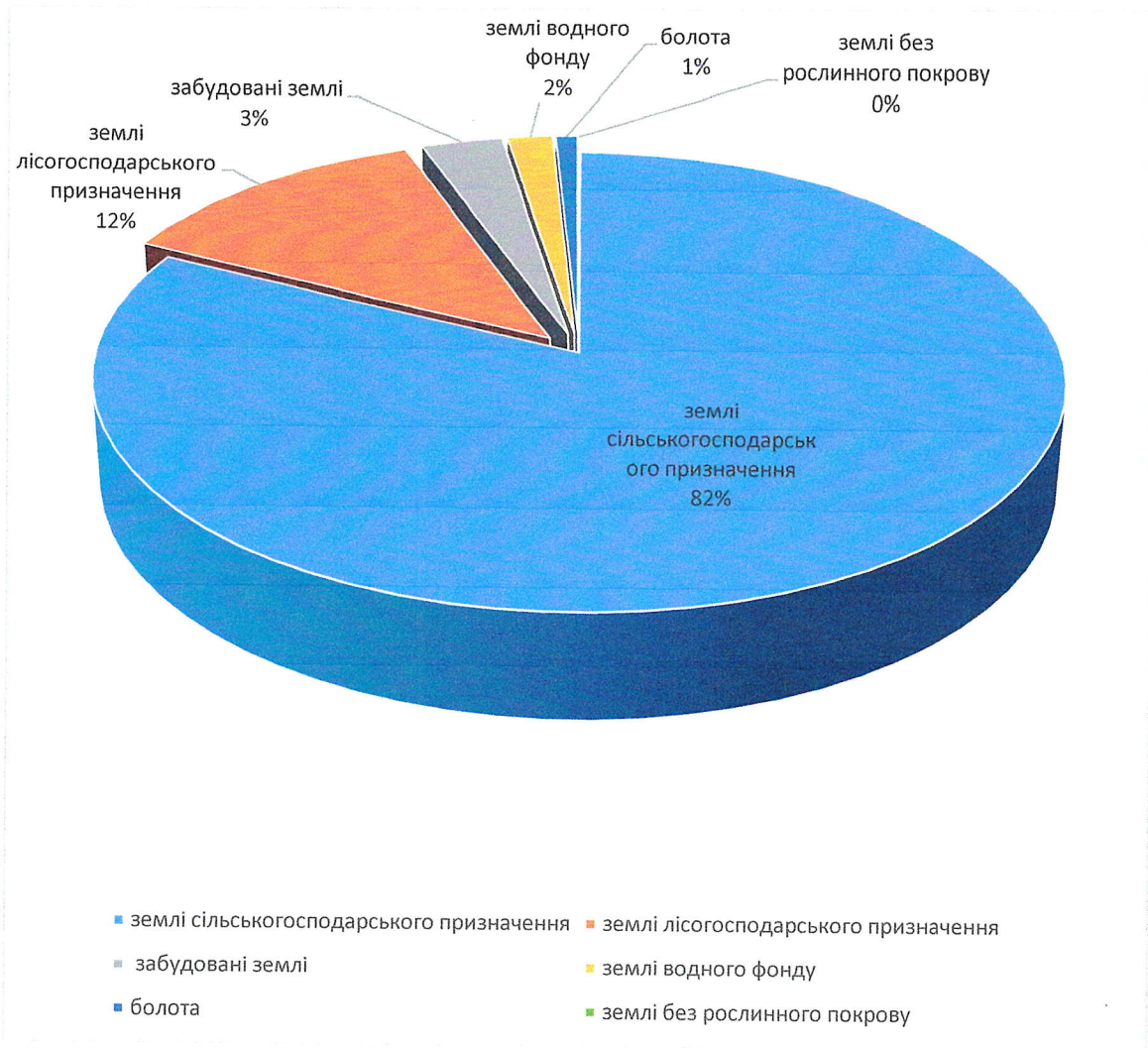


Рис. 2 Структура земельного фонду

Основна частина сільськогосподарських земель громади обробляється в усіх формах власності, включно з особистими селянськими господарствами, фермерськими господарствами та агропідприємствами. Загальна площа сільськогосподарських угідь, що орендуються, обробляються та обслуговуються, становить **17,32 тис. га.**

Серед найбільших землекористувачів громади за обсягом орендованих земель та виробництва продукції слід виділити:

- ТзОВ «Агро-Експрес-Сервіс» – 5800,24 га;
- ФГ «Млинівська Чайка» – 3200,22 га;
- ТОВ «Волинь Нова» – 3420,00 га;
- ТзОВ «Західна Агровиробнича Компанія» – 1224,93 га;
- ПП «Радів Агро» – 1179,16 га;
- АФ «Камаз Агро» – 401,64 га.

Основним напрямом сільськогосподарського виробництва у Млинівській громаді є рослинництво, зокрема вирощування зернових, бобових та олійних культур. Значну частину сільськогосподарських угідь займають також овочі,

баштанні культури та садівництво. Така структура агропідприємств формує основу економіки громади та визначає її аграрно-рослинницький профіль.

Головними ризиками для земельних ресурсів залишаються: нераціональне землекористування, деградація та виснаження ґрунтів внаслідок інтенсивного ведення сільського господарства, самовільне користування землею без правовстановлюючих документів. Для забезпечення сталого розвитку громади необхідне впровадження ефективного управління земельними ресурсами та сучасних агротехнологій.

Водні та лісові ресурси

Гідрологічна мережа громади формується річками та водотоками басейнів Стиру та Ікви, а також численними меліоративними каналами та заболоченими ділянками. Водні ресурси забезпечують потреби населення, сільського господарства та екосистем, а також створюють потенціал для розвитку рекреації.

Лісові насадження займають **близько 4890,53 га**, що становить **12,21% території громади**. Ліси виконують екологічні, водоохоронні та рекреаційні функції, сприяють стабілізації клімату та збереженню природного середовища. Переважають мішані та хвойні ліси з участю сосни, дуба, берези та вільхи.

Корисні копалини та мінерально-сировинна база

Млинівська громада має запаси нерудних корисних копалин місцевого значення, що створює передумови для розвитку будівельної галузі та залучення інвестицій.

Основними родовищами є:

- **Довгошійвське родовище суглинку** (площа 4,8 га, залишок запасів – 432 тис. м³), придатного для виробництва будівельних матеріалів;
- **Кораблищенське родовище крейди** (площа 18 га, запаси категорії С2 – 241 тис. м³), придатної для виробництва вапняних добрив та будівельної сировини.

На сьогодні родовища не експлуатуються, однак розглядаються як **інвестиційно привабливі об'єкти** для подальшого освоєння з урахуванням екологічних вимог.

Об'єкти природно-заповідного фонду

На території громади функціонують три об'єкти природно-заповідного фонду: урочище «Хвороща» та гідрологічні заказники «М'ятин» і «Добрятин». Вказані природоохоронні об'єкти відіграють важливу роль у збереженні біорізноманіття, регулюванні водного режиму території та формуванні рекреаційного потенціалу громади.

Урочище «Хвороща»

Ботанічна пам'ятка природи загальнодержавного значення. Розташоване на сході околиці селища Млинів. Площа $\approx 37\text{--}50$ га (частина джерел наводить площу близько 37,2 га, інші – до 50 га). Створене як пам'ятка природи у 1975 році. Територія охоплює листяний лісовий масив уздовж заплави річки Іква, де домінують вільха чорна, ясень, граб та липа. Тут зростають рідкісні види рослин, зокрема вільха і коручка чемерникоподібна — остання занесена до Червоної книги України. Урочище виконує екологічну роль у підтримці місцевого біорізноманіття, збереженні цінних лісових екосистем і регулюванні місцевого

мікроклімату. Служить природною лабораторією для наукових досліджень і освітніх програм. Забезпечує зелений рекреаційний простір для відпочинку та екоосвіти.

Гідрологічний заказник місцевого значення «М'ятин»

Розташований між селами М'ятин і Хорупань Дубенського району. Площа ≈ 152 га. Статус встановлений рішенням облвиконкому у 1983 році. Це заболочений комплекс і водно-болотні угіддя в долині річок/струмків, що сприяє підтримці водного балансу, очищенню вод та створенню умов для рідкісних гідрофільних рослин. Заболочені ділянки і прибережні зони є важливими середовищами для амфібій, птахів, комах, водної та прибережної флори. Регулює рівень ґрунтових вод і впливає на гідрологічний режим в навколишніх сільськогосподарських і лісових ландшафтах. Важливий для збереження біотопів водно-болотного характеру — місць гніздування та проживання видів, що залежать від вологості.

Гідрологічний заказник місцевого значення «Добрятин»

Розташований поблизу села Добрятин Дубенського району. Площа ≈ 129 га. Створений рішенням облвиконкому у 1983 році. Охороняє великі площі природних боліт, прибережно-водних ландшафтів і водно-болотних угідь. Служить середовищем для росту специфічної водної рослинності та місцем життя для водних тварин (амфібії, безхребетні, водоплавні птахи).

Кліматичні умови

Клімат громади помірно континентальний, з м'якою зимою та теплим літом. Середньорічна кількість опадів становить близько **600–700 мм**, що забезпечує достатній рівень зволоження ґрунтів. Кліматичні умови є сприятливими для ведення сільського господарства, розвитку лісового господарства та рекреаційної діяльності.

Стратегічні напрями використання природно-ресурсного потенціалу

З метою сталого розвитку Млинівської селищної територіальної громади доцільно визначити такі стратегічні напрями:

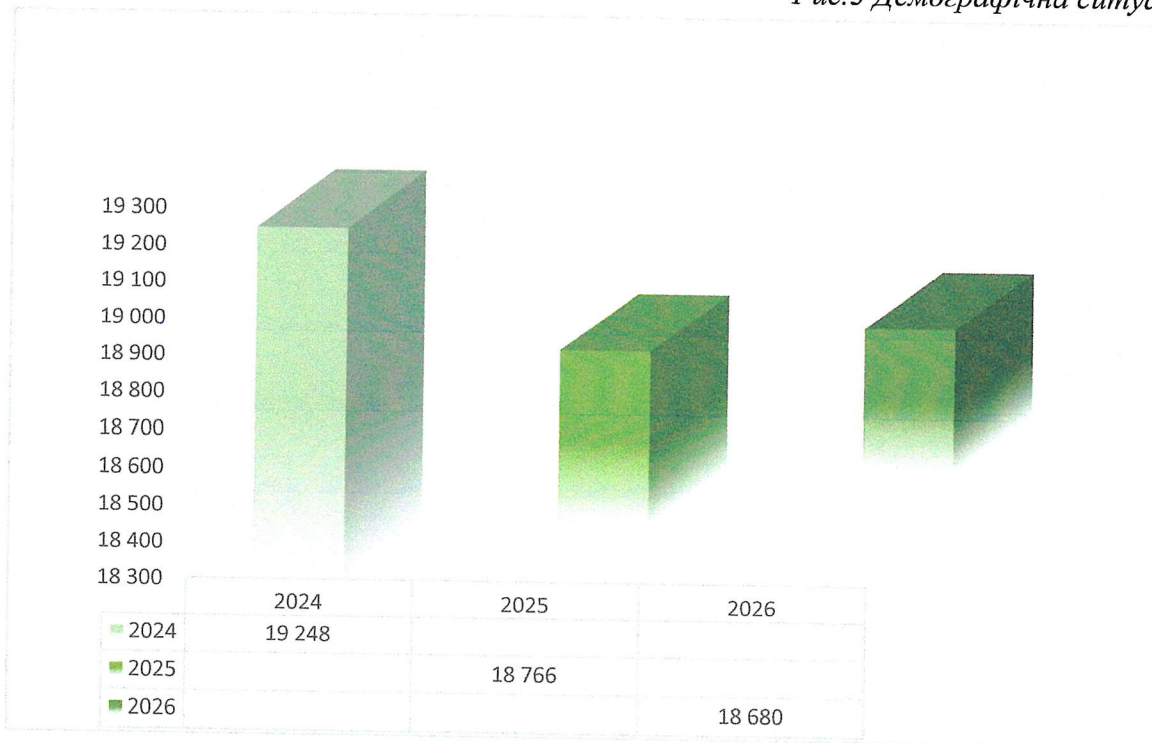
1. **Раціональне використання земельних і ґрунтових ресурсів** із впровадженням екологічно безпечних агротехнологій.
2. **Збереження та розширення природно-заповідного фонду**, розвиток екологічного та зеленого туризму.
3. **Залучення інвестицій у розробку нерудних корисних копалин** з дотриманням принципів сталого природокористування.
4. **Покращення управління водними ресурсами**, відновлення водно-болотних угідь.
5. **Розвиток лісового господарства** як екологічного та економічного ресурсу громади.

Природно-ресурсний потенціал Млинівської громади є ключовим чинником її конкурентоспроможності та довгострокового розвитку. Його ефективне та збалансоване використання сприятиме підвищенню якості життя населення, економічному зростанню та збереженню природного середовища.

1.4. ХАРАКТЕРИСТИКА НАСЕЛЕННЯ ТА ТРУДОВИХ РЕСУРСІВ

Демографічна ситуація громади характеризується тенденцією до скорочення чисельності населення: станом на 01.01.2024 року чисельність населення становила 19 248 осіб, на 01.01.2025 року – 18 766 осіб, на 01.01.2026 року – 18 680 осіб. За два роки чисельність населення зменшилася на 568 осіб, що впливає на формування трудового потенціалу та структуру місцевого ринку праці.

Рис.3 Демографічна ситуація громади



Таблиця 1. Населені пункти та чисельність населення Млинівської селищної територіальної громади станом на 01.01.2026 рік

№	Округ	Кількість домогосподарств	Всього населення	Чоловіків	Жінок	Діти від 0-6 років	Від 6-18 років	Працездатне населення від 18-60 років	Люди похилого віку від 60 років і більше
1	селище Млинів	2830	7710	3540	4170	383	1064	4270	1990
	Берегівський старостинський округ	364	1192	561	631	63	181	725	223
2	Береги	240	817	388	429	46	117	497	157
3	Перевередів	124	375	173	202	17	64	228	66
	Владиславівський старостинський округ	532	1330	635	695	68	235	769	258
4	Владиславівка	183	586	286	300	27	111	336	112

5	Новоселівка	180	422	194	228	24	65	250	83
6	Гончариха	10	1	1	-	-	-	-	1
7	Іванівка	83	189	93	96	14	37	106	32
8	Косарево	53	88	41	47	2	10	54	22
9	Ульянівка	23	4	20	24	1	12	23	8
	Добрятинський старостинський округ	349	683	350	333	30	85	408	160
10	Добрятин	167	366	185	181	13	56	221	76
11	Остріїв	100	221	115	106	15	23	126	57
12	Новина- Добрятинська	63	90	48	42	2	6	58	24
13	Травневе	19	6	2	4	-	-	3	3
	Довгошиївський старостинський округ	408	932	391	541	78	161	487	206
14	Довгошиї	408	932	391	541	78	161	487	206
	Кораблищанський старостинський округ	253	469	234	235	21	67	271	110
15	Кораблище	127	220	113	107	13	31	124	52
16	Радів	126	249	121	128	8	36	147	58
	Малодорогостаївсь кий старостинський округ	558	1530	756	774	58	219	711	542
17	Малі Дорогостаї	257	750	371	379	29	112	337	272
18	Брищі	104	264	128	136	12	44	125	83
19	Стоморги	20	9	5	4	-	1	6	2
20	Маслянка	174	505	251	254	17	62	243	183
21	Мантин	3	2	1	1	-	-	-	2
	Мальованський старостинський округ	58	136	68	68	15	13	81	27
22	Мальоване	53	131	66	65	15	13	80	23
23	Долина	5	5	2	3	-	-	1	4
	Перемилівський старостинський округ	249	493	238	255	21	77	298	97
24	Перемилівка	92	177	88	89	6	21	106	44
25	Мошків	61	154	74	80	7	25	94	28
26	Лукарівка	52	86	39	47	6	11	56	13
27	Іванківці	44	76	37	39	2	20	42	12

	Пітушківський старостинський округ	299	650	337	313	56	99	339	156
28	Пітушків	177	453	234	219	42	76	226	109
29	Річище	33	53	27	26	6	8	25	14
30	Тушебин	89	144	76	68	8	15	88	33
	Посниківський старостинський округ	264	687	345	342	36	128	375	148
31	Посників	244	681	341	340	36	125	374	146
32	Богушівка	20	6	4	2	-	3	1	2
	Привітненський старостинський округ	306	418	220	198	23	72	241	82
33	Привітне	182	229	110	119	10	40	134	45
34	Терешів	124	189	110	79	13	32	107	37
	Пугачівський старостинський округ	525	1098	522	576	35	177	636	250
35	Пугачівка	385	884	419	465	26	147	502	209
36	Новини	108	185	88	97	7	27	113	38
37	Щасливе	32	29	15	14	2	3	21	3
	Підгаєцький старостинський округ	453	1352	627	725	76	190	763	323
38	Підгайці	255	683	339	344	37	94	393	159
39	Ужинець	132	402	174	228	27	61	221	93
40	Освітня		205	88	117	12	27	107	50

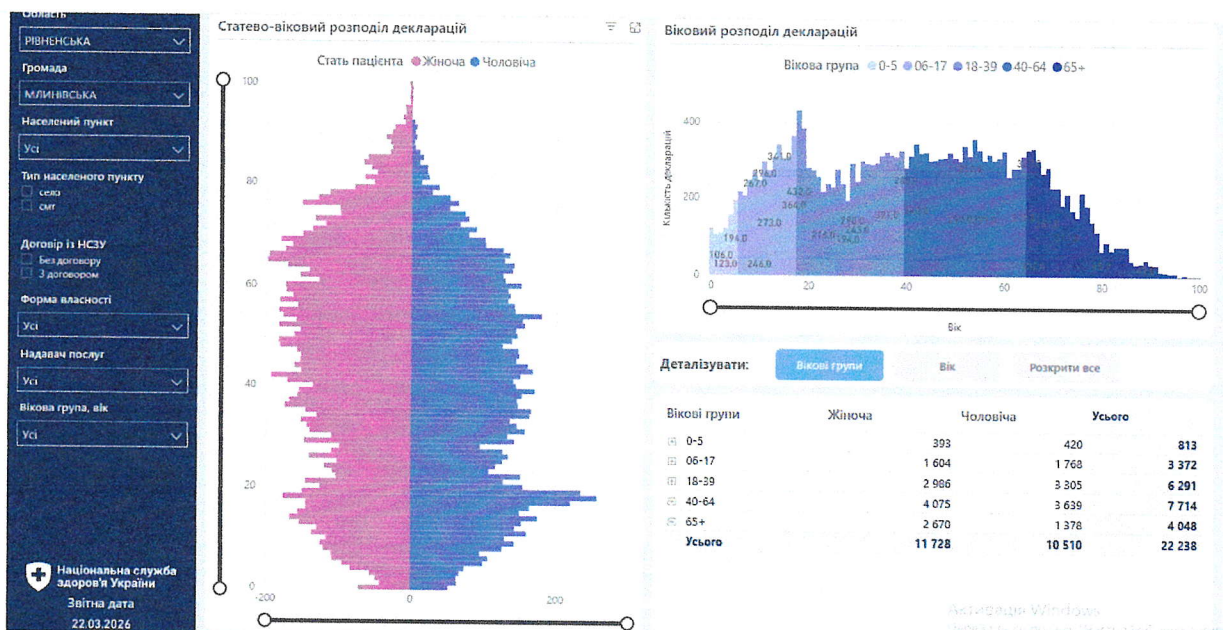
19 722 осіб у 2023 році до 18 680 осіб у 2026 році, що свідчить про негативну демографічну динаміку.

Аналіз вікової структури населення показує зниження кількості дітей віком 0–6 років та 6–18 років. Після різкого скорочення у 2024 році відбулося часткове відновлення показників у 2025 році, проте у 2026 році тенденція до зменшення зберігається. Це свідчить про зниження рівня народжуваності та можливий відтік молодих сімей.

Чисельність працездатного населення (18–60 років) має нестабільну динаміку, однак у цілому також демонструє тенденцію до зменшення. Така ситуація може бути пов'язана з трудовою міграцією, економічними чинниками та демографічними наслідками попередніх років.

Частка осіб віком 60 років і старше залишається високою, що вказує на процес старіння населення. Збереження значної питомої ваги людей поважного віку при одночасному скороченні кількості дітей та молоді формує регресивний тип вікової структури.

У сукупності зазначені тенденції створюють ризики для соціально-економічного розвитку громади, зокрема щодо наповнення місцевого бюджету, забезпечення трудових ресурсів та навантаження на систему соціального захисту.



Зайнятість та доходи населення

Упродовж 2025 року служба зайнятості забезпечувала надання комплексу соціальних послуг мешканцям Млинівська територіальна громада з метою стабілізації ситуації на ринку праці, підвищення рівня зайнятості населення та підтримки підприємницьких ініціатив.

Протягом 2025 року на обліку в службі зайнятості перебувало 278 осіб, з яких 212 отримали статус безробітного саме у звітному періоді.

Станом на 1 січня 2026 року в статусі безробітного перебувало 65 осіб. За сприяння служби зайнятості упродовж року працевлаштовано 255 осіб, у тому числі 171 особу зі статусом безробітного, що свідчить про підвищення результативності активних програм сприяння зайнятості.

Особлива увага приділялася підтримці внутрішньо переміщених осіб: протягом року на обліку перебували 34 ВПО (4 чоловіки та 30 жінок), яким надавалися консультаційні та посередницькі послуги у працевлаштуванні.

Важливим інструментом підвищення конкурентоспроможності населення залишалося професійне навчання. У 2025 році професійну підготовку, перепідготовку та підвищення кваліфікації проходили 53 особи, що перевищує показники попередніх років. У 2026 році планується направити на навчання 55 осіб, що відповідає стратегічному курсу на розвиток людського капіталу громади.

До громадських та інших робіт тимчасового характеру у 2025 році було залучено 92 особи, з них 69 – зі статусом безробітного. Зокрема, 33 особи брали участь у суспільно корисних роботах, 59 – в інших роботах тимчасового характеру. Громадські роботи у звітному періоді не організовувалися. Активізація тимчасової зайнятості сприяла соціальній інтеграції безробітних та підтримці їх доходів.

Суттєвим напрямом роботи стала підтримка підприємництва.

У 2025 році прийнято 9 рішень про надання мікрогрантів на створення або розвиток власного бізнесу на загальну суму **1,8 млн грн**, а також 2 рішення про фінансування грантів для ветеранів та членів їх сімей на суму 1,5 млн грн. Це сприяло створенню нових робочих місць та розвитку малого бізнесу в громаді. Упродовж 2023–2025 років діяльність служби зайнятості щодо мешканців Млинівська територіальна громада характеризувалася поступовою стабілізацією ситуації на ринку праці та підвищенням ефективності активних програм зайнятості.

У 2023 році на обліку перебувало 308 безробітних мешканців громади. У 2024 році їх кількість зменшилася до 276 осіб, що свідчило про певне зниження рівня зареєстрованого безробіття. У 2025 році показник залишився відносно стабільним – 278 осіб. Кількість осіб, які набули статусу безробітного, становила 206 осіб у 2024 році та 212 осіб у 2025 році.

Водночас кількість осіб, які перебували на обліку станом на початок року, поступово зменшується: 68 осіб станом на 01.01.2025 року та 65 осіб станом на 01.01.2026 року, що вказує на скорочення тривалого безробіття.

Позитивна динаміка спостерігається у сфері працевлаштування. Якщо у 2023 році за сприяння служби зайнятості було працевлаштовано 219 осіб, то у 2024 році – 211 осіб, а у 2025 році – вже 255 осіб, що є найвищим показником за аналізований період.

Зросла також кількість працевлаштованих із числа безробітних: з 168 осіб у 2023 році до 171 особи у 2025 році. Це свідчить про підвищення результативності роботи служби зайнятості та активізацію взаємодії з роботодавцями.

Загалом у 2023–2025 роках спостерігається тенденція до стабілізації кількості зареєстрованих безробітних, підвищення рівня працевлаштування, розширення програм професійного навчання та поступового переходу від переважно тимчасових форм зайнятості до більш сталих моделей працевлаштування й підтримки підприємництва. Це створює підґрунтя для подальшого зміцнення ринку праці громади в межах стратегічного планування її розвитку.

Економічна структура зайнятості населення громади сформована переважно у сферах промисловості, сільського господарства, освіти, культури, органів місцевого самоврядування та соціального захисту. Значну роль відіграє малий та середній бізнес у сфері роздрібної торгівлі, надання послуг, фермерські господарства та особисті селянські господарства.

Загалом ситуація на ринку праці громади формується під впливом загальнодержавних і регіональних соціально-економічних тенденцій та демографічних викликів. Водночас у 2025 році простежується позитивна динаміка щодо підвищення рівня працевлаштування, розвитку професійного навчання та підтримки підприємницьких ініціатив, що створює передумови для подальшої стабілізації та розвитку ринку праці громади у середньостроковій перспективі.

1.5. РОЗВИТОК ІНФРАСТРУКТУРИ

Соціальна інфраструктура

Соціальна інфраструктура є основою формування людського капіталу, а її розвиток належить до пріоритетних завдань соціально-економічної політики держави, регіону та територіальної громади. Водночас успішний розвиток громади визначається не лише рівнем розвитку соціальної інфраструктури, а й здатністю перетворювати її на чинник розвитку. Це зумовлює необхідність підвищення ефективності управління, узгодження інтересів усіх стейкхолдерів у визначенні напрямів її розвитку та пошуку результативних форм їхньої взаємодії.

Протягом 2025 року було прийнято 2518 заяв та відповідні документи від жителів громади на надання різних видів соціальної підтримки, в тому числі:

житлових субсидій – 378,

допомог – 1335,

пільг – 249,

облік ВПО – 45,

забезпечення допоміжними засобами реабілітації – 69,

надання допомоги за програмою «Милосердя» - 396,

46 заяв про надання соціальних послуг надавачами соціальних послуг громади, підготовлено та прийнято відповідні рішення.

Спеціалістами відділу забезпечено електронний документообіг при наданні соціальних послуг між посадовими особами територіальної громади та посадовими особами Управління соціального захисту населення Дубенської районної державної адміністрації та відділу обслуговування громадян № 8 Головного управління Пенсійного фонду України в Рівненській області з

використанням програмного комплексу «Інтегрована інформаційна система «Соціальна громада» та програмного забезпечення «Єдина інформаційна система соціальної сфери». За допомогою програмних комплексів проводиться реєстрація звернень громадян за наданням всіх видів соціальних допомог, пільг та субсидій. Справи в електронному вигляді передаються для подальшого опрацювання до відповідного управління, що дозволяє прискорити їх розгляд.

2025 року проведено вісім засідань опікунської ради при виконавчому комітеті Млинівської селищної ради. Органом опіки та піклування затверджено 14 висновків опікунської ради про доцільність призначення опікуном над недієздатними фізичними особами.

Для забезпечення виплати щомісячної допомоги особам, які здійснюють догляд за самотніми громадянами, які за висновком медичних закладів потребують постійного стороннього догляду в бюджеті громади було виділено кошти на виплату компенсації. Протягом 2025 року проведено два засідання комісії з питань комплексного визначення ступеня індивідуальних потреб особи, яка потребує надання соціальних послуг та відповідно до Порядку подання та оформлення документів, призначення і виплати компенсації фізичним особам, які надають соціальні послуги з догляду на непрофесійній основі, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23 вересня 2020 року № 859 зі змінами призначено та виплачується компенсація фізичним особам, які надають соціальні послуги з догляду на непрофесійній основі. Всього за 2025 рік виплачено компенсацію на суму 12,6 тис. грн.

Впродовж 2025 року на виконання Програми «Милосердя» на 2024-2026 роки, затвердженої рішенням Млинівської селищної ради від 14.12.2023 № 3125 з селищного бюджету виділено 1 530 000,0 грн., освоєно 1 500 300,0 грн., із них –

- на поховання загиблих Захисників, лікування та вирішення соціально-побутових питань – 1 441 500,0 грн.,
- на поховання громадян – 58 800,0 грн.

Матеріальну допомогу отримали 411 жителів громади, з них –

372 - на лікування та вирішення соціально-побутових питань – 1 191 500,0 грн.;

25 – на поховання загиблого (померлого) Захисника - 250 000,0 грн.;

14 – на поховання – 58 800,0 грн.

У 2025 році проведено 21 засідання комісії з питань розгляду звернень громадян щодо надання матеріальної допомоги в Млинівській селищній раді.

Протягом 2025 року спеціалістами відділу проведено обстеження 615 домогосподарств та складено відповідні акти обстеження матеріально-побутових умов сім'ї та акти про встановлення факту здійснення особою постійного догляду.

Протягом 2025 року оздоровленням та відпочинком було охоплено 6 дітей з числа дітей-сиріт та дітей, позбавлених батьківського піклування, які перебувають в різних сімейних формах виховання, жителів нашої громади.

Протягом 2025 року в комунальному закладі «Рівненський обласний центр комплексної реабілітації» Рівненської обласної ради за рахунок коштів місцевого бюджету оздоровлено 2 жителі громади: особа з інвалідністю II групи внаслідок війни - учасник ліквідації наслідків аварії на ЧАЕС 1 категорія та член сім'ї загиблого Захисника.

Протягом 2025 року прийнято відповідний пакет документів від 69 осіб з інвалідністю, дітей з інвалідністю та інших окремих категорій населення, які потребують забезпечення технічними та іншими засобами реабілітації, та передано до Рівненського відділення Фонду соціального захисту осіб з інвалідністю для подальшого опрацювання.

Протягом 2025 року зареєстровано 46 заяв про надання соціальних послуг надавачами соціальних послуг громади, підготовлено та прийнято відповідні рішення.

Жителі громади, охоплені якісними соціальними послугами. Комунальним закладом «Млинівський центр соціальних служб» та комунальною установою «Центр з надання соціальних послуг» на території громади постійно проводиться оцінка потреб сімей та визначення видів соціальної допомоги, яких вони потребують. Дані заклади надають базові соціальні послуги: денний догляд, догляд вдома, стаціонарний догляд, соціальна адаптація, соціальна інтеграція та реінтеграція, консультування, соціальний супровід, представництво інтересів, посередництво, соціальна профілактика, інформування, консультування, натуральна допомога.

З метою вивчення потреб населення у соціальних послугах протягом року постійно проводились обстеження матеріально-побутових умов проживання, оцінка потреб сімей і визначення видів соціальної допомоги, яких вони потребують. Протягом 2025 року працівниками комунального закладу «Млинівський центр соціальних служб» виявлено та поставлено на облік 15 сімей, у яких виховується 37 дітей, які опинились у складних життєвих обставинах, всього на обліку сімей, що опинились в складних життєвих обставинах перебуває 50 сім'ї, в них 115 дітей.

У комунальній установі «Центр з надання соціальних послуг» Млинівської селищної ради працює 10 соціальних робітників, які надають соціальну послугу догляд вдома 77 непрацездатним пенсіонерам та інвалідам, які не здатні до самообслуговування у побуті, у веденні домашнього господарства, обробітку присадибних ділянок та надають інформаційні послуги з урахування індивідуальних потреб громадян.

При комунальній установі функціонує відділення стаціонарного догляду для постійного або тимчасового проживання для одиноких непрацездатних громадян та інвалідів, які не здатні до самообслуговування та потребують постійного стороннього догляду та розраховане на 29 ліжко-місць. На даний час у відділенні фактично перебувають на повному утриманні за рахунок коштів місцевого бюджету 25 осіб (в т. ч. 5 внутрішньо переміщених осіб), з них 2 - ліжкових хворих, 6 – осіб з інвалідністю. Мешканці даного відділення систематично отримують комплекс необхідних їм соціальних послуг та відповідно до встановлених норм забезпечуються: житлом, одягом, взуттям,

натільною і постільною білизною, твердим та м'яким інвентарем, столовим посудом, раціональним чотирьох разовим харчуванням у межах натуральних норм харчування, медичним та комунально-побутовим обслуговуванням.

Також в установі створений пункт прокату технічних та інших засобів реабілітації для інвалідів та пенсіонерів на безкоштовній основі. У тимчасове користування надаються засоби реабілітації. На даний час прокатом користуються 24 житель громади.

Освіта

Система освіти Млинівської селищної територіальної громади є достатньо розвиненою та розгалуженою і станом на 1 січня 2026 року включає: 9 закладів загальної середньої освіти та 4 їх філії, 8 закладів дошкільної освіти та 2 дошкільні підрозділи закладів загальної середньої освіти, Млинівський центр позашкільної освіти Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області, Млинівську дитячо-юнацьку спортивну школу Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області, комунальний заклад «Млинівська музична школа» Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області, комунальний заклад «Млинівська художня школа» Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області, комунальну установу «Млинівський інклюзивно-ресурсний центр» Млинівської селищної ради Рівненської області, Млинівський технолого-економічний фаховий коледж.

Розвиненість освітньої мережі громади значною мірою обумовлена статусом районного центру селища Млинів до 2020 року. У таб. 3 подано структуру освітньої мережі Млинівської селищної територіальної громади.

Таблиця 3. Освітня мережа Млинівської селищної територіальної громади

Показники	2022	2023	2024	2025
Кількість закладів дошкільної освіти та дошкільних підрозділів закладів загальної середньої освіти, одиниць	8+2	8+2	8+2	8+2
Кількість дітей в закладах дошкільної освіти та дошкільних підрозділах закладів загальної середньої освіти, осіб	539	534	525	476
Кількість персоналу в закладах дошкільної освіти та дошкільних підрозділах закладів загальної середньої освіти, осіб	161	158	158	159
в т.ч. педагогічних працівників, осіб	71	74	73	75
Кількість закладів загальної середньої освіти (ліцеїв та їх філій, гімназій), одиниць	10+4	10+4	10+4	9+4
Кількість учнів у закладах загальної середньої освіти (ліцеях та їх філіях, гімназіях), осіб	2423	2448	2433	2317
Кількість персоналу в закладах загальної середньої освіти, осіб	472	465	462	464
в т.ч. педагогічних працівників, осіб	331	303	302	299

Аналіз показав, що починаючи із 2023 року у Млинівській громаді відбулося зменшення кількості учнів/дітей у закладах освіти громади (рис. 4). Збройна агресія РФ проти України спричинила вимушене переміщення дітей за

кордон. На початок 2026 року кількість учнів у закладах загальної середньої освіти громади на 242 дитини. В той же час закладами загальної середньої освіти прийнято на навчання (очну форму здобуття освіти) 45 учнів з числа внутрішньо переміщених осіб. У закладах дошкільної освіти, з числа внутрішньо переміщених осіб, виховується лише 6 дітей. На 63 дитини зменшилась загальна кількість дітей у закладах дошкільної освіти та дошкільних підрозділах закладів загальної середньої освіти за рахунок зменшення народжуваності та вимушеного переміщення сімей на тимчасове проживання за межі країни.



Рис. 4 Динаміка кількості учнів/вихованців у закладах загальної середньої та дошкільної освіти Млинівської селищної ТГ

Для збереження права дітей з особливими освітніми потребами на здобуття дошкільної та загальної середньої освіти з урахуванням індивідуальних здібностей та обдарувань, стану здоров'я у ЗЗСО організовано 34 класи інклюзивного навчання (у яких навчається 38 дітей з особливими освітніми потребами) та 8 інклюзивних групи у 3 закладах дошкільної освіти та 1 дошкільному підрозділі закладу загальної середньої освіти (у яких виховується 9 дітей з особливими освітніми потребами).

В громаді функціонує один інклюзивно-ресурсний центр - комунальна установа «Млинівський інклюзивно-ресурсний центр» Млинівської селищної ради Рівненської області. 14 вересня 2018 року Млинівської селищною радою укладено договір про співробітництво територіальних громад у формі спільного фінансування (утримання) комунальної установи «Млинівський інклюзивно-ресурсний центр» Млинівської селищної ради Рівненської області за № 1/827 (щорічно переглядається та доповнюється) із 4 територіальними громадами: Бокіймівською, Острожецькою, Підлозцівською, Ярославичівською. Заклад обслуговує дітей віком від 0 до 18 (на територіях громад зареєстровано - 7515 осіб). В закладі працює 6 педагогічних працівників. Кількість дітей з особливими освітніми потребами, які навчаються у закладах дошкільної та загальної середньої освіти, що знаходяться на території обслуговування інклюзивно-ресурсного центру, становить 321 дитину.

Діяльність Млинівського інклюзивно-ресурсного центру сприяє розширенню доступу до інклюзивної освіти, забезпеченню комплексної підтримки дітей з особливими освітніми потребами та розвитку інклюзивного

освітнього середовища в територіальних громадах. Одним із основних завдань Центру є проведення комплексної психолого-педагогічної оцінки розвитку дитини. Упродовж 2025 року фахівцями ІРЦ проведено 69 комплексних оцінок розвитку дітей.

За результатами оцінювання протягом 2025 року у:

Млинівській територіальній громаді:

9 дітям дошкільного віку організовано інклюзивне навчання у закладах дошкільної освіти;

38 дітям шкільного віку забезпечено інклюзивне навчання у закладах загальної середньої освіти;

4 дітям шкільного віку організовано індивідуальну форму здобуття освіти (педагогічний патронаж).

Бокіймівській територіальній громаді:

15 дітям шкільного віку забезпечено інклюзивне навчання у закладах загальної середньої освіти;

2 дітям шкільного віку організовано індивідуальну форму здобуття освіти (педагогічний патронаж).

Острозецькій територіальній громаді:

25 дітям шкільного віку забезпечено інклюзивне навчання у закладах загальної середньої освіти.

Підлозцівській територіальній громаді:

6 дітям шкільного віку забезпечено інклюзивне навчання у закладах загальної середньої освіти.

Ярославицькій територіальній громаді:

5 дітям шкільного віку забезпечено інклюзивне навчання у закладах загальної середньої освіти.

Загальна середня освіта

У громаді функціонують 9 закладів загальної середньої освіти (з них 3 гімназії, 6 ліцеїв (у тому числі 2 опорних заклади). Крім того, в громаді функціонує 4 філії (надають початкову та базову середню освіту) опорних закладів таб. 4. Загалом на початок 2026 року у закладах загальної середньої освіти та їх філіях навчається 2 206 дітей. Сформовано 153 класи з очною та змішаною формами навчання (зараховано 2094 дитини) та 7-м класів із дистанційною формою навчання з українознавчим компонентом (зараховано 60 дітей). Крім того, здобуття повної загальної середньої освіти у гімназіях та ліцеях організовано навчання за індивідуальною формою навчання: сімейною – 20 дітей, екстернатом – 27 дітей, педагогічним патронажем – 5 дітей.

299 педагогічних працівників надають освітні послуги у закладах загальної середньої освіти. Кількість персоналу в закладах загальної середньої освіти складає 464 працівники.

Таблиця 4. Характеристика мережі закладів загальної середньої освіти

Млинівської селищної територіальної громади

№ з/п	Освітній заклад	Рік побудови чи капремонту	Проектна потужність	Кількість учнів	Наповненість, %	Основна проблема
1	Берегівська гімназія Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області	1986	320	72	22,5	Модернізація харчоблоку (припливно-витяжної системи), облаштування пандуса
2	Новинодобрянська гімназія Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області	1936	180	59	32,8	Капітальний ремонт частини даху, заміна внутрішніх електричних мереж (укриття, коридори тощо), заміна частини асфальтного покриття
3	Підгасцька гімназія Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області	1989	320	57	17,8	Капітальний ремонт даху, модернізація харчоблоку
4	Довгошиївський ліцей Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області (опорний)	1990	584	188	32,2	Заміна світильників на енергозберігаючі, ревзія та ремонт теплотраси, придбання генератора (6кВт)
4.1	Пітушківська філія Довгошиївського ліцею Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області	1987	200	57	28,5	заміна підлоги та дверей у класних кімнатах, придбання генератора та обігрівача для укриття
4.2	Посниківська філія Довгошиївського ліцею Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області	1957	120	53	44,2	капітальний ремонт даху приміщень другого корпусу, ремонт горища їдальні, капітальний ремонт внутрішніх вбиралень, ревзія та ремонт теплотраси
5	Малодорогостаївський ліцей Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області	1954, 1982	260	141	54,2	капітальний ремонт даху приміщення (вул. Шевченка, 21), заміна шкільного автобуса
6	Млинівський ліцей №1 Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області	1929, добудова 1963	650	371	57,1	будівництво спортивного майданчика, капітальний ремонт та модернізація харчоблоку, утеплення фасадів приміщень, створення сучасного освітнього простору

№ з/п	Освітній заклад	Рік побудови чи капремонту	Проектна потужність	Кількість учнів	Наповненість, %	Основна проблема
						для профільної школи
7	Млинівський ліцей № 2 Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області (опорний)	1995	1296	820	63,3	Утеплення фасаду, реконструкція системи опалення
7.1	Владиславівська філія Млинівського ліцею №2 Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області	1994	170	87	51,2	Ремонт даху основного приміщення
7.2	Перемилівська філія Млинівського ліцею № 2 Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області	1967, додаткове приміщення 1914	96	51	53,1	Утеплення фасаду
8	Новоселівський ліцей Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області	1973	320	125	39,1	Капітальний ремонт даху та зливів, капітальний ремонт роздягалень спортивної зали, модернізація харчоблоку
9	Пугачівський ліцей Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області	1986	350	125	35,7	Капітальний ремонт спортивної зали, заміна шкільного автобуса
Всього по ЗЗСО громади			4946	2206	44,6	

В цілому по громаді проектна потужність закладів заповнена менше ніж на половину. Лише один заклад заповнений на 63%, по 4 закладах цей показник у межах 50-60 %.

У закладах загальної середньої освіти громади працюють 464 особи персоналу.

Середня вартість навчання одного учня у Млинівській селищній територіальній громаді у 2022 році складала близько 43,6 тис. грн, 2023 році – 46,4 тис. грн, 2024 році – 48,3 тис. грн, 2025 році – 58,9 тис. грн, а за рахунок освітньої субвенції (заробітної плати педагогічних працівників): 2022 рік – 26,6 тис. грн, 2023 рік – 25,2 тис. грн, 2024 рік – 30,5 тис. грн, 2025 рік – 32,8 тис. грн.

Загальний обсяг видатків на один клас у громаді складає 2022 рік – 628,3 тис. грн, 2023 рік – 684,2 тис. грн, 2024 рік – 720,8 тис. грн, 2025 рік – 863,4 тис. грн.

Важливим показником при розрахунку освітньої субвенції, що характеризує ефективність освітньої мережі, є фактична наповнюваність класів (ФНК) та її співвідношення з розрахунковою наповнюваністю класів (РНК). Для Млинівської селищної ТГ у 2022-2025 роках розрахункова наповнюваність

класів була визначена відповідно до розрахунків Міністерства освіти і науки України і становила 15,5 (за змішаним показником населення, зокрема сільського населення – 57%). Із 2024 року відповідно до законодавства населення селища віднесене до сільського населення, проте, РНК не змінювався.

Фактична наповненість класів у громаді упродовж 2022–2025 років становив від 14,42 до 14,93. У трьох закладах фактична наповненість класів була вищою від розрахункової, у цих закладах навчається в межах 60% дітей громади. З кожним роком збільшувалось число закладів загальної середньої освіти та їх філій в яких фактична наповненість менша за 10.

За останні два роки значно зменшилась кількість дітей у закладах сільської місцевості. Особливо низький показник фактичної наповненості у 4 закладах.

У період 2021-2025 років проведено ряд заходів по оптимізації освітньої мережі громади. А саме:

2021 рік - реорганізовано Млинівську гуманітарну гімназію шляхом приєднання до Млинівської ЗОШ № 3 (Млинівський ліцей № 2);

- закрито Кораблищенську філію I ступеня (Новоселівського ліцею);

- закрито Тушебинську філію I ступеня (Довгошиївського ліцею);

- проведено реорганізацію двох позашкільних закладів (Млинівського БТШ та Млинівського Центру туризму) шляхом злиття та утворення Млинівського центру позашкільної освіти.

2022 рік - припинено юридичну особу Млинівський МНВК шляхом ліквідації.

2024 рік - припинено юридичну особу «Привітненська гімназія Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області»;

- перепрофільовано (змінено тип) та змінено найменування юридичної особи «Підгасецький ліцей Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області» (на гімназія).

2025 рік - перепрофільовано (змінено тип) та змінено найменування юридичної особи «Новинодобрянтинський ліцей Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області» (на гімназія).

Отже, освітня мережа громади достатньо добре сформована, однак має деякі проблеми низької ефективності малочисельних гімназій та філій ліцеїв у сільських закладах освіти.

Таблиця 5. Розподіл ЗЗСО Млинівської селищної ТГ за рівнем розрахункової та фактичної наповнюваності класів, 2022 – 2025 роки

2022 рік (РНК=15,5)		ЗЗСО+філії		учні	
Класів - 168 (ФНК – 14,42)		10+4		2423	
↑	ЗЗСО з ФНК більш ніж 15,5	3	21,4 %	1398	57,7 %
↔	ЗЗСО з ФНК на рівні РНК	0	-	-	-
↓	ЗЗСО з ФНК від 15 до 12	3	21,4	427	17,6
↓	ЗЗСО з ФНК від 12 до 10	1+1	14,3	193	8,0
↓	ЗЗСО з ФНК менш ніж 10	3+3	42,9	405	16,7
-	ЗЗСО без класів	0	-	-	-

2023 рік (РНК=15,5)		ЗЗСО+філії		учні	
---------------------	--	------------	--	------	--

	Класів – 166 (ФНК – 14,7)	10+4		2448	
↑	ЗЗСО з ФНК більш ніж 15,5	3	21,4 %	1431	58,5 %
↔	ЗЗСО з ФНК на рівні РНК	0	-	-	-
↓	ЗЗСО з ФНК від 15 до 12	3	21,4 %	428	17,5 %
↓	ЗЗСО з ФНК від 12 до 10	1+1	14,3 %	187	7,6 %
↓↓	ЗЗСО з ФНК менш ніж 10	3+3	42,9 %	402	16,4 %
-	ЗЗСО без класів	0	-	-	-

	2024 рік (РНК=15,5)	ЗЗСО+філії		учні	
	Класів - 163 (ФНК – 14,5)	10+4		2433	
↑	ЗЗСО з ФНК більш ніж 15,5	3	21,4 %	1431	58,8 %
↔	ЗЗСО з ФНК на рівні РНК	0	-	-	-
↓	ЗЗСО з ФНК від 15 до 12	3	21,4	444	18,2 %
↓	ЗЗСО з ФНК від 12 до 10	1+1	14,3 %	183	7,6 %
↓↓	ЗЗСО з ФНК менш ніж 10	3+3	42,9 %	375	15,4 %
-	ЗЗСО без класів	0	-	-	-

	2025 рік (РНК=15,5)	ЗЗСО+філії		учні	
	Класів - 158 (ФНК – 14,42)	9+4		2317	
↑	ЗЗСО з ФНК більш ніж 15,5	3	21,4%	1401	60,5 %
↔	ЗЗСО з ФНК на рівні РНК	0	-	-	-
↓	ЗЗСО з ФНК від 15 до 12	2	15,4 %	288	12,4 %
↓	ЗЗСО з ФНК від 12 до 10	1	7,7 %	131	5,7 %
↓↓	ЗЗСО з ФНК менш ніж 10	3+4	53,8 %	497	21,4 %
-	ЗЗСО без класів	0	-	-	-

	2026 рік (РНК=14,5)	ЗЗСО+філії		учні	
	Класів - 160 (ФНК – 14,42)	9+4		2206	
↑	ЗЗСО з ФНК більш ніж 14,5	3	23,1 %	1379	62,5 %
↔	ЗЗСО з ФНК на рівні РНК	0	-	-	-
↓	ЗЗСО з ФНК від 14 до 12	1	7,7 %	141	6,4 %
↓	ЗЗСО з ФНК від 12 до 10	2	15,4 %	250	11,3 %
↓↓	ЗЗСО з ФНК менш ніж 10	3+4	53,8 %	436	19,8 %
-	ЗЗСО без класів	0	-	-	-

Показник РНК є важливою складовою розрахунку обсягу освітньої субвенції, яка спрямовується до бюджету громади. Саме освітня субвенція є основним джерелом фінансування видатків загальної середньої освіти в кожній громаді. Якщо до 2021 року обсяг освітньої субвенції Млинівської селищної територіальної громади збільшився і складав 68 006,3 тис. грн (табл. 6), то у 2023 році обсяг субвенції зменшився до 61 622,8 тис. грн (з огляду на проблеми зумовлені війною та зниженням доходів державного бюджету обсяги освітньої субвенції було зменшено для усіх місцевих бюджетів). Тут слід зауважити, що у 2023 році загальні видатки бюджету Млинівської селищної територіальної громади на заклади загальної середньої освіти склали 113 575,72 тис. грн, тобто освітня субвенція покривала 54,3 % цих видатків. Освітня субвенція, яка надійшла до бюджету громади у 2025 році (73 132,0 тис. грн) на 1 142,77 тис. грн менша проти 2024 року, що стало додатковим навантаженням на місцевий бюджет громади (до фінансовано з бюджету Млинівської селищної

територіальної громади 2 651,248 тис. грн). У 2025 році загальні видатки бюджету Млинівської селищної територіальної громади на заклади загальної середньої освіти складали 113 575,72 тис. грн, тобто освітня субвенція покривала лише 53,6 % цих видатків.

Таблиця 6. Обсяги освітньої субвенції для Млинівської селищної територіальної громади на 2020-2025 роки

	2020 рік	2021 рік	2022 рік	2023 рік	2024 рік	2025 рік
Сума освітньої субвенції, тис. грн.	45 252,4	68 006,3	64 397,8	61 622,8	74 274,77	75 931,358
в т.ч. дофінансування із бюджету громади	2 126,8	-	-	-	-	2 651,248
- відшкодування громад на навчання в осередку «Захист України»					32,278	148,11
На 1 учня, грн.	20 808	27 952	26 578	25 173	30 528	32 771
На клас, грн.	301 778	404 799	383 320	371 222	455 673	480 578

Дошкільна освіта

У Млинівській селищній територіальній громаді функціонує 8 закладів дошкільної освіти та 2 дошкільних підрозділи закладів загальної середньої освіти. Всього у закладах дошкільної освіти та дошкільних підрозділаї закладів загальної середньої освіти функціонує 31 група, в яких дошкільну освіту здобувають 476 дітей (табл. 7) віком від 2 до 6 (7) років (у 2024 році – 525 дітей).

Таблиця 7. Мережа закладів дошкільної освіти Млинівської селищної територіальної громади

№ з/п	Освітній заклад	Рік побудови чи капремонту	Проектна потужність	Кількість дітей	Наповненість, %	Основна проблема
1	Берегівський заклад дошкільної освіти (дитячий садок) «Калинка» Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області	1991	76	25	32,9	Капітальний ремонт даху
2	Млинівський заклад дошкільної освіти (ясла-садок комбінованого типу) № 1 «Казка» Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області	1990	265	206	77,7	Капітальний ремонт цоколя, сходів, заміна асфальтного покриття (400 кв.м), заміна системи опалення
3	Млинівський заклад дошкільної освіти (ясла-садок	1967	165	90	54,5	Капітальний ремонт даху

№ з/п	Освітній заклад	Рік побудови чи капремонту	Проектна потужність	Кількість дітей	Наповненість, %	Основна проблема
	комбінованого типу) № 2 Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області					
4	Новоселівський заклад дошкільної освіти (дитячий садок) «Сонечко» Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області	-	20	14	70,0	Придбання меблів, матеріалів та обладнання для повноцінного перебування дітей у закладі (до 10,5 год на день)
5	Остріївський заклад дошкільної освіти (дитячий садок) «Дзвіночок» Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області	1989	40	14	35,0	Капітальний ремонт харчоблоку, заміна системи опалення
6	Підгаєцький заклад дошкільної освіти (дитячий садок) «Ромашка» Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області	1980	56	14	25,0	Облаштування спортивного та ігрового майданчиків
7	Пітушківський заклад дошкільної освіти (дитячий садок) «Сонечко» Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області	1977	40	31	77,5	Ремонт під'їзних доріжок до приміщення закладу, утеплення фасаду, капітальний ремонт другої половини приміщення
8	Пугачівський заклад дошкільної освіти (дитячий садок) «Сонечко» Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області	1967	50	25	50,0	Заміна твердого покриття на території закладу, капітальний ремонт даху
9	Дошкільний підрозділ Довгошиївського ліцею Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області	-	40	31	77,5	-
10	Дошкільний підрозділ Малодорогостаївського ліцею Млинівської	-	50	26	52,0	-

№ з/п	Освітній заклад	Рік побудови чи капремонту	Проектна потужність	Кількість дітей	Наповненість, %	Основна проблема
	селищної ради Дубенського району Рівненської області					
Всього по ЗДО громади			802	476	60,0	

Потужність закладів дошкільної освіти становить 802 місця, що перевищує кількість вихованців (+40%). Середній показник чисельності дітей із розрахунку на 100 місць становить 60 дітей. Слід відзначити, що черга на влаштування дітей у заклади дошкільної освіти громади відсутня. Відсоток охоплення дошкільною освітою дітей п'ятирічного віку становить майже 100%.

Станом на грудень 2025 року всі заклади і установи освіти забезпечені захисними спорудами цивільного захисту. Для укриття учнів/вихованців та працівників закладів освіти Млинівської селищної ради наявні 8 протирадіаційних укриттів, 6 найпростіших укриттів, 12 закладів використовують захисні споруди інших суб'єктів господарювання. На випадок надзвичайної ситуації у захисних спорудах цивільного захисту можуть укритися всі здобувачі освіти та персонал закладів освіти громади. У захисних спорудах створено базові умови для організації освітнього процесу: наявне електроживлення для освітлення приміщень, встановлені парти та місця для сидіння учнів, наявні засоби зв'язку та оповіщення (радіоприймачі, Wi-Fi пристрої). Наявні запаси води, їжі (за санітарними вимогами), генератори тощо.

На балансі закладів освіти перебуває 24 генератори потужністю від 3,0 до 7,0 кВт.

Окрема увага приділяється організації гарячого харчування для здобувачів освіти. У 2025-2026 навчальному році у всіх закладах загальної середньої освіти та їх філіях організовано гаряче харчування, яким охоплено 1925 учнів, що становить 90 % від загальної кількості здобувачів освіти. Безкоштовним харчуванням охоплено 1160 дітей, що становить 55,4 % від загальної кількості дітей, які навчаються за очною та змішаною формою здобуття освіти, з них 713 дітей (61,5%) за кошти державного бюджету (всі учні початкових класів), 447 дітей (38,5 %) за кошти бюджету Млинівської селищної територіальної громади (із числа учнів 5-11 класів). Крім того, відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 02.02.2011 № 116, із змінами, безкоштовно харчуються 13 вихованців груп подовженого дня та 18 вихованців груп подовженого дня з оплатою 50%.

Слід зазначити, що порівняно із 2022 роком майже втричі збільшилась кількість дітей, які харчуються безкоштовно за кошти бюджету Млинівської селищної територіальної громади. Крім того, вдвічі збільшилась грошова вартість у закладах загальної середньої освіти за одну дитину на один день за рахунок коштів бюджету селищної територіальної громади.

7 закладів дошкільної освіти та 2 дошкільні підрозділи закладів загальної середньої освіти працюють із 10,5 годинним режимом перебування дітей у закладах та організовують триразове харчування дітей. Один заклад дошкільної

освіти (Новоселівський ЗДО) працює із 4-х годинним режимом перебування дітей у закладі та за нормативними документами (із таким режимом перебування) харчування може не організовуватись. У закладах дошкільної освіти та дошкільних підрозділах закладів загальної середньої освіти 241 дитина забезпечена пільговим харчуванням за кошти бюджету Млинівської селищної територіальної громади, становить 50,6 % від загальної кількості дітей, а саме: безкоштовно – 148 дітей, 50% від батьківської плати – 93 дітей.

Підвезення здобувачів освіти та педагогічних працівників до місць навчання і у зворотному напрямку забезпечують 10 шкільних автобусів.

У 2025 році кількість учнів які проживають за межею пішохідної доступності і потребують підвезення становить 763 особи, з них: 730 підвозяться шкільними автобусами, 24 – іншими видами транспорту. Крім того, потребують підвезення 9 дітей (1,2%) з сіл Улянівка, Коблин, Тушебин до закладів загальної середньої освіти.

Позашкільна освіта

Також у громаді діють 4 заклади позашкільної освіти (різних сфер управління): Млинівський центр позашкільної освіти Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області, Млинівська дитячо-юнацька спортивна школа Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області, комунальний заклад «Млинівська музична школа» Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області, комунальний заклад «Млинівська художня школа» Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області.

Таблиця 8. Мережа закладів позашкільної освіти
Млинівської селищної територіальної громади

№ з/п	Освітній заклад	Рік побудови чи капремонту	Кількість груп/класів	Кількість дітей	Основна проблема
1	Млинівський центр позашкільної освіти Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області	1981	24	360	Капітальний ремонт даху
2	Млинівська дитячо-юнацька спортивна школа Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області	1992	16	176	Поточний ремонт будиночків Човнової бази, заміна електропроводки та світильників першого поверху Човнової бази
3	Комунальний заклад «Млинівська музична школа» Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області	1936, 2000	-	129	Капітальний ремонт даху
4	Комунальний заклад «Млинівська художня школа» Млинівської селищної ради Дубенського району	1932, 1981	10	151	Капітальний ремонт системи опалення, заміна віконних блоків та ремонт сходових

№ з/п	Освітній заклад	Рік побудови чи капремонту	Кількість груп/класів	Кількість дітей	Основна проблема
	Рівненської області				входів

Млинівський центр позашкільної освіти Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області, у якому функціонує 24 групи та навчається 360 дітей за напрямками позашкільної освіти: науково-технічним, художньо-естетичним, еколого-натуралістичний, туристсько-краєзнавчим, військово-патріотичним, соціально-реабілітаційним та оздоровчим (+ 4 групи та + 25 дітей проти 2024 року). Гуртки працюють у селищі Млинів та на базі 5 закладів загальної середньої освіти громади (Берегівська, Новинодобрянська та Підгаєцька гімназії, Довгошиївський та Малодорогостаївський ліцеї). Освітньо-виховний процес забезпечують 10 педагогів, з них 4 основних та 6 сумісників.

Вихованці закладу постійно здобувають перемоги на всеукраїнських та обласних конкурсах художньо-естетичного та туристсько-краєзнавчого напрямів.

Млинівська дитячо-юнацька спортивна школа Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області забезпечує розвиток творчих здібностей вихованців із п'яти видів спорту: веслування на байдарках та каное, футболу, волейболу, важкої атлетики, лижних гонок, настільного тенісу та пауерліфтингу. Функціонує 16 груп, в яких займається 176 вихованців (- 4 групи та + 7 дітей проти 2024 року: зменшення груп за рахунок звільнення основного працівника). Навчально-тренувальну роботу організовують 9 тренерів-викладачів.

Вихованці закладу постійно здобувають перемоги на міжнародних, всеукраїнських та обласних змагання з пауерліфтингу, веслування на байдарках та каное.

У комунальному заклад «Млинівська музична школа» Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області на кінець 2025 року навчалося 129 учнів у чотирьох відділах: фортепіанний, струнно-смичковий та духовий, народний, теоретично – вокальний і навчаються гри на музичних інструментах: фортепіано, баян, акордеон, скрипка, бандура, гітара, духові та ударні інструменти та класу вокалу. Працює 16 педагогічних працівників.

У 2025 році закінчили школу 15 випускників, зараховано до закладу 24 першокласника. Упродовж 2025 року учні школи здобули перемоги у 26 Міжнародних та всеукраїнських конкурсах.

У комунальному закладі «Млинівська художня школа» Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області в 10 класах навчається 151 учень та забезпечують освітній процес 6 педагогів.

Учні та викладачі закладу постійно організовують персональні виставки у закладах громади. У червні 2025 року організовано персональну методичну виставку учнів 1-5 класів в Рівненському Державному гуманітарному університеті. Спільно із ТОВ «Дубава» започатковано проведення щорічного конкурсу малюнків «FORES WORD» (лісовий світ) у травні місяці. Учні закладу є постійними учасниками та переможцями всеукраїнських та обласних конкурсів.

Культура

На території громади функціонує: 20 клубів, 14 бібліотек та бібліотек-філій, 1 музей, 2 мистецькі школи (заклади позашкільної освіти сфери культури, які є юридичними особами).

3 заклади культури мають статус юридичної особи: комунальний заклад «Млинівський центр дозвілля» Млинівської селищної ради Рівненської області (в тому числі 19 закладів без статусу юридичної особи); комунальний заклад «Центральна бібліотека» Млинівської селищної ради Рівненської області (1 центральна бібліотека, 1 бібліотека для дітей та юнацтва, 12 публічно-шкільних бібліотек-філій); комунальний заклад «Млинівський краєзнавчий музей» Млинівської селищної ради Рівненської області.

Культурне обслуговування населення здійснює 55 працівників закладів сфери культури, з них 42 мають фахову освіту, 32 працівників працюють на повну ставку, 7 працівників - 0,75 ставки, 11 працівників - 0,5 ставки, 5 працівників - 0,25 ставки. 13 посад є вакантними.

При закладах культури клубного типу діє 41 клубне формування, із них 25 колективів аматорської творчості, в яких зайнято 250 учасників, 16 гуртків та студій, в них 94 учасників. Із них мають звання «народний» - 3, «зразковий» - 1.

КЗ «Центральна бібліотека» обслуговувала 8 284 читача та видано 165 964 книги. Основними напрямками роботи були: інформаційно-просвітницька діяльність; патріотичне та краєзнавче виховання; робота з дітьми, молоддю та людьми поважного віку.

У КЗ «Млинівський краєзнавчий музей» організовано та проведено 10 виставок з фондів музею робіт художників, народних умільців. Проведено 111 екскурсій для учнів та студентів закладів освіти, жителів та гостей громади (1 092 відвідувачів). На обліку у закладі 7 192 експонатів основного фонду.

Фахова освіта

На території Млинівської громади функціонує «Млинівський технологіко-економічний фаховий коледж», який розпочав свою освітню діяльність у **1958 році**. За роки свого існування навчальний заклад неодноразово змінював назву та статус, розширював перелік спеціальностей і модернізував освітній процес відповідно до вимог часу. Сьогодні коледж є сучасним закладом фахової передвищої освіти, який поєднує багаторічні традиції з інноваційними підходами до навчання та готує конкурентоспроможних спеціалістів для ринку праці України.

Таблиця 9. Кількість випускників коледжу за 2023-2026 роки (у розрізі років та спеціальностей)

Спеціальність	Роки випуску				
	2023	2024	2025	2026	Всього
073/D3 Менеджмент	19	18	10	19	66
071/D1 Облік і оподаткування	32	29	31	34	126
123/F7 Комп'ютерна інженерія	24	23	22	22	91

204 Технологія виробництва та переробки продукції тваринництва/Н2 Тваринництво	16	8	19	16	59
211/Н6 Ветеринарна медицина	44	40	40	57	181

Таблиця 10. Перелік спеціальностей за якими здійснюється підготовка здобувачів фахової передвищої освіти у коледжі:

Шифр галузі	Найменування галузі знань	Код	Спеціальність	Ліцензований обсяг
D	Бізнес, адміністрування та право	D1	Облік і оподаткування	40
		D3	Менеджмент	25
		D4	Підприємництво, торгівля та біржова діяльність	25
F	Інформаційні технології	F7	Комп'ютерна інженерія	25
H	Сільське, лісове, рибне господарство та ветеринарна медицина	H2	Тваринництво	25
		H5	Водні біоресурси та аквакультура	50
		H6	Ветеринарна медицина	70

Перелік закладів вищої освіти, до яких найчастіше вступають випускники коледжу для продовження навчання за освітнім ступенем бакалавра:

1. Національний університет біоресурсів і природокористування України, м. Київ
2. Національний університет водного господарства та природокористування, м. Рівне.
3. Рівненський державний гуманітарний університет.
4. Луцький національний технічний університет.
5. Національний університет «Острозька академія».
6. Волинський національний університет імені Лесі Українки.
7. Західноукраїнський національний університет (Класичний університет Тернополя)
8. Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя.
9. Поліського національного університету, м. Житомир.
10. Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій ім. С. З. Гжицького (ЛНУВМБ імені С. З. Гжицького).
11. Львівський національний університет природокористування.
12. Львівський торговельно-економічний університет.
13. Білоцерківський національний аграрний університет.

Охорона здоров'я

Реформа фінансування системи охорони здоров'я України передбачає зміну парадигми фінансування медицини. За старої моделі фінансування кошти, які направлялись на медичний заклад, обчислювались у відповідності до кількості населення що проживає на території обслуговування даного закладу.

Станом на 1 лютого 2026 року мешканцями Млинівської громади укладено 22276 декларації про вибір лікаря первинної медичної допомоги. Статеві-віковий розподіл укладених декларацій представлено на рис. 5.

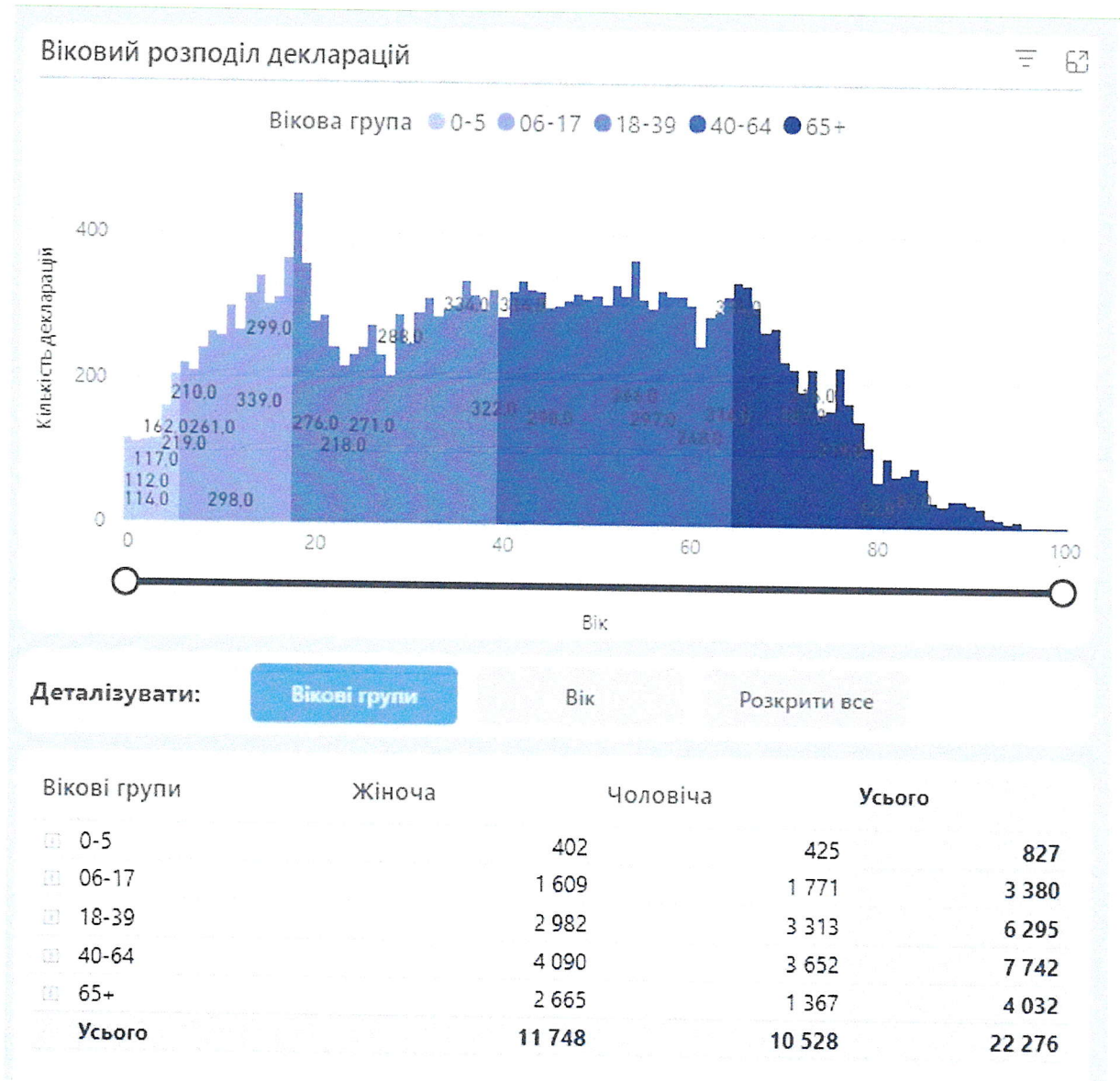


Рис. 5 Статеві-віковий розподіл декларацій про вибір лікаря первинної медичної допомоги у Млинівській громаді

https://edata.e-health.gov.ua/e-data/dashboard/declar-stats?_cf_chl_tk=z6JRHVWVvKc.qeu942Y.E6Naojyxh2ANkUKATED9J3fU-1679337309-0-gaNycGzNCxA

На території Млинівської громади медична допомога населенню надається двома комунальними некомерційними підприємствами: КНП «Млинівський

центр первинної медико-санітарної допомоги», КНП «Млинівська центральна районна лікарня».

На первинному рівні надає комунальне некомерційне підприємство «Млинівський центр первинної медико-санітарної допомоги».

Для забезпечення доступності та безперервності медичного обслуговування у структурі підприємства функціонує денний стаціонар на 37 ліжок, що дозволяє надавати пацієнтам необхідну медичну допомогу без цілодобового перебування у закладі.

Станом на 01.01.2026 року мережа закладів охорони здоров'я громади залишається стабільною та включає:

- амбулаторії – 7 одиниць;
- фельдшерсько-акушерський пункт (ФАП) – 1 одиниця;
- фельдшерські пункти (ФП) – 21 одиниця;
- пункти тимчасового базування – 13 одиниць;
- денний стаціонар – 37 ліжок.

Головною метою діяльності некомерційного підприємства є у відповідності до Закону України «Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення» забезпечення якісною первинною медико-санітарною допомогою населення, що обслуговується комунальним підприємством, подальший розвиток матеріально технічної бази, вдосконалення виїзної допомоги, профілактика найбільш поширених соціально-значущих хвороб.

Спеціалізовану медичну допомогу на вторинному рівні надає КНП «Млинівська центральна районна лікарня».

КНП «Млинівська ЦРЛ» передане у комунальну власність та на баланс Млинівської селищної територіальної громади за рішенням Млинівської селищної ради від 23.12.2020 № 49. Підприємство є самостійним господарюючим суб'єктом із статусом комунального некомерційного підприємства, здійснює господарську некомерційну діяльність, яка не передбачає отримання прибутку та спрямована на досягнення, збереження, зміцнення здоров'я населення.

Комунальне некомерційне підприємство «Млинівська центральна районна лікарня» є ключовим закладом охорони здоров'я громади, що забезпечує надання первинної та спеціалізованої медичної допомоги населенню.

У структурі закладу функціонують лікувальні підрозділи: поліклініка з лікувально-діагностичними кабінетами та стаціонар. Стаціонарна допомога надається на 132 ліжках у тому числі на 6 ліжках відділення анестезіології та інтенсивної терапії, що дозволяє забезпечувати цілодобове надання медичної допомоги пацієнтам із тяжкими станами.

Станом на 01.01.2026 року штатна чисельність працівників лікарні становить 210 осіб з яких зайнято 202,25 штатних посад, що свідчить про належний рівень кадрового забезпечення закладу та водночас потребує подальшого зміцнення кадрового потенціалу.

У звітному періоді у стаціонарі проліковано **4 853** пацієнти, з них **81** внутрішньо переміщена особа (ВПО) та **439** військовослужбовців. Загальна кількість ліжко-днів склала **44 796**, що підтверджує значне навантаження на стаціонарне відділення та важливу роль закладу у забезпеченні медичних потреб громади в умовах воєнного стану.

У КНП «Млинівська ЦРЛ» функціонує 14 відділень, а саме:

1. Відділ інфекційного контролю;
2. Поліклініка з лікувальними і діагностичними кабінетами;
3. Хірургічне відділення та оперблок з травматологічними та ЛОР ліжками;
4. Терапевтичне відділення з кардіологічними ліжками;
5. Неврологічне відділення;
6. Паліативне відділення;
7. Педіатричне відділення;
8. Рентгенологічне відділення;
9. Фізіотерапевтичне відділення;
10. Приймальне відділення;
11. Інформаційно-аналітичний відділ;
12. Відділення анестезіології та інтенсивної терапії;
13. Панатомічне відділення;
14. Клінічна лабораторія.

В структурі видатків бюджету Млинівської селищної ради у 2025 р. видатки на охорону здоров'я склали 8740,56 тис. грн.

У 2025 році з місцевого бюджету було здійснено фінансову підтримку комунальних закладів охорони здоров'я громади за рахунок коштів загального та спеціального фондів.

КНП «Млинівський центр первинної медико-санітарної допомоги»

- 2 897,79 тис. грн – **загального фонду**;
- 400,0 тис. грн – **спеціального фонду** (на придбання гематологічного та біохімічного аналізаторів).

КНП «Млинівська центральна районна лікарня»

- 5 842,77 тис. грн – **загального фонду**;
- 553,6 тис. грн – **спеціального фонду** (співфінансування проекту «Реконструкція електричних мереж зі встановленням альтернативного джерела живлення (сонячної електростанції) на приміщенні п'ятиповерхового корпусу КНП «Млинівська центральна районна лікарня»).

Надана фінансова підтримка спрямована на забезпечення стабільної роботи медичних закладів, покращення матеріально-технічної бази та підвищення енергоефективності об'єктів охорони здоров'я громади.

Адміністративні послуги

З метою створення належних умов для виконання положень Закону України «Про адміністративні послуги», забезпечення доступності та покращення якості надання адміністративних послуг та реєстраційних процедур в громаді створено та функціонує Центр надання адміністративних послуг (ЦНАП) Млинівської селищної ради, що стало важливим кроком до підвищення якості адміністративних послуг громади.

Штатна чисельність ЦНАП становить 5 посадових осіб, у тому числі 4 адміністратори та 1 держаний реєстратор. Працівники ЦНАП постійно працюють над підвищенням рівня своєї компетентності, проходять навчання та беруть участь у семінарах, форумах та вебінарах.

Через ЦНАП можливо отримати 173 адміністративних послуг. Найбільш затребуваними послугами серед мешканців Млинівської громади на сьогоднішній день є послуги: соціальної сфери, сфери реєстрації місця проживання/перебування громадян, державної реєстрації речових прав на нерухоме майно та їх обтяжень, державної реєстрації юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань, сфери Державного земельного кадастру, сфери будівництва, для ветеранів війни, членів їх сімей, членів сімей загиблих Захисників і Захисниць України.

Кількість послуг, які суб'єкти звернень можуть отримати у ЦНАПі, постійно зростає. Працівники ЦНАПу працюють над впровадженням нових адміністративних послуг враховуючи потреби та запити жителів громади, вдосконаленням своєї роботи відповідно до вимог чинного законодавства України.

У 2025 році Центр надання адміністративних послуг Млинівської селищної ради забезпечував стабільне та безперебійне надання адміністративних послуг, одночасно розширюючи їх перелік та впроваджуючи нові сервіси, орієнтовані на потреби мешканців громади, внутрішньо переміщених осіб, ветеранів та жителів інших територіальних громад.

Загальні показники діяльності ЦНАП у 2025 році

- Загальна кількість звернень громадян — 12 031
- Кількість послуг, наданих жителям інших громад — 1 668
- Надходження до місцевого бюджету від платних адміністративних послуг — 1 067 632 грн

Ці показники свідчать про високий рівень довіри до ЦНАПу, ефективну організацію роботи та фінансовий внесок установи у наповнення місцевого бюджету.

Найбільш затребувані адміністративні послуги

У 2025 році найбільшим попитом користувалися:

- витяги з Реєстру територіальної громади — **4 957 звернень**;
- державна реєстрація речових прав на нерухоме майно (ДРРП) — **3 823 послуги**;
- реєстрація місця проживання — **667**;
- послуги Державного земельного кадастру (ДЗК) — **666**;
- реєстрація фізичних осіб-підприємців та змін у ЄДР — **246**.

Це підтверджує важливість розвитку реєстраційних та земельних сервісів як базових для соціально-економічного розвитку громади.

Розширення паспортних сервісів

З квітня 2025 року в ЦНАПі впроваджено надання паспортних послуг безпосередньо на місці, а саме:

- оформлення ID-картки (паспорта громадянина України);
- оформлення закордонного паспорта.

У період з квітня по грудень 2025 року за паспортними послугами звернулося **297 осіб**, що суттєво зменшило потребу мешканців громади у виїзді до інших населених пунктів та підвищило доступність державних сервісів.

Адміністрування послуг у сфері мобілізації

З листопада 2025 року ЦНАП розпочав прийом заяв на оформлення відстрочки від призову під час мобілізації. За листопад–грудень 2025 року надійшло 189 звернень військовозобов'язаних. Документообіг здійснюється через адміністратора ЦНАПу з електронною передачею документів до територіального центру комплектування, що забезпечує прозорість, зручність та зниження адміністративного навантаження на заявників.

Підтримка ветеранів війни та членів їхніх сімей

Одним із ключових пріоритетів діяльності ЦНАПу є підтримка ветеранів війни, учасників бойових дій та членів їхніх сімей.

Упродовж 2025 року:

- до ЦНАП звернулося 250 учасників бойових дій та членів їхніх сімей;
- 82 особам надано витяги з Єдиного державного реєстру ветеранів війни (ЄДРВВ) — безоплатно, оперативно та незалежно від місця реєстрації.

У приміщенні ЦНАПу постійно працює фахівець із супроводу ветеранів війни та демобілізованих осіб яка надає:

- консультації щодо отримання статусів та пільг;
- інформаційний супровід з питань реабілітації, працевлаштування, започаткування власної справи;
- допомогу в підготовці та оформленні документів;
- індивідуальний супровід ветеранів та членів їхніх сімей.

Стратегічне значення

Розвиток ЦНАПу Млинівської селищної ради є важливим елементом підвищення якості життя населення, інституційної спроможності громади та формування ветерансько-дружнього середовища. Подальше розширення переліку послуг, цифровізація процесів та посилення соціальної складової діяльності ЦНАПу визначені як пріоритетні напрями в реалізації Стратегії розвитку громади.

Фізична культура та спорт

Дитячо-юнацька спортивна школи Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області - заклад спеціалізованої позашкільної освіти спортивного профілю – заклад фізичної культури і спорту, який забезпечує розвиток здібностей вихованців в обраному виді спорту, визнаному в Україні, створює необхідні умови для гармонійного виховання, фізичного розвитку,

повноцінного оздоровлення, змістовного відпочинку і дозвілля дітей та молоді, самореалізації, набуття навичок здорового способу життя, підготовки спортсменів для резервного спорту.

Спортивна освіта передбачає засвоєння освітньої програми з відповідного виду спорту з метою набуття комплексу професійних компетентностей у галузі фізичної культури і спорту, формування та розвитку індивідуальних здібностей особи, поглибленого оволодіння спеціалізацією в обраному виді спорту, а також пошук, розвиток та підтримка здібних, обдарованих і талановитих вихованців.

У Млинівській дитячо-юнацькій спортивній школі Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області функціонує сім відділень :

- волейбол
- веслування на байдарках і каное
- гирьовий спорт
- футбол
- настільний теніс
- пауерліфтинг
- лижні гонки

У відділеннях тренується 176 вихованців з них 47 дівчат.

У закладі працює 10 працівників, з них: навчально-тренувальний процес забезпечують 7 тренерів-викладачів, які мають вищу освіту з фізичної культури і спорту, 3 працівників технічного персоналу.

За результатами атестації, яка проводиться раз на п'ять років, у Млинівській ДЮСШ 1 тренер-викладач має вищу кваліфікаційну категорію, 5 - II кваліфікаційну категорію, 1 - без категорії. Всі тренери-викладачі вчасно проходять курси підвищення кваліфікації.

За звітний період у закладі збільшилась кількість груп та кількість дітей, які відвідують заклад.

У 2021-2022 навчальному році згідно плану комплектування у закладі функціонувало 12 групи, в яких тренувалися 127 вихованців.

У 2022-2023 навчальному році у закладі функціонувало 12 групи, в яких тренувалися 136 вихованців.

У 2023-2024 навчальному році у закладі функціонувало 20 групи, в яких тренувалися 199 вихованців.

Основні проведені змагання у 2025 році:

- ✓ 10.03.2025р - відкрита першість Млинівської дитячо-юнацької спортивної школи Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області з настільного тенісу;
- ✓ 21.04.2025 - відкрита першість Млинівської дитячо-юнацької спортивної школи Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області з волейболу;
- ✓ 04-05.06.2025- відкрита першість Млинівської дитячо-юнацької спортивної школи Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області з футболу;

області з веслування на байдарках і каное, присвячена пам'яті Івана Нестеренка;

- ✓ 29.08.2025 - обласні змагання Рівненській області з веслування на байдарках і каное серед юнаків і дівчат присвячені до Дня Знань.

Навчально-тренувальна та спортивна робота дитячо-юнацької спортивної школи проводиться за навчальними програмами з видів спорту, що затверджується Мінмолодьспортом.

Основними формами навчально-тренувальної роботи є групові навчально-тренувальні заняття, тренування за індивідуальними планами, виховні заходи, медико-відновні заходи, навчально-тренувальні збори, практика суддівства спортивних змагання.

До дитячо-юнацької спортивної школи приймаються, як правило, діти віком від 6 до 18 років, що бажають займатися фізичною культурою і спортом, які виконали нормативи з загальнофізичної та/або фізичної підготовки, встановлені навчальними програмами з видів спорту, та не мають медичних протипоказань.

Житлово-комунальна, транспортна інфраструктура

Галузі житлово-комунального господарства громади притаманні проблеми, які є типовими для України в цілому, а саме: високий рівень зношеності основних засобів, у тому числі житлового фонду, інженерних комунікацій, інфраструктури, несвоєчасні розрахунки споживачів за отримані послуги.

Таблиця 11. ЖКГ

Найменування показника	Одиниця виміру	на 01.01.2022	на 01.01.2023	на 01.01.2024	на 01.01.2025
Кількість домогосподарств в селищі Млинів	шт	2822	2824	2828	2830
Кількість домогосподарств, забезпечених централізованим водопостачанням	шт	2207	2227	2234	2234
Кількість домогосподарств, забезпечених централізованим водовідведенням	шт	1301	1303	1303	1303
Кількість споживачів (установи, підприємства, організації, тощо) забезпечених централізованим водопостачанням	шт	134	134	147	150
Кількість домогосподарств, які уклали договори з обслуговуючими організаціями на вивезення твердих побутових відходів	шт	1823	1920	2109	2150
Кількість населених пунктів/округів, які уклали договори з обслуговуючими організаціями на вивезення твердих побутових відходів	шт	3	3	3	3

На території селища Млинів розташовано 2830 домогосподарств, 93 багатоповерхівок, у яких розміщено 1263 квартири.

Послуги з утримання будинків та прибудинкових територій надає комунальне підприємство „Комбінат комунальних підприємств”.

На балансі КП „Комбінат комунальних підприємств” знаходиться 72 будинків, 939 квартири, загальною площею 25663 кв. м.

Комунальне підприємство „Благоустрій громади” надає послуги з водопостачання, водовідведення та з управління побутовими відходами.

Комунальна інфраструктура та інженерні мережі

На території громади функціонують такі комунальні підприємства: КП «Благоустрій громади», що надає послуги з водопостачання і водовідведення.

Загальна протяжність водопровідних мереж становить 31,5 км в т.ч. ветхих і аварійних-14,0 км, що складає 44.4%.

На балансі КП «Благоустрій громади» знаходиться 3 КНС, 3 артсвердловини та очисні споруди. Централізоване водопостачання здійснюється з підземних джерел артезіанськими свердловинами.

Водопостачання с-ща Млинів здійснюється з підземних горизонтів трьома артезіанськими свердловинами водозаборів по вул.Стуса, 1Б, Покровська 58, П.Орлика 14А.Підприємство транспортує і постачає питну воду в будівлі і споруди та здійснює водовідведення від житлових будинків та адміністративних будівель.

Загальна протяжність каналізаційних мереж становить 8,3 км, в т.ч. ветхих і аварійних – 3,0 км, що складає 36,1%.

Таблиця 12. Тарифи на послуги з водопостачання

Населенню по індивідуальних договорах в багатоквартирних будинках	13,95 грн/м3
Населенню в приватному секторі	15,48 грн/м3
Бюджетним установам	16,13 грн/м3
Іншим споживачам	18,22 грн/м3

Таблиця 13. Тарифи на послуги водовідведення

Населенню по індивідуальних договорах в багатоквартирних будинках	43,49 грн/м3
Населенню в приватному секторі	48,72 грн/м3
Бюджетним установам	54,16 грн/м3
Іншим споживачам	58,82 грн/м3

Послуги з управління побутовими відходами

КП «Благоустрій громади» забезпечує надання послуг з управління побутовими відходами, проводить експлуатацію сміттєзвалища площею 1,9431 га.

Таблиця 14. Тариф на послугу з управління побутовими відходами по комунальному підприємству «Благоустрій громади» Млинівської селищної ради.

Тарифи	Тариф без ПДВ, грн./куб.м.	Тариф з ПДВ, грн./куб.м
Тариф з збирання, перевезення побутових відходів	224,32	269,18
Тариф з видалення твердих побутових відходів	46,36	55,63
Тариф на послугу з управління твердими побутовими відходами	270,68	324,81
Тариф на послугу з управління твердими побутовими відходами з розрахунку на 1 людину в місяць (в багатокварних будинках)	29,32	35,19
Тариф на послугу з управління твердими побутовими відходами з розрахунку на 1 людину в місяць (в приватних будинках)	31,58	37,89

Всі населені пункти Млинівської селищної територіальної громади повністю електрифіковані. Електропостачання громади здійснює ПрАТ «Рівнеобленерго».

Транспортна інфраструктура та зв'язок

Транспортну інфраструктуру Млинівської громади представляють (таб.15):

Таблиця 15. Перелік доріг загального користування, що проходять на території Млинівської громади

	Найменування об'єкта та його місцезнаходження	км
Дороги загального користування міжнародного значення		
	М-19 Доманове — Ковель — Чернівці — Тереблече	17,3
Дороги загального користування територіального значення		
	Т-18-06 Рівне-Млинів-Берестечко-Буськ- Перемишляни	27,5
	Т-18-15 /Дубно-Млинів – «Т-18-13»/	20,7
	Т-18-13 Демидівка-В.Городниця-на Олику	6,9
Дороги загального користування місцевого значення		
	О 181104 Млинів - Підлозці	10,5
	О 181105 / М-19 / - Долина	3,3
	О 181106 Пітушків - Новоселівка	12,8
	О 181107 Млинів - Стоморги - Московщина	13,5
	О 181108 / М-19 / - Підгайці	1,6
	О 181109 Новина Добрягинська - Добрятин	2,3

О 181111 Бакорин - Уїздці - Терешів - Посників	4,5
О 181112 Береги - Клин	1,00
С 181101 Ужинець - Озліїв	3,1
С 181102 Радів - Кораблище	5,9
С 181107 Травневе - Остріїв	2,9
С 181108 Посників - Богушівка	4,6
С 181110 Улянівка - Владиславівка - Іванівка	6,3
С 181111 /М-19/- Коблин	3,6
С 181112 Річище - Тушебин	4,6
С 181118 Перемилівка - Лукарівка	1,4
	154,3

Транспортне сполучення між населеними пунктами громади та районним / обласним центром

Автомобільний транспорт завдяки розвиненій мережі приміських та міжміських автобусних маршрутів забезпечує перевезення пасажирів в межах громади та зв'язує з іншими містами.

На території Млинівської селищної територіальної громади перевезення пасажирів автомобільним транспортом загального користування здійснює командитне товариство „Рівне-ПАС” в особі перевізників: ФОП Гоменюк В.П., ФОП Зайда С.П., ФОП Левчук І.Б., ФОП Міна І.А., ФОП Прибиш П.Я., ФОП Слатієвич О.В., ФОП Яцишин М.М., ППФ „Приватсервіс”, ТОВ „СВ Лайф”, ТОВ „УкрПас-Транс”, ТОВ «Володимир-Транс».

Планова кількість рейсів в місяць на приміських (внутрішньорайонних) маршрутах становить - 966 од., на міжміських (міжрайонних) - 1124 од.

Мережа автомобільних доріг є невід'ємною складовою єдиної транспортної системи України, що забезпечує роботу всіх без винятку галузей національної економіки. Від стану дорожньої мережі в певній мірі залежить соціально-економічний розвиток держави в цілому та Млинівської селищної територіальної громади зокрема.

Протяжність доріг загального користування місцевого значення, що проходять по території громади складає 81,2 км, протяжність доріг комунальної власності 241,26 км.

Віддаленість селища Млинів до міста Рівне - 50 км, до обласного центру міста Луцьк Волинської області - 35 км. Залізничні станції м. Дубно та м. Луцьк знаходяться відповідно на віддалі 25 та 40 км, відстань до міжнародного аеропорту м. Рівне - 45 км, за 15 км від автомагістралі Е40 (Київ-Львів-Чоп) найдовший європейський автошлях, довжиною 8500 км, що з'єднує місто Кале через Бельгію, Німеччину, Польщу, Україну, росію, Казахстан, Узбекистан, Туркменістан і Киргизстан. Також територією громади проходить автошлях Е58 європейський автошлях, що бере свій початок в австрійському Відні і закінчується в російському Ростові-на-Дону, загальною довжиною 2200 кілометрів.

Відстань від Млинова до міст ЄС

Варшава - 433 км
 Братислава - 974 км
 Будапешт - 771 км
 Прага - 1053 км

Відстань від Млинова до міст України

Київ - 386 км
 Львів - 186 км
 Луцьк - 36 км
 Дніпропетровськ - 858 км

Пошта та зв'язок

Рівненська дирекція АТ «Укрпошта» є регіональним представництвом Національного оператора поштового зв'язку в Україні, яка надає послуги поштового зв'язку у Млинівській громаді. Рівненська дирекція АТ «Укрпошта» є регіональним представництвом національного оператора поштового зв'язку та забезпечує надання поштових послуг на території Млинівської територіальної громади Дубенського району.

На території громади функціонує 1 стаціонарне відділення поштового зв'язку Укрпошти, розташоване в селищі Млинів за адресою вул. Рівненська, 2 (поштове відділення № 35100) — яке надає повний спектр поштових та фінансових послуг громадянам.

Жителі віддалених населених пунктів громади обслуговуються пересувними відділеннями поштового зв'язку, що забезпечує доступність послуг для сільського населення) та надають широкий спектр послуг, зокрема:

- універсальні поштові послуги;
- приймання та доставка поштових відправлень;
- логістичні послуги;
- фінансові послуги (перекази, платежі, виплата пенсій та соціальних допомог).

Конкурентом АТ «Укрпошта» у сфері логістичних та експрес-перевезень на території громади є компанія «Нова пошта». В адміністративному центрі громади — селищі Млинів розташовано 7 відділень та поштоматів (сервісних пунктів), які здійснюють приймання, видачу відправлень та забезпечують інші логістичні послуги.

Розвиток поштової та логістичної інфраструктури сприяє покращенню якості надання послуг населенню, розвитку підприємництва та підвищенню рівня транспортної доступності громади.

Послуги мобільного зв'язку в громаді надають ПрАТ «Київстар», ПрАТ «ВФ Україна», ТОВ «Лайфселл», ТОВ «Інтертелеком».

Інфраструктура торгівлі та сфери послуг

Мережа закладів торгівлі на території Млинівської громади є досить розгалуженою. Протягом останніх років у населених пунктах громади інтенсивно будуються та відкриваються сучасні заклади торгівлі. З метою формування конкурентного середовища на ринках товарів і послуг, в Млинівській селищній територіальній громаді проводилась послідовна

робота, спрямована на забезпечення стабільних сприятливих умов для створення і функціонування суб'єктів підприємницької діяльності, забезпечення дотримання принципу рівних можливостей для всіх суб'єктів підприємницької діяльності, розширення сучасної інфраструктури підтримки підприємництва.

Мережа закладів торгівлі та громадського харчування, які здійснювали свою діяльність на протязі 2024 року на території громади, налічує 150 діючих об'єктів, загальною торговельною площею 13243 кв. м. На території Млинівської селищної територіальної громади розміщені та продовжують свою роботу найбільші об'єкти мережевої торгівлі, як: магазин «Економ» - 1350 кв.м, маркет «Наш край» - 500 кв.м, торговий дім - 800 кв.м, магазин с. Довгошиї – 482 кв.м, склад-магазин с. Посників - 575 кв.м, магазин «Шара» - 500 кв.м, маркет «ПС маркет» торговельна площа якого становить - 599 кв.м.

Збройна агресія вплинула на суттєве скорочення роздрібної торгівлі, було зруйновано ланцюги постачання продукції, значно обмежено логістику, зменшилась купівельна спроможність населення.

Збройна агресія вплинула на суттєве скорочення роздрібної торгівлі, було зруйновано ланцюги постачання продукції, значно обмежено логістику, зменшилась купівельна спроможність населення.

Банківське обслуговування

Інфраструктурою підтримки діяльності у сфері промисловості – є банківсько-кредитні установи. Фінансова інфраструктура громади представлена наступними банківськими установами: АТ «Ощадбанк», АТ КБ «Приватбанк».

Туристична інфраструктура

Пам'ятками архітектури державного значення є палац (флігель садиби Ходкевичів 1870 р.), Церква Покрови Пресвятої Богородиці та дзвіниця церкви Покрови Пресвятої Богородиці (1830-1840 рр.), які знаходяться у селищі Млинів. Пам'ятками археології національного значення є Городище літописного міста Муравиця, II тис. - X ст. до н.е., IX-XIII ст. (селище Млинів) та Городище і селище, IX-XIII ст. (с. Посників). У Млинові знаходиться могила великого єврейського просвітителя, філософа, релігійного діяча вченого Аарона Перлова, до якої щороку приїжджають паломники - хасиди.

На території Млинівської громади здійснює свою діяльність Млинівський центр позашкільної освіти, на базі якого діють гуртки оздоровчо-фізкультурного, художньо-естетичного та туристичного спрямування. У центрі позашкільної освіти постійно проводить популяризацію і підтримку туризму, як ефективного засобу духовного та фізичного оздоровлення населення та підростаючого покоління.

Щорічно Млинівський центр позашкільної освіти для юних туристів проводить навчально-тренувальні збори зі спортивного орієнтування та

пішохідного туризму. Розробляє маршрути та організовує походи, сплави до цікавих туристичних об'єктів громади.

Для учнів закладів загальної середньої освіти діють: екологічна стежка до ботанічної пам'ятки загальнодержавного значення – урочище „Хвороща” та екскурсійний маршрут по території маєтку графа Ходкевича.

Архітектурна та історико-культурна спадщина громади

Млинівська територіальна громада володіє значним історико-культурним потенціалом, який є важливою складовою формування місцевої ідентичності, розвитку туризму та збереження культурної спадщини. На території громади збережені пам'ятки архітектури, археології та музейні колекції, що відображають багатовікову історію Млинівщини.

Важливим осередком духовного та культурного життя громади є **Покровська церква та дзвіниця у селищі Млинів** — пам'ятка архітектури XIX століття. Храм є прикладом традиційної церковної архітектури свого часу та відіграє значну роль у збереженні історико-культурної спадщини регіону. Об'єкт взято на державний облік як пам'ятку архітектури. Збереження та належне утримання пам'яток архітектури є важливим завданням органів місцевого самоврядування в контексті формування туристичної привабливості громади.

Вагоме місце у збереженні історико-культурної спадщини займає **Млинівський краєзнавчий музей**, який є центром дослідження, популяризації та збереження історії регіону. Музейні фонди налічують понад 2 000 основних експонатів та близько 5 000 одиниць допоміжного фонду. Колекції охоплюють матеріали з історії краю, археології, етнографії, природознавства, побуту населення та розвитку місцевих традицій. Музей виконує важливу культурно-освітню функцію, сприяє формуванню історичної свідомості жителів громади, зокрема молоді, та може виступати основою для розвитку культурно-пізнавального туризму.

На території Млинівської громади зареєстровано **62 пам'ятки археології**, з яких:

- 2 — національного значення;
- 60 — місцевого значення.

Серед найбільш відомих об'єктів — **Муравицьке городище**, стародавнє укріплене поселення поблизу Млинова. Археологічні дослідження свідчать про наявність культурних нашарувань різних історичних періодів, зокрема раннього середньовіччя (VI–IX ст.). Поселення пов'язують із слов'янськими племенами дулібів або волинян. Археологічна спадщина громади має значний науковий та туристичний потенціал і потребує подальшого вивчення, збереження та популяризації.

1.6. МІСТОБУДІВНА ДОКУМЕНТАЦІЯ

Шлях до сталого та гармонійного розвитку територій – це розроблення і впровадження в практичну діяльність містобудівної документації, яка є інструментом регулювання планування, забудови та іншого використання територій. Стратегічні документи, у тому числі програми економічного, соціального та культурного розвитку територій повинні узгоджуватись з містобудівною документацією відповідного рівня.

Генеральний план – це основний вид містобудівної документації на місцевому рівні, призначений для обґрунтування довгострокової стратегії планування та забудови території населеного пункту. Виключно після затвердження генплану можливе використання земель за новим функціональним призначенням. На підставі затвердженого генерального плану розробляються план зонування території та план земельно-господарського устрою. Відповідно до Закону «Про регулювання містобудівної діяльності» забудова територій має здійснюватись виключно на підставі затвердженої містобудівної документації.

Зокрема, реалізація інвестиційних проектів потребує наявності планів зонування території або детальних планів територій для видачі забудовникам містобудівних умов та обмежень. Без генерального плану неможливе будівництво нових об'єктів чи реконструкція старих.

У Млинівській селищній територіальній громаді базова містобудівна документація розроблена для адміністративного центру громади — селища Млинів.

«Генеральний план поєднаний з детальним планом території окремих частин селища Млинів» затверджений рішенням сесії Млинівської селищної ради від 23.01.2020 № 3672.

Також рішенням сесії Млинівської селищної ради від 02.12.2021 № 1505 затверджено **«План зонування території смт Млинів Дубенського району Рівненської області»**.

Водночас у більшості інших населених пунктів громади містобудівна документація є застарілою або відсутньою. Загалом у **40 населених пунктах генеральні плани потребують актуалізації**, що обмежує можливості просторового планування, залучення інвестицій, формування земельних ділянок та реалізації інфраструктурних проектів.

Таблиця 16. Генеральні плани населених пунктів

№	Округ	Номер рішення, дата про затвердження та актуалізацію
1	селище Млинів	№ 3672 від 23.01.2020
	Берегівський старостинський округ	
2	Береги	відсуне
3	Перевередів	№188 від 18.03.2013

	Владиславівський старостинський округ	
4	Владиславівка	№ 205 від 26.03.2013
5	Новоселівка	
6	Іванівка	
7	Гончариха	відсуне
8	Косарево	відсуне
9	Ульянівка	відсуне
	Добрятинський старостинський округ	
10	Добрятин	№189 від 23.03.2013
11	Остріїв	
12	Новина-Добрятинська	
13	Травневе	відсуне
	Довгошійський старостинський округ	
14	Довгошії	№137 від 12.03.2013
	Кораблищанський старостинський округ	
15	Кораблище	№166-29/2013 від 26.03.2013
16	Радів	відсуне
	Малодорогостаївський старостинський округ	
17	Малі Дорогостаї	№329 від 22.02.2013
18	Маслянка	
19	Стоморги	відсуне
20	Брищі	відсуне
21	Мантин	відсуне
	Мальованський старостинський округ	
22	Мальоване	№97 від 03.04.2013
23	Долина	відсуне
	Перемилівський старостинський округ	
24	Перемилівка	

25	Лукарівка	№105 від 25.03.2013
26	Мошків	
27	Іванківці	відсуне
	Пітушківський старостинський округ	
28	Пітушків	№103 від 24.04.2013
29	Тушебин	
30	Річище	відсуне
	Посниківський старостинський округ	
31	Посників	№161 від 20.02.2013
32	Богущівка	відсуне
	Привітненський старостинський округ	
33	Привітне	№120 від 16.04.2013
34	Терешів	відсуне
	Пугачівський старостинський округ	
35	Пугачівка	№227 від 19.03.2013
36	Новини	
37	Щасливе	відсуне
	Підгаєцький старостинський округ	
38	Підгайці	№192 від 25.03.2013
39	Ужинець	
40	Озліїв	відсуне
41	Коблин	відсуне

1.7. ІНФОРМАЦІЯ ЩОДО ВІДПОВІДНОСТІ РЕГІОНАЛЬНІЙ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ

Базовим документом просторового планування на регіональному рівні є Схема планування території Рівненської області, затверджена рішенням Рівненської обласної ради від 30.03.2012 № 598. Зазначена Схема визначає

функціональне зонування території області, пріоритети використання земельних ресурсів, розвиток транспортної, інженерної та соціальної інфраструктури, а також напрями збереження природного середовища.

Розвиток Млинівської територіальної громади здійснюється з урахуванням положень регіональної містобудівної документації та узгоджується з нею через розроблення і затвердження документів місцевого рівня.

З метою впорядкування територіального розвитку, визначення функціонального призначення земельних ділянок та встановлення містобудівних регламентів рішенням Млинівської селищної ради від 02.12.2021 № 1505 затверджено План зонування території смт Млинів Дубенського району Рівненської області (зонінг).

План зонування визначає:

- функціональні зони території (житлова забудова, громадська забудова, виробничі території, рекреаційні зони, інженерна та транспортна інфраструктура тощо);
- допустимі види використання земельних ділянок;
- параметри та обмеження забудови;
- вимоги щодо охорони навколишнього природного середовища та історико-культурної спадщини.

Таким чином, просторовий розвиток Млинівської територіальної громади здійснюється відповідно до положень Схеми планування території Рівненської області та чинної містобудівної документації місцевого рівня, що забезпечує:

- збалансоване використання земельних ресурсів;
- узгодженість стратегічних і просторових рішень;
- формування інвестиційно привабливого середовища;
- сталий розвиток території громади.

Подальша реалізація Стратегії розвитку громади передбачає врахування регіональних пріоритетів просторового розвитку, а також розроблення та актуалізацію комплексного просторового плану території Млинівської територіальної громади відповідно до вимог чинного законодавства.

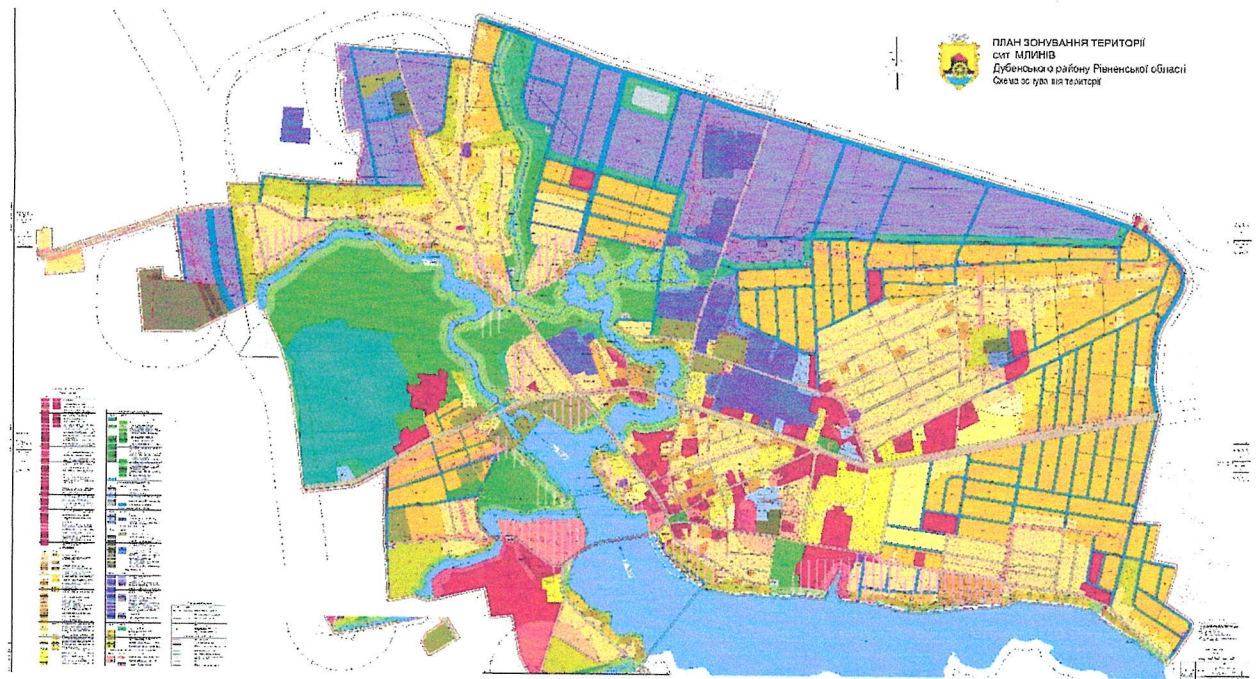


Рис. 6 План зонування території смт Млинів

1.8. ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК

Основними видами економічної діяльності малого і середнього підприємництва громади залишається сільське господарство, оптова та роздрібна торгівля, заклади громадського харчування тощо.

На території громади функціонують та здійснюють свою діяльність 6813 активних платників податків (осіб):

в т.ч.:

- фізичні особи **5571** 81,8 %
- юридичні особи **275** 4,0 %
- ФОП **967** 14,2%

Таблиця 17. Платники податків

Тип особи	Платників 2025/2024/2023 рік	Платежів 2025/2024/2023 рік	Отримані кошти 2025 рік, тис.грн	Отримані кошти 2024 рік, тис.грн	Отримані кошти 2023 рік, тис.грн
Юридичні особи	275/268/259	17807/17487/17053	239408,2	208593,4	282359,9
ФОП	967/714/684	4515/4017/3061	15643,8	11994,9	9196,813
Фізичні особи	5571/5493/4530	13565/12916/10895	18343,5	14187,2	12445,09
ВСЬОГО	6813/6475/5473	35887/34420/31009	273395,5	234775,5	304001,8

* Сума включає надходження до загального та спеціального фондів з урахуванням міжбюджетних трансфертів.

Не зважаючи на виклики 2025 року спостерігається позитивна динаміка розвитку малого і середнього підприємництва. У Млинівській громаді забезпечують підтримку та розвиток малого і середнього бізнесу 2 відділення банківських установ (Приватбанк, Ощадбанк). В Млинівській селищній раді проводяться заходи які спрямовані на підтримку малого і середнього підприємництва, створення сприятливого середовища для розвитку та ведення бізнесу, поліпшення інвестиційного клімату, впровадження інновацій, підвищення рівня конкурентоспроможності, забезпечення зайнятості населення шляхом підтримки підприємницької ініціативи, а також збільшення його ролі у вирішенні соціально-економічних питань.

Структура економіки за видами економічної діяльності

Для аналізу галузевого розподілу економіки Млинівської громади доцільно здійснити структурування суб'єктів господарської діяльності за видами економічної діяльності в розрізі надходжень до бюджету в 2025 році (табл. 1.19). У таблиці подані показники, які характеризують фактичний вклад кожної із галузей в економіку та підприємства, що представляють галузь в громаді.

В таблиці представлені підприємства та організації, які продукують найбільші обсяги податкових доходів за певними видами економічної діяльності в Млинівській громаді.

Промисловість

Повномасштабна війна проти України спричинила негативні тенденції у розвитку промисловості через низку дестабілізаційних факторів. Труднощі із логістикою, падіння попиту на продукцію, скорочення замовлень через військові дії, несприятлива цінова кон'юнктура на зовнішніх ринках, наявність складнощів з постачанням сировини, висока собівартість виробництва, зростання цін на вантажні перевезення та високі ціни на енергоносії, значні курсові коливання – всі ці фактори негативно впливають на можливість здійснення виробничої діяльності підприємствами-виробниками промислового комплексу громади.

Промисловий сектор економіки громади складається з підприємств: ТзОВ „Волинь-Зерно-Продукт” (виробництво борошна), ПП „Агропром-енерго” (виробництво електроенергії), ТзОВ „Терлич” (виробництво макаронних виробів), ТзОВ „ДБК БУД” (виробництво будівельної цегли), ТзОВ „Вест хім” (вироби з пластмас, виготовлені з листового матеріалу), ТзОВ „Дубава” (лісопильне і стругальне виробництво). ТОВ „СОІТ” (вантажний автомобільний транспорт).

Основними бюджетоутворюючими платниками є агроформування, фермерські господарства, фізичні особи підприємці, установи та організації які здійснюють свою діяльність на території громади, та сплачують податки до бюджету громади, найбільшими із них є:

Таблиця 18. Найбільші платники податків

Платники	2025
КУ "Централізована бухгалтерія"	14 933 000,4
ТОВ "СБЕ Україна Рівне"/ТОВ "Волинь Нова"	12 158 078,2
ФГ Млинівська Чайка	10 879 281,9
ПП "Агро-Експрес-Сервіс"	8 660 641,9
КНП Млинівська ЦРЛ	4 407 896,7
ТОВ "РОЕК"	4 094 636,0
Млинівська селищна рада	3 219 961,3
ПП "Радів-агро"	3 020 420,3
ПРАТ "Рівнеобленерго"	2 857 637,5
ТОВ Дубава	2 661 837,4
ТЗОВ "Терлич"	2 555 183,8
Млинівський державний ТЕК	1 972 865,0
РФ ТОВ "Газорозподільні мережі України"	1821 451,5
КНП "МЦ ПМСД"	1 534 722,8
ТОВ Лайт Хаус енергозбереження	1 396 537,8
ПП "Млинівські курчата"	1 369 178,3
СГ ТЗОВ "Ідна"	1 327 495,0
ПрАТ Дубенський завод ГТВ	1 098 294,9
ТОВ "Західна Агровиробнича компанія"	1 032 912,5
ДП Млинівське Лісове Господарство/Поліський державний фонд	941 168,5
Відокремлений підрозділ Дубенський ФМК	858 830,0
ПП АФ "Камаз-Агро"	650 079,3
ПП Агропроменерго	636 260,7
ОЦЕМД ТА МК РОР КП	487 661,4

Рівненська обласна прокуратура	402 577,9
ТОВ ОК Револьвер	381 929,8
КУ "ЦНСП" Млинівської селищної ради	347 759,0
ТОВ Ксеонікс Технолоджі	283 577,0
ПП "Сатіїв-Агро"	196 578,6
ТОВ Сіндізель	152 615,0

Агропромисловий комплекс

Аграрний сектор економіки громади представлений 60-ма господарствами, в тому числі: 11 приватних підприємств, 33 фермерських господарств, 6 ФОПи, 10 товариств з обмеженою відповідальністю.

Агроформування усіх форм власності на території громади орендують, обробляють та обслуговують 17,32 тис. га сільськогосподарських угідь.

Найбільшими землекористувачами є:

ТзОВ «Агро-Експрес-Сервіс» – 5800,24 га;

ФГ «Млинівська Чайка» - 3200,22 га;

ТзОВ «Західна Агровиробнича Компанія» – 1224,93 га;

ПП «Радів Агро» – 1179,16 га;

АФ «Камаз Агро» – 401,64 га.

ТОВ «Волинь Нова» - 3420,00 га.

Аграрії спеціалізуються на вирощуванні зернових та технічних культур, в тому числі цукрових буряків, кормових культур, картоплі, овочів та птиці. Сільськогосподарські підприємства нарощують площі посіву сільськогосподарських культур та вирощування птиці.

Протягом 2025 року відділом земельних відносин апарату виконавчого комітету Млинівської селищної ради постійно вживалися заходи з метою надання допомоги сільгоспвиробникам громади. Для полегшення їх доступу до державної підтримки, зручної взаємодії з державними органами влади, проводилися заходи з популяризації створення фермерських, сімейних фермерських господарств та їх об'єднань, доступу до автоматизованої інформаційної системи «Державний аграрний реєстр».

Аграрії спеціалізуються на вирощуванні зернових та технічних культур, в тому числі цукрових буряків, кормових культур, картоплі, овочів та птиці.

Сільськогосподарські підприємства нарощують площі посіву сільськогосподарських культур та вирощування птиці.

Сільськогосподарські виробники тримають курс на збільшення обсягів виробництва. З цією метою здійснюється оптимізація структури посівних площ відповідно до потреб ринку, ефективного застосування органічних, мінеральних добрив, застосовуються хімічні та біологічні методи захисту рослин, впроваджуються нові сорти та гібриди.

Важливу роль у розвитку аграрного сектору відіграє тваринництво, яке на території громади має значне поширення. Тут розвинуті такі галузі, як

свинарство та птахівництво.

Важливими представниками цієї галузі є такі господарства, як ПП "Радів-агро", ФГ "Млинівська Чайка", СГ ТзОВ "Ідна", ПП "Сатіїв-Агро" та ПП "Млинівські курчата". Ці підприємства активно займаються вирощуванням і розведенням тварин, що сприяє розвитку місцевої економіки та забезпеченню населення якісною продукцією.

Основними проблемами та питаннями, які потребують вирішення є:

- відсутність на території громади переробки сільськогосподарської продукції;
- низькі закупівельні ціни на сільськогосподарську продукцію;
- зниження родючості ґрунтів (більша частина чорноземів вже виснажені, вони втрачають свою продуктивність через недотримання правил обробки землі, ґрунти не підтримуються добривами та іншими корисними елементами, а вміст гумусу зменшується з кожним роком);
- недостатній розвиток фінансової системи держави та труднощі в роботі із вітчизняними партнерами, потік іноземних інвестицій, а особливо в сільське господарство майже відсутній.

Протягом 2025 року відділом земельних відносин апарату виконавчого комітету Млинівської селищної ради постійно вживалися заходи з метою надання допомоги сільгоспвиробникам громади. Для полегшення їх доступу до державної підтримки, зручної взаємодії з державними органами влади, проводилися заходи з популяризації створення фермерських, сімейних фермерських господарств та їх об'єднань, доступу до автоматизованої інформаційної системи «Державний аграрний реєстр».

1.9. ФІНАНСОВИЙ СТАН ТА БЮДЖЕТ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Основною метою діяльності громади у сфері бюджетно-фінансової політики є формування достатніх ресурсів для фінансування пріоритетних напрямів соціально-економічного розвитку та підвищення ефективності використання бюджетних коштів.

Сутність фінансово-бюджетної політики полягає у поєднанні конкретних цілей та відповідних засобів, за допомогою яких вирішуються поставлені завдання.

Бюджет Млинівської селищної територіальної громади формується відповідно до Бюджетного та Податкового кодексів України.

У 2025 році доходи бюджету Млинівської громади становили **273 395,5 тис. грн**, (234 775,5 тис. грн у 2024 р.) (на 16,45 % більше, ніж у 2024 році), **видатки –216549,17 тис. грн** (на 5,2 % менше попереднього року).

Доходи

До бюджету Млинівської селищної територіальної громади за 2025 рік надійшло доходів у сумі **273 395,5 тис. грн.** в т. ч.:

- загального фонду – 262 669,5 тис. грн, (222 091,1 тис. грн – 2024 р.);
- спеціального фонду – 10 729,0 тис. грн, (12 694,4 тис. грн – 2024 р.)

Загальний фонд

Таблиця 19. Аналіз виконання по доходах загального фонду
Млинівської селищної територіальної громади за 2025 рік

	Доходи	тис. грн				
		Поч.річн. план	Уточ.пл. за період	Факт	+/-	% викон.
10000000	Податкові надходження	126756,20	153673,30	157385,29	3711,99	102,42
11000000	Податки на доходи, податки на прибуток, податки на збільшення ринкової вартості	80792,10	93323,97	94937,35	1613,38	101,73
11010000	Податок та збір на доходи фізичних осіб	80714,00	93217,57	94830,56	1612,99	101,73
11020000	Податок на прибуток підприємств	78,10	106,40	106,79	0,39	100,36
13000000	Рентна плата та плата за використання інших природних ресурсів	72,30	367,20	367,22	0,02	100,01
13010000	Рентна плата за спеціальне використання лісових ресурсів	62,00	172,73	172,74	0,01	100,00
13030000	Рентна плата за користування надрами загальнодержавного значення	10,30	12,30	12,30	0,00	100,01
13040000	Рентна плата за користування надрами місцевого значення	0,00	182,17	182,18	0,01	100,01
14000000	Внутрішні податки на товари та послуги	10900,00	15056,41	15659,81	603,40	104,01
14020000	Акцизний податок з вироблених в Україні підакцизних товарів (продукції)	1150,00	1089,73	1205,17	115,44	110,59
14030000	Акцизний податок з ввезених на митну	6950,00	10019,51	10372,29	352,78	103,52

	територію України підакцизних товарів (продукції)					
14040000	Акцизний податок з реалізації суб'єктами господарювання роздрібною торгівлі підакцизних товарів	2800,00	3947,18	4082,35	135,17	103,42
18000000	Місцеві податки та збори, що сплачуються (перераховуються) згідно з Податковим кодексом України	34991,80	44925,72	46420,92	1495,20	103,33
18010000	Податок на майно	17591,80	22854,74	23818,09	963,35	104,22
18050000	Єдиний податок	17400,00	22070,98	22602,83	531,85	102,41
20000000	Неподаткові надходження	1550,30	3084,98	3810,84	725,86	123,53
21000000	Доходи від власності та підприємницької діяльності	50,00	742,10	743,80	1,70	100,23
22000000	Адміністративні збори та платежі, доходи від некомерційної господарської діяльності	1500,30	1782,97	1876,17	93,20	105,23
24000000	Інші неподаткові надходження	0,00	559,91	1190,87	630,96	212,69
40000000	Офіційні трансферти	62596,60	102477,13	101473,38	-1003,75	99,02
		128306,50	156758,28	161196,13	4437,85	102,83
		190903,10	259235,41	262669,51	3434,10	101,32

Затверджений план по доходах загального фонду бюджету Млинівської селищної територіальної громади на 2025 рік (без урахування офіційних трансфертів) – 128306,50 тис. грн, фактично надійшло – 161196,13 тис. грн.

В тому числі надійшло:

- 94830,56 тис. грн. – податку та збору на доходи фізичних осіб, що становить 117,49 % виконання плану на 2025 рік;
- 22602,83 тис. грн – єдиного податку – 129,90 % виконання плану;
- 23818,09 тис. грн. – податку на майно – 135,39 % виконання плану;
- 15659,81 тис. грн. – внутрішніх податків на товари та послуги – 143,67 % до плану;
- 1876,17 тис. грн. – плати за надання адміністративних послуг – 125,05 % виконання затвердженого на відповідний період плану;
- 3810,84 тис.грн – неподаткові надходження – що становить 245,81 % від виконання плану.

Спеціальний фонд

Таблиця 20. Аналіз виконання по доходах спеціального фонду Млинівської селищної територіальної громади за 2025 рік

тис.грн

ККД	Доходи					
		Поч.річн. план	Уточ.пл. за період	Факт	+/-	% викон.
10000000	Податкові надходження	0,00	0,00	149,83	149,83	0,00
19000000	Інші податки та збори	0,00	0,00	149,83	149,83	0,00
19010000	Екологічний податок	0,00	0,00	149,83	149,83	0,00
20000000	Неподаткові надходження	6533,00	6572,62	6842,15	269,53	104,10
24000000	Інші неподаткові надходження	0,00	0,00	45,05	45,05	0,00
24060000	Інші надходження	0,00	0,00	1,73	1,73	0,00
24062100	Грошові стягнення за шкоду, заподіяну порушенням законодавства про охорону навколишнього природного середовища внаслідок господарської та іншої діяльності	0,00	0,00	1,73	1,73	0,00
24170000	Надходження коштів пайової участі у розвитку інфраструктури населеного пункту	0,00	0,00	43,32	43,32	0,00
25000000	Власні надходження бюджетних установ	6533,00	6572,62	6797,10	224,47	103,42
30000000	Доходи від операцій з капіталом	0,00	1541,77	1541,77	0,00	100,00
33010000	Кошти від продажу землі	0,00	1541,77	1541,77	0,00	100,00
33010100	Кошти від продажу земельних ділянок несільськогосподарського призначення, що перебувають у державній або комунальній власності, та земельних ділянок, які знаходяться на території Автономної Республіки Крим	0,00	1541,77	1541,77	0,00	100,00
40000000	Офіційні трансферти	0,00	2192,30	2192,27	-0,03	100,00
41000000	Від органів державного управління	0,00	2192,30	2192,27	-0,03	100,00
41030000	Субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам	0,00	538,10	538,07	-0,03	99,99
41033900	Освітня субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам	0,00	341,50	341,50	0,00	100,00
41035400	Субвенція з державного бюджету місцевим бюджетам на надання державної	0,00	196,60	196,57	-0,03	99,99

	підтримки особам з особливими освітніми потребами					
41050000	Субвенції з місцевих бюджетів іншим місцевим бюджетам	0,00	1654,20	1654,20	0,00	100,00
41051100	Субвенція з місцевого бюджету за рахунок залишку коштів освітньої субвенції, що утворився на початок бюджетного періоду	0,00	1554,20	1554,20	0,00	100,00
41053900	Інші субвенції з місцевого бюджету	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00
Всього	без урахування трансфертів	6533,00	8114,39	8533,76	419,37	105,17
	Всього	6533,00	10306,69	10726,03	419,34	104,07

При затвердженому плані доходів спеціального фонду бюджету Млинівської селищної територіальної громади (без урахування трансфертів) у розмірі 6 533,00 тис. грн на 2025 рік до бюджету громади надійшло 8 533,76 тис. грн

План по доходах спеціального фонду бюджету Млинівської селищної територіальної громади (без врахування трансфертів) за 2025 рік виконано на **130,62 %**.

План на 2026 рік

Дохідна частина бюджету Млинівської селищної територіальної громади на 2026 рік розроблена відповідно до норм чинного Податкового і Бюджетного законодавства України та інших законодавчих актів, що стосуються планування бюджету.

При прогнозуванні дохідної частини бюджету на 2026 рік було враховано фактичні надходження за 2025 рік, а також з урахуванням Закону України „Про Державний бюджет на 2026 рік”.

Формування дохідної частини бюджету громади здійснено з урахуванням змін, внесених до Бюджетного законодавства України в частині місцевих бюджетів.

Загальний розмір доходів бюджету громади з урахуванням міжбюджетних трансфертів визначений на рівні 262 803,06 тис. грн, у тому числі загального фонду 255 923,06 тис. грн, спеціального фонду 6 880,0 тис. грн.

Прогноз бюджету Млинівської селищної територіальної громади на 2026 - 2028 роки розроблено на основі положень Бюджетного кодексу України, Податкового кодексу України, та з урахуванням:

постанови Кабінету Міністрів України від 27.06.2025 № 774 «Про схвалення Бюджетної декларації на 2026–2028 роки»;

розпорядження Кабінету Міністрів України від 26 березня 2024 року № 270-р «Про затвердження плану заходів з реформування місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні на 2024–2027 роки»;

регіональних стратегій розвитку;
 стратегій розвитку територіальної громади;
 основних прогностичних макропоказників економічного і соціального розвитку України;
 програм соціально-економічного та культурного розвитку відповідних адміністративно-територіальних одиниць, цільових програм з інших питань місцевого самоврядування;
 інших нормативно-правових актів, зокрема тих, які регулюють бюджетні відносини в умовах воєнного стану.

Видатки

Фінансування видатків бюджету Млинівської селищної територіальної громади у 2025 році здійснювалось відповідно до черговості, визначеної постановою Кабінетом Міністрів України від 9 червня 2021 року № 590 „Про затвердження Порядку виконання повноважень Державною казначейською службою в особливому режимі в умовах воєнного стану” (зі змінами) та під зареєстровані бюджетні зобов’язання головних розпорядників коштів в органах Державної казначейської служби України.

Обсяг видаткової частини місцевого бюджету Млинівської селищної територіальної громади за **2025 рік** склав **255870,39 т ис. грн.**

- Освіта – **64,56 %**
- Державне управління – **15,37 %**
- Охорона здоров’я – **3,42 %**
- Фізична культура і спорт – **1,52 %**
- Культура та мистецтво – **2,7 %**
- Економічна діяльність – **4,59 %**
- Інша діяльність – **1,06 %**
- Житлово-комунальне господарство – **3,97 %**
- Соціальний захист та соціальне забезпечення – **2,83 %**

Таблиця 21. Видатки Млинівської територіальної громади за галузевим принципом за 2023 - 2025 роки тис. грн

	2023	2024		2025	
		план	факт	план	факт
Державне управління	33140,37	31363,4	30240,0	39946,24	39 321,22
Освіта	147995,41	161369,0	153123,8	167314,42	165184,75
Охорона здоров’я	17142,64	11102,2	10664,2	9660,92	8740,56
Соціальний захист та соціальне забезпечення	15471,20	7837,6	7705,9	7274,91	7229,66
Культура та мистецтво	9514,70	7774,2	6393,7	8207,48	6917,32

Фізична культура і спорт	5088,88	4326,1	4029,6	3971,70	3876,03
Житлово-комунальне господарство	30091,01	9628,4	9159,5	10168,7	10164,4
Економічна діяльність	16508,42	4254,4	4253,4	11734,3	11731,3
Інша діяльність	13565,41	3434,4	2906,2	2776,93	2705,15
ВСЬОГО	288518,04	241089,7	228476,3	261055,6	255870,39

З метою контролю за своєчасним наповнення місцевого бюджету:

- проводиться робота спільно з ГУ ДПС у Рівненській області стосовно боржників по сплаті податків та зборів до місцевого бюджету;

- постійно проводиться контроль щодо доцільності проведення видатків та виключення неперіоритетних і неефективних витрат, що не забезпечують виконання основних функцій і завдань головних розпорядників бюджету Млинівської територіальної громади;

- здійснюється контроль за споживанням енергоносіїв та проводяться заходи щодо збереження енергоресурсів;

- прострочена заборгованість по заробітній платі та енергоносіям відсутня.

Пріоритетом видатків у 2025 році була допомога для наших захисників.

На **оборонні цілі** із виконання завдань щодо відсічі збройної агресії, забезпечення недоторканності державного кордону та захисту держави, реалізацію заходів територіальної оборони з бюджету Млинівської громади у 2025 році було заплановано кошти у сумі 10321,4 тис. грн, фактично використано 9165,2 тис. грн

У 2026 році Млинівська селищна рада передбачає вживати всі необхідні заходи задля забезпечення безпеки і благополуччя жителів Млинівської громади. Допомогати, підтримувати наших захисників - тих, хто непохитно стоїть на захисті нашої громади та бореться за мир і незалежність нашої країни. Окрім цього, буде посилено роботу з розвитку інфраструктури, покращення медичного обслуговування та створення умов для розвитку освіти і культури на території громади. Підтримка малих підприємств, розвиток місцевого бізнесу та туризму також залишатимуться пріоритетними напрямками. Ми прагнемо створити комфортне та безпечне середовище для кожного жителя, де панує взаємна повага, допомога та підтримка один одному.

2026 рік

У 2026 році визначальним стане підвищення ефективності видатків, що відбуватиметься на основі їх пріоритезації та оцінки ступеня досягнення очікуваних результатів.

Загальний обсяг видатків бюджету громади з урахуванням міжбюджетних трансфертів визначений на рівні 271 558,2 тис. грн, у тому числі:

- загального фонду 263 838,2 тис. грн,

- спеціального фонду 7 720,0 тис. грн.

Головними напрямками щодо бюджету у 2026 році визначено:

- підтримка захисників та зміцнення обороноздатності;
- забезпечення виконання дохідної частини бюджету, цільового та раціонального витрачання бюджетних коштів;
- контроль за своєчасною та в належних розмірах сплати фізичними та юридичними особами податків, зборів та обов'язкових платежів до селищного бюджету;
- раціональне використання бюджетних коштів на вирішення першочергових заходів у житлово-комунальній та соціальній сферах;
- забезпечення першочергових розрахунків бюджетної сфери та соціально захищених видатків;
- посилення попереднього та поточного контролю за цільовим та ефективним використанням бюджетних коштів, вжиття дієвих заходів щодо попередження порушень та вчасного усунення виявлених порушень;
- постійно проводиться контроль щодо доцільності проведення видатків та виключення неперіоритетних і неефективних витрат, що не забезпечують виконання основних функцій і завдань головних розпорядників бюджету Млинівської територіальної громади;
- здійснюється контроль за споживанням енергоносіїв та проводяться заходи щодо збереження енергоресурсів.

Основними бюджетоутворюючими платниками є агроформування, фермерські господарства, фізичні особи підприємці, установи та організації які здійснюють свою діяльність на території громади, та сплачують податки до бюджету громади.

1.10. СИСТЕМА ОРГАНІВ ВЛАДИ

Структура органу місцевого самоврядування та виконавчого комітету

Місцеве самоврядування Млинівської селищної територіальної громади здійснюється Млинівською селищною радою у складі Голови ради та 25 депутатів селищної ради.

Виконавчий комітет утворений у складі 16 осіб, у тому числі селищного голови, заступника селищного голови з питань діяльності виконавчих органів Млинівської селищної ради, керуючого справами виконавчого комітету, старост, які здійснюють свої повноваження у різних сферах діяльності – забезпечення законності, правопорядку, охорони прав і свобод громадян, у сфері соціально-економічного розвитку, підприємництва, будівництва, транспорту і зв'язку, регулювання земельних відносин, охорони навколишнього природного середовища, охорони здоров'я та соціального захисту.

Відповідно до рішення Млинівської селищної ради від 06 травня 2025 року № 4236 штатна чисельність Млинівської селищної ради становить 66 штатних одиниць та має наступну структуру (табл.22).

Таблиця 22 Структура апарату виконавчого комітету Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області

Назва структурного підрозділу, назва посади		Кількість штатних одиниць
01 - Керівництво селищної ради		
1	Селищний голова	1
2	Секретар ради	1
3	Заступник селищного голови з питань діяльності виконавчих органів	1
4	Керуючий справами виконавчого комітету	1
5	Староста	13
	Всього	17
02 - Загальний відділ апарату виконавчого комітету Млинівської селищної ради		
6	Начальник відділу	1
7	Головний спеціаліст	2
8	Діловод	13
9	Всього по відділу	16
03 - Юридичний відділ апарату виконавчого комітету Млинівської селищної ради		
10	Начальник відділу	1
11	Головний спеціаліст	1
	Всього по відділу	2
04 - Відділ організаційно-кадрової роботи апарату виконавчого комітету Млинівської селищної ради		
12	Начальник відділу	1
13	Головний спеціаліст	1
14	Секретар керівника	1
	Всього по відділу	3
05 - Відділ бухгалтерського обліку, економічного розвитку та регуляторної діяльності апарату виконавчого комітету Млинівської селищної ради		
15	Начальник відділу-головний бухгалтер	1
16	Головний спеціаліст	5
17	Спеціаліст I категорії	1
	Всього	7
06 - Відділ «Центр надання адміністративних послуг» апарату виконавчого комітету Млинівської селищної ради		
18	Начальник відділу, адміністратор	1
19	Державний реєстратор	1
20	Адміністратор	3
	Всього по відділу	5

07 - Відділ земельних відносин апарату виконавчого комітету Млинівської селищної ради		
21	Начальник відділу	1
22	Головний спеціаліст	1
23	Спеціаліст I категорії, землевпорядник	7
	Всього по відділу	9
08 - Відділ соціального захисту апарату виконавчого комітету Млинівської селищної ради		
24	Начальник відділу	1
25	Головний спеціаліст	1
26	Спеціаліст I категорії	1
	Всього по відділу	3
27	09 - Головний спеціаліст з військового обліку	1
Технічний персонал		
28	Завідувач господарства	1
29	Прибиральник службових приміщень	2
	Всього	3
	Всього по структурі	66

Розділ II. SWOT-аналіз

На основі проведеного аналізу основних тенденцій та проблем соціально-економічного розвитку громади, оцінки природно-ресурсного, виробничого, інноваційного, фінансового і людського потенціалу визначено сильні і слабкі сторони (внутрішні чинники) та можливості і загрози (можливі зовнішні впливи).

Таблиця 23. Фактори SWOT Млинівської громади (за результатами засідання робочої групи)

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. Зручне географічне розміщення відносно міст – Рівне, Дубно, Луцьк 2. Екологічно чиста територія, наявні високопродуктивні землі с/г призначення, 3. Наявність технолого-економічного фахового коледжу 4. Наявні запаси корисних копалин (крейда, глина, торф, суглинок, мінеральна вода) 5. Наявність привабливих інвестиційних об'єктів для розвитку і переробки с.г продукції. 6. Громада забезпечена якісною питною водою, 100% газифікована та електрифікована 7. Розвинута соціальна сфера (заклади освіти, культури, медицини, фізкультурно-спортивні) 8. Наявні пам'ятки архітектури, культові споруди, пам'ятки історичної та культурної спадщини. Привабливі території для розвитку активного туризму. 9. Наявна база для розвитку різних видів спорту (футбол, волейбол, веслування)	1. Віддаленість частини населених пунктів від центру громади, погані дороги. 2. Відсутність високошвидкісного інтернету у населених пунктах громади 3. Забруднення водних ресурсів (р.Іква) сусідами 4. Погіршення демографічної ситуації, низький показник наповнюваності класів шкіл. 5. Значний відтік працездатного населення, високий рівень безробіття 6. Відсутність промислових підприємств 7. Відсутність ринків збуту с/г продукції 8. Зношеність інженерних мереж ЖКГ 9. Недостатність фінансування установ соціальної сфери;
Можливості	Загрози
1. Вступ України у ЄС. 2. Економічне піднесення в державі, зростання ділової активності. 3. Зростання інвестиційної привабливості України. 4. Зростання світового попиту на продовольство. 5. Пошук партнерів в країнах ЄС. 6. Популяризація екологічного способу життя та споживання органічної продукції. 7. Зростання популярності внутрішнього туризму.	1. Масштабна військова агресія росії. 2. Призупинення реформ в Україні. 3. Корупція і кругова порука в державі. 4. Відсутність ефективної державної підтримки впровадження інновацій. 5. Старіння населення. 6. Зростання епідемічних захворювань, низький рівень контролю відповідних служб.

SWOT/TOWS-аналіз виявляє взаємозв'язки сформульованих факторів через матрицю SWOT/TOWS та дозволяє визначити, як саме виявлені комбінації факторів впливають на вибір тої чи іншої стратегії, які «точки зростання» формують ті чи інші «кластери» комбінацій факторів SWOT, які конкурентні переваги території та зовнішні виклики мають стратегічне значення для Млинівської громади. Саме ці взаємозв'язки дозволяють сформулювати **порівняльні переваги, виклики і ризики**, які є основою для стратегічного вибору – формулювання стратегічних та операційних цілей розвитку громади на

довгострокову перспективу. Суцільна лінія символізує сильний взаємозв'язок, пунктирна – слабкий.

Сектор «Порівняльні переваги». Тип стратегії – агресивна, наступальна.

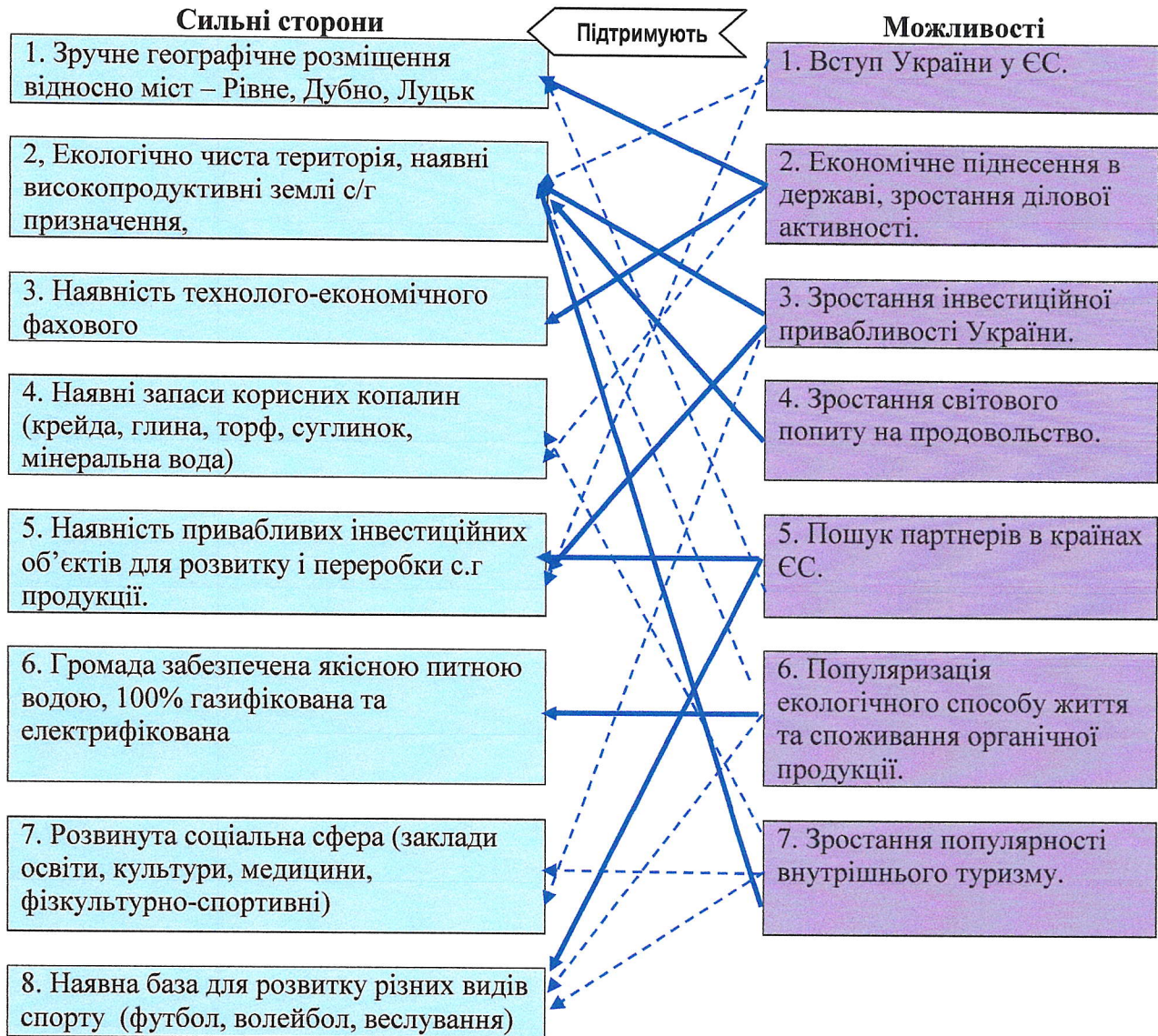


Рис. 7. Взаємозв'язки факторів SWOT у секторі «Порівняльні переваги»

Сектор «Виклики». Тип стратегії – динамічна, конкурентна



Рис. 8. Взаємозв'язки факторів SWOT у секторі «Виклики» Сектор

«Ризики». Тип стратегії – оборонна.

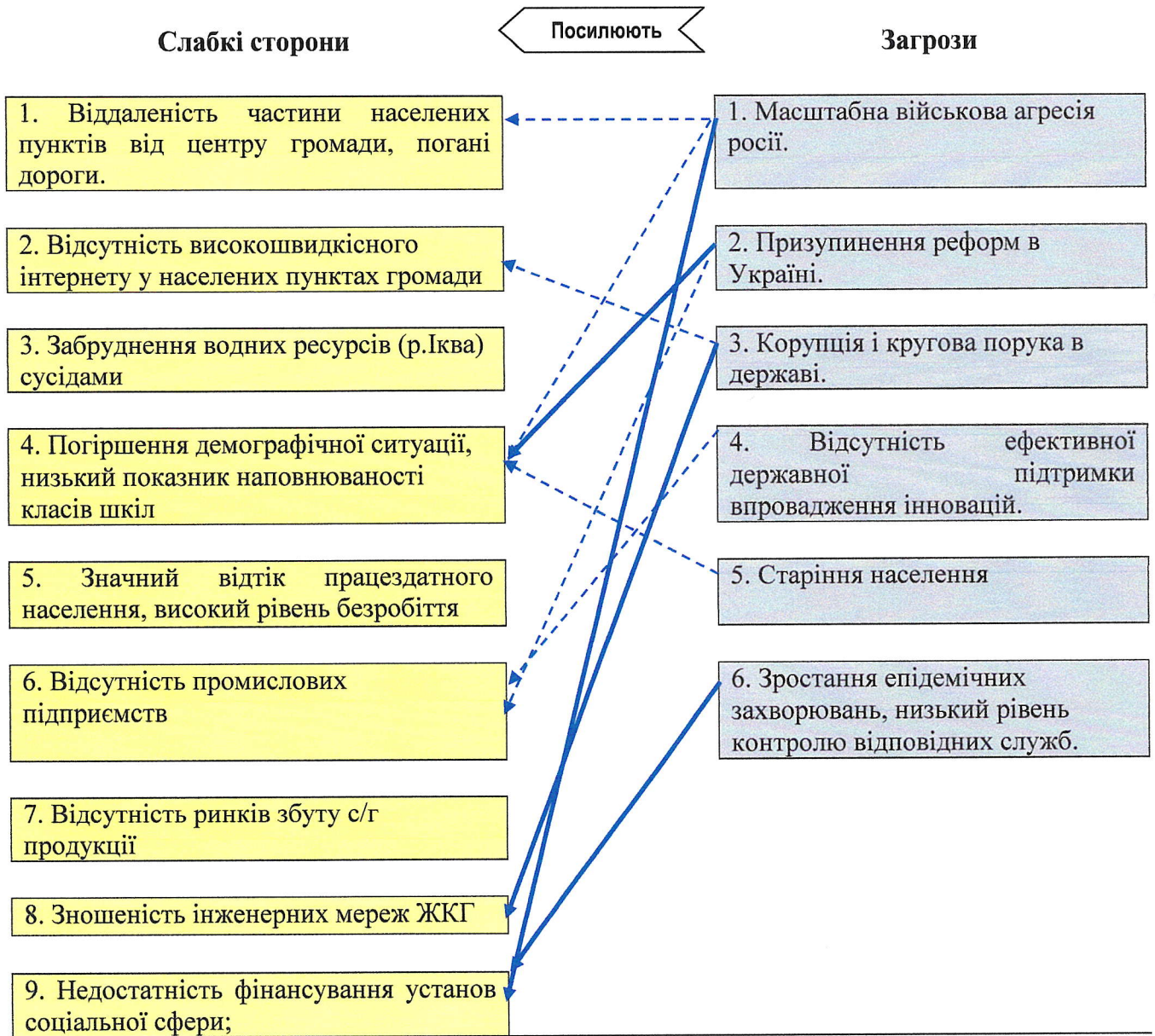


Рис. 9. Взаємозв'язки факторів SWOT у секторі «Ризики»

Висновки та ідентифікація пріоритетів розвитку:

Порівняльні переваги

(визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей)

- Прогнозоване продовження євроінтеграційних процесів та реформ в Україні сприятимуть покращенню бізнес-клімату та зростанню зацікавленості інвесторів до України. З урахуванням таких сильних сторін Млинівської громади, як розвинуте сільське господарство, значний туристичний потенціал, наявність достатньої кількості родючих та екологічно чистих сільськогосподарських земель та земель не с/г призначення, такі можливості стимулюватимуть підтримку розвитку сільського органічного землеробства, що разом з очікуваним підвищенням доходів населення та зацікавленістю європейських споживачів, призведе до зростання рівня зайнятості та рівня доходів населення Млинівської громади.
- Серед населення України та Європи зростає популярність **сільського, зеленого, культурного, світоглядного туризму**, чим може скористатися Млинівська громада, на території якої знаходиться ряд пам'яток історії та архітектури та об'єктів природно-заповідного фонду, водосховище.
- Зростання попиту на продовольство на світовому ринку може **привабити інвесторів в аграрний сектор на сільських територіях громади, стимулюватиме розвиток наявних у громаді підприємств виробників та переробників агропродукції, а також харчової промисловості.**

Виклики

(визначені в результаті аналізу слабких сторін і можливостей)

- **Низький рівень побутового забезпечення у більшості сільських поселеннях громади, висока зношеність інженерно-технічних комунікацій, неналежна якість, або відсутність дорожнього покриття між населеними пунктами в середньостроковій перспективі можуть бути частково усунуті завдяки бюджетній підтримці, що надається для об'єднаних громад, а також фінансовими ресурсами з ДФРР.**
- Інвестиційна активність та покращання бізнес-клімату може сприяти **підвищенню підприємницької активності у громаді та, в якійсь мірі, покращання якості надання адміністративних послуг.** Водночас, активне використання механізмів державної підтримки громад дозволить набути досвіду у залученні й позабюджетних коштів.
- **Підвищення підприємницької активності також може збільшитися за рахунок створення агропереробних підприємств, зростання популярності сільського, зеленого, культурного, світоглядного туризму.**

Ризики

(визначені в результаті аналізу слабких сторін і загроз)

- Згортання реформ та нестабільна ситуація на сході держави приведе до зростання безробіття у громаді.
- Погіршення екологічної ситуації спричинить забруднення річки Іква, що в свою чергу зменшить кількість туристів, які відпочивають у громаді.

Розділ III. Сценарії розвитку територіальної громади

Сценарне моделювання є важливою методологічною базою стратегічного вибору. Сценарій — деяка послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності за певних умов. Такі умови, або фактори, можуть бути як зовнішні, так і внутрішні. Іншими словами, в основі кожного сценарію повинні бути покладені базові сценарні припущення, за яких можуть виникати ті чи інші фактори впливу.

Зважаючи на те, що основним фактором впливу, який обумовлює траєкторію, темпи, можливості та ризики розвитку громад в Україні на сьогоднішній день, є повномасштабна війна, яку розгорнула росія на території нашої держави, в основі сценаріїв розвитку громад лежить фактор війни.

Основними сценаріями розвитку є: *песимістичний та стримано оптимістичний*.

Песимістичний сценарій розвитку

Песимістичний сценарій розвитку територій формується за комплексу припущень, що тривкий у часі (горизонті планування) баланс зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на стан громади як соціально-економічної системи залишається незмінним або може погіршуватися, з огляду на **продовження війни (до 2027 року) / її перехід у заморожений стан, що не дозволяє сформувати стимули для розвитку країни, регіону, громади.**

Базові припущення песимістичного сценарію — зовнішні чинники:

1. Війна з росією триває, здійснюються перманентні бомбардування українських міст, об'єктів інфраструктури, економіки тощо. Ситуація щодо вторгнення з боку білорусі залишається напруженою.
2. Демографічні втрати, спричинені війною, подальше зменшення населення через падіння народжуваності і активні еміграційні процеси, різкі зміни в системі розселення.
3. Виключення частини території України з господарської діяльності через окупацію, мінування територій, забруднення земель (зокрема с/г) через хімічні та вибухові ураження тощо.
4. Втрата економічного потенціалу східних регіонів, їх деіндустріалізація, різкі зміни в системі розміщення господарської діяльності.
5. Зниження економічної спроможності більшості територіальних громад та регіонів України (через вилучення територій з господарської діяльності, релокацію бізнесу та переміщення трудового ресурсу, розірвання логістичних ланцюгів, втрату експортних можливостей тощо) та розширення територій, які потребують державної підтримки.
6. Масові руйнування інфраструктури, невідповідність та вразливість інфраструктури для потреб військового часу.
7. Необхідність відновлення управління та базової інфраструктури на деокупованих територіях.
8. Велика кількість ВПО, необхідність їх інтеграції в соціальне і економічне життя приймаючих громад.

9. Дестабілізація ринків праці через масове переміщення працівників, релокацію бізнесу, втрата фахівців через мобілізацію, еміграцію тощо.
10. Поява великої кількості ветеранів, які потребують реабілітації та інтеграції в мирне життя
11. Зниження доходів бюджету на тлі зростання видатків на утримання армії та розвиток ВПК.
12. В умовах воєнного стану спостерігається згортання децентралізації та повернення до централізованого управління.
13. Відсутність реальних механізмів/програм підтримки місцевого економічного розвитку.
14. Перекладання повноважень у соціальній сфері на рівень територіальних громад.
15. Рівень тіньової зайнятості залишається високим, а в деяких громадах поглиблюється через економічну депресію та неспроможність суб'єктів бізнесу сплачувати податки.
16. ВВП країни досягнуло мінімального рівня за останні 30 років. Тенденцій відновлення економічної активності не спостерігається.
17. Гривня підтримується виключно міжнародними впливаннями та кредитами, темп інфляції залишається високим.
18. Інфляція та втрата доходів частини населення призводять до зниження купівельної спроможності населення.
19. Інвестиційні потоки відкладаються в часі до завершення війни.
20. Податковий тиск на підприємців залишається високий. З метою наповнення державного та місцевих бюджетів податковий тиск може навіть посилюватись.

Базові припущення песимістичного сценарію – внутрішні чинники:

1. Територіальні громади далі несуть навантаження, спричинені війною – інтеграція ВПО в громади, їх супровід та підтримка, робота з релокованим бізнесом, робота з партнерами щодо надання гуманітарної допомоги, підтримка ТРО тощо.
2. Зростання демографічних ризиків для громади через втрату дітей, молоді, населення у працездатному віці, що вже у найближчі роки спричинить скорочення споживачів освітніх, медичних, культурних послуг.
3. Громади втрачають мешканців, зокрема вузьких фахівців, що відображається на забезпеченні процесів життєдіяльності громади.
4. Економіка в громаді слабо розвинута, більшість працює в тіні, розвитку малого та середнього бізнесу не приділяється достатньої уваги.
5. Розвиток сільського господарства обмежений змінами в можливостях експорту, туристична сфера не відновила після падіння в умовах коронокризи, промисловість потерпає від втрати логістичних ланцюгів, потенційних напрямків збуту продукції тощо.
6. Доходи місцевих бюджетів знижуються через зменшення офіційних трансфертів з державного бюджету та зниження економічної активності в громадах.

7. Значно зростають видатки місцевих бюджетів на заходи у сфері безпеки (зокрема будівництво / ремонт укриттів), забезпечення потреб військових, підтримку ВПО, соціальні виплати ветеранам та родинам загиблих тощо.
8. Інвестиційний клімат у громаді залишається у замороженому стані до завершення бойових дій.
9. Рівень купівельної спроможності населення постійно знижується.
10. Громади продовжують оптимізацію мережі закладів освіти, охорони здоров'я, культури тощо з огляду на брак бюджетного ресурсу, але це не супроводжується зростанням якості освітніх, медичних, культурних, соціальних послуг.
11. Обмеження на використання бюджетних коштів на капітальні видатки залишаються жорсткими, що не дозволяє оновлювати соціальну та інженерну інфраструктуру в громадах.
12. Збільшення кількості недобудованих об'єктів через брак інвестиційного /бюджетного ресурсу.
13. Інституції підтримки бізнесу в громаді не формуються через обмеженість бюджетного ресурсу та/або відсутність фахівців (проектних менеджерів).
14. Заходи з забезпечення енергоефективності згортаються, видатки на екологічні цілі скорочуються, що поряд із відсутністю модернізації інженерної інфраструктури негативно впливає на екологічну ситуацію в громаді.

Результат імплементації песимістичного сценарію для Млинівської селищної територіальної громади:

- Продовження демографічних втрат спричинить до значного скорочення чисельності мешканців громади, зокрема працездатного населення. Ситуацію погіршують міграційні та мобілізаційні процеси, що призводить до зростання навантаження на працездатне населення. Території продовжать занепадати через відсутність ринку праці та реальних джерел доходів.
- Зниження народжуваності призведе у середньостроковій перспективі до скорочення чисельності учнів перших класів закладів освіти громади та дітей у дошкільних закладах. Зважаючи на проведені прогнознi оцінки, ДЗО громади наступні 3 роки не відчують різкого скорочення кількості дітей, натомість далі матиме місце поступове зниження кількості дітей.
- Суттєве скорочення експорту зернових може спричинити до зменшення доходів від сфери с/г, яка займає вагоме місце у податкових доходах місцевого бюджету і є основним працедавцем, зростання безробіття через вивільнення працівників у цій сфері. Втрата ринків збуту продукції для малих фермерів та одноосібних домогосподарств однозначно негативно відобразиться на усій економіці громади (згортання діяльності та інвестицій с/г підприємств, скорочення кількості працюючих, зниження заробітних плат тощо), що приведе до зменшення податкових доходів до місцевого бюджету Млинівської громади.
- Кількість робочих місць залишається на тому ж рівні, рівень доходів громадян не перевищує середньо регіонального значення. Економічна активність у сільських територіях громади обмежується сировинним продуктом із низькою доданою вартістю. Незважаючи на економічний потенціал, повільно

розвивається сфера туризму, креативних індустрій, рекреації і суміжних із ними галузей гостинності та громадського харчування. Культурний розвиток залишається вразливим через невідповідність матеріально-технічної бази установ культури сучасним вимогам; має місце недостатній рівень умов для розвитку творчих та інтелектуальних здібностей, проведення дозвілля.

- Через скорочення державних програм та субвенцій інфраструктура громади і комунальні об'єкти залишаються у критичному стані. Інженерна інфраструктура продовжує зношуватись. Громада розвивається надто повільно, що не задовольняє потреб мешканців.

- Більшість територій та об'єктів природно-заповідного фонду перебувають у незадовільному стані, у достатній мірі не здійснюється їх охорона та збереження відповідно до діючого законодавства, що призводить до втрати природної цінності заповідних об'єктів. Збереження високого антропогенного навантаження на природне середовище опосередковано негативно впливає на здоров'я населення громади та відповідно на погіршення показників демографії.

Стримано-оптимістичний сценарій розвитку

Стримано-оптимістичний сценарій розвитку будується на припущеннях, за яких формуються більш сприятливі зовнішні (глобальні та національні) та внутрішні (ті, які громада здатна створити самостійно) фактори впливу: *громада активно використовує власні сильні сторони (конкурентні переваги) та можливості з метою нівелювання ризиків, які виникають з огляду на умови суспільно-економічного розвитку країни.* Основним фактором цього з огляду на умови суспільно-економічного розвитку країни. Основним фактором цього сценарію є ймовірність завершення війни не пізніше 2026 року.

Базові припущення стримано-оптимістичного сценарію – національний та регіональний рівень:

1. Війна з росією завершується перемогою України або переходить у заморожений формат (без активних бомбардувань українських міст, об'єктів інфраструктури, економіки тощо). Уся практично територія України деокупована.
2. Частина населення, що перебувала за кордоном, повертається в Україну (щонайменше 50%).
3. ВПО повертаються в свої громади або активно інтегруються в соціальний, економічний простір приймаючих громад. Зростання частки населення, яке проживає в великих та середніх містах. Активний розвиток агломерацій.
4. Частина території України залишається виключеною з господарської діяльності на найближчі роки та такою, що непридатна для ведення с/г.
5. Відновлення східних регіонів відбувається досить активно, але концентрується у великих містах. Відновлення спрямоване на соціальну інфраструктуру. Економіка східних регіонів відновлюється дуже повільно. Безпековий фактор є стримуючим для розбудови тут великих об'єктів промисловості (які характерні для цих регіонів).
6. Об'єкти промисловості, зокрема ВПК, розміщуються в західних

областях. Має місце брак кадрів інженерних спеціальностей у цих регіонах. Потребує корегування структура підготовки фахівців закладами вищої та професійно-технічної освіти.

7. Поступове відновлення економічної активності в регіонах, яке основним чином сконцентроване у сферах будівництва, вироблення будівельних матеріалів, ВПК, с/г та с/г переробки.

8. Розширення територій, які потребують державної підтримки.

9. Запуск державних програм підтримки розвитку територій. Відновлення діяльності і збільшення фінансового ресурсу функціонування ДФРР, УКФ, тощо.

10. Висока активність донорів у запуску програм відновлення українських громад.

11. Значне зростання інвестиційної активності (закордонних інвесторів), яке водночас супроводжується значною територіальною диференціацією та спрямування ресурсу в громади де окупованих, близьких до лінії фронту громад.

12. Спрощення для інвесторів процедури підключення (вартості) до інженерних мереж.

13. Поступове відновлення інженерної та дорожньої інфраструктури. Її активна модернізація із врахуванням безпекового фактора.

14. Поступово відновлюється транзитний потенціал південних регіонів, розбудовуються пункти пропуску з країнами ЄС на західному кордоні, відновлення авіасполучення. Водночас Україна залишається «тупиковою» в контексті транзиту через росію чи білорусь.

15. Поступова стабілізація ринків праці, налагодження взаємодії між роботодавцями, закладами професійно-технічної та вищої освіти, підготовка фахівців затребуваних в регіонах спеціальностей.

16. Створення і реалізації програм для ветеранів, які потребують реабілітації та інтеграції в мирне життя, а також супроводу в започаткуванні, веденні власного бізнесу.

17. Дешеві кредити та підтримка агропромислового сектору з боку держави активізують місцевий бізнес.

18. Доходи державного та місцевого бюджетів будуть залишатись стабільними / не знижуватись в абсолютних цифрах, але із врахуванням інфляції свідчить про падіння фінансової спроможності.

19. Продовження реалізації процесів децентралізації та прийняття низки затребуваних законів.

20. Унормування відповідальності за реалізацію повноважень у соціальній сфері між державним, регіональним, місцевим рівнями.

Базові припущення стримано-оптимістичного сценарію – місцевий рівень:

1. До 2027 року скорочення чисельності населення громади поступово припиняється, додатковим резервом громади стали мешканці, які повернулися з-за кордону та ВПО, які залишилися для постійного проживання. Інтенсивність міграційних процесів зменшується, молодь отримує ширший вибір пропозицій щодо Чисельність населення в громадах стабілізується. Зростає кількість

народжених малюків.

2. ВПО отримують підтримку відповідальних структур та не потребують втручання органів сільських та міських рад. Більшість ВПО інтегровані в життєдіяльність громад.

3. Громади поступово відновлюють власну економічну спроможність. Активізують діяльність існуючі та створюються нові суб'єкти господарювання.

4. Зростання доходів місцевих бюджетів та їх спроможності фінансувати розвиткові видатки.

5. Зростання купівельної спроможності населення активізує місцеві ринки товарів і послуг в громадах.

6. Усі релоковані підприємства відновили свою діяльність, перереєстровані у громаді та сплачують тут податки.

7. Сформовані базові планувальні документи громади: стратегія, зонування земель громади, схему планування території громади, інвестиційний паспорт громади, інвентаризація комунальних та приватних активів.

8. Активізується інвестиційна діяльність в громадах, оскільки Україна стає однією з найпопулярніших місць для інвестування.

9. Громади створюють інституції підтримки малого та середнього бізнесу (Агенції МЕР, тощо), що сприяє активному розвитку підприємництва в громадах.

10. Створюються привабливі інвестиційні пропозиції у сферах глибокої переробки с/г продукції, високотехнологічних виробництв, сфері будівельних матеріалів, будівництва.

11. Активно розвивається туризм в громадах і якість туристичних послуг зростає (оскільки основна орієнтація на іноземного туриста).

12. Громада є активним учасником впровадження Стратегії розвитку регіону та/чи Плану відновлення, відповідно, реципієнтом державних фондів та програм.

13. Громада ефективно використовує державні субвенції та кошти інвесторів на розвиток інфраструктури.

14. Громади здійснюють модернізацію мережі закладів освіти, охорони здоров'я, культури тощо, що супроводжується зростанням якості освітніх, медичних, культурних, соціальних послуг.

15. Впровадження заходів із забезпечення енергоефективності, відновлення видатків на екологічні цілі, модернізація інженерної інфраструктури відбувається на вимогу часу і з огляду на вимоги європейського законодавства.

16. Україна продовжує шлях інтеграції в ЄС, поступово модифікуючи власне законодавство.

17. Завдяки реалізації значної кількості програм міжнародних донорів зростає інституційна спроможність органів місцевого самоврядування та органів влади в Україні.

Результат імплементації стримано-оптимістичного сценарію для Млинівської громади

- До 2027 року скорочення чисельності населення громади поступово припиняється, додатковим резервом громади стали мешканці, які повернулися з-за

кордону та ВПО, які залишилися для постійного проживання. Інтенсивність міграційних процесів зменшується, молодь отримує ширший вибір пропозицій щодо працевлаштування та працює в місцевості, а рідше покидає громаду в пошуках кращої життєвої перспективи.

- У громаду поступово заходять інвестори, створюючи нові робочі місця. Конкуренція на ринку праці між виробництвами різного напрямку призводить до конкуренції за кадри, що призводить до поступової стабілізації демографічної динаміки, збільшення зарплат працівників і відповідно відрахувань до місцевого бюджету.

- Доступ підприємств до позичкового капіталу зростає через загальну стабілізацію економіки, поступове зниження банківських відсотків, зросту доступу до міжнародного капіталу та появою нових державних інструментів щодо стимулювання (в тому числі кредитування) бізнесу. На території громади поступово створюються привабливі умови для розміщення малих і середніх, в тому числі високотехнологічних, виробничих підприємств, сфери послуг для бізнесу і мешканців, збільшується самозайнятість населення. Відбувається розвиток стратегічного для громади виробничо-промислового комплексу. Міська рада здійснює постійну комунікацію з бізнесом та сприяє його розвитку через реалізацію місцевої цільової програми.

- У сільських територіях зростає частка земель в обробітку, зростає виробництво і переробка сільськогосподарської продукції, створюються агропереробні підприємства, фермерські господарства та сімейні ферми. Формуються місцеві продуктові бренди.

- Громада поступово розвиває свій логістичний та транзитний потенціал, реалізуються державні програми та кредитні проекти.

- Зростання доходів бюджету, зокрема, бюджету розвитку, ефективне використання донорських програм та проектів дозволяє розвивати критичну інфраструктуру, в т.ч. в доєднаних сільських поселеннях громади, зокрема здійснюється будівництво, асфальтування доріг та ремонт придорожньої інфраструктури, виникають нові мультифункціональні соціальні об'єкти, модернізується соціальна інфраструктура.

- Внаслідок проведеної оптимізації соціальної сфери громади, поступово скорочуються витрати на соціальну сферу, операційно вільні кошти місцевого бюджету спрямовуються на покращення матеріально-технічної бази, впровадження заходів із енергоефективності. Внаслідок оптимізації освітньої мережі та мережі охорони здоров'я поступово підвищується якість цих послуг. За рахунок використання вивільнених приміщень та будівництва ЗДО, поступово зростає рівень охоплення дітей дошкільною освітою.

- Активно розвивається туристична і креативна індустрія та суміжні галузі гостинності та громадського харчування, завдяки чому зростає попит на туристичні продукти громади. Повною мірою використовується весь економічний потенціал територій та об'єктів природно-заповідного фонду, об'єктів нерухомого майна культурної спадщини, елементів нематеріальної культурної спадщини, у тому числі культурно-традиційних особливостей життєдіяльності сільської місцевості. До 2027 року громада створює туристичну

сервісну інфраструктуру та стає складовою регіональних та міжнародних туристичних маршрутів, що підтримується промоційними заходами.

- Реалізуються проекти з будівництва мереж централізованого водопостачання у сільських населених пунктах громади та водовідведення. Як наслідок систематичної та постійної роботи вдається реалізувати до 90 % запланованих у Стратегії заходів, що до 2027 року приводить до покращення якості освіти, охорони здоров'я, культури, якості життя населення та інших сфер діяльності громади, а також зростання чисельності та диверсифікації суб'єктів господарювання у громаді на рівні, достатньому для забезпечення нормального функціонування адміністративно-територіальної одиниці.

Розпочавши процес стратегічного планування, Млинівська селищна територіальна громада зайняла тим самим активну позицію у формуванні власного майбутнього, яке повинно реалізуватися саме за стримано-оптимістичним сценарієм розвитку. Такий сценарій дозволить сформулювати стратегічне бачення її розвитку - майбутній бажаний стан громади, до якого вона прагне, реалізуючи заплановану діяльність. Бачення виступає інтегруючим чинником, як на етапі планування, так і на етапі впровадження Стратегії. Досягнення стану, описаного в баченні — це найбільш віддалена мета, до якої прямує громада, досягаючи чергових цілей.

Розділ IV. Стратегічне бачення розвитку громади

Відповідно до вище переліченого соціально-економічного аналізу, з врахуванням думки громадськості, місцевого бізнесу та за рішенням робочої групи по розробці Стратегії

Млинівська громада - це сучасна інвестиційно приваблива та екологічно чиста європейська громада. Громада активних людей, затишна і комфортна для проживання, відпочинку та заняття спортом.

Дане бачення сформовано на спільних цінностях мешканців громади, які ґрунтуються на гармонії, взаємовідносинах і взаємозалежності. Воно буде сприяти об'єднанню мешканців громади навколо спільної ідеї, спонукатиме їх до співпраці та допоможе усвідомити, що тільки разом вони зможуть покращити власне життя та знайти баланс між матеріальними і нематеріальними цінностями

Місія Млинівської громади - створення умов для комфортного проживання мешканців, їх всебічного розвитку, дотримання прав та свобод, сприяння залученню інвестицій та розвитку малого та середнього бізнесу, збереження екології, активізації мешканців та впровадження принципів доброго урядування.

Розділ V. Стратегічні, оперативні цілі та завдання розвитку громади

5.1. Матриця цілей та завдань

Базуючись на результатах соціально-економічного аналізу, SWOT/TOWS-аналізу та висновках, члени робочої групи обрала як базову стримано-оптимістичний сценарій розвитку, який передбачає формування конкурентних переваг громади шляхом мінімізації впливу на розвиток слабких сторін за допомогою можливостей, які зараз виникають в нашій країні та у світі. При цьому громада повинна максимально використати свої сильні сторони.

Таким чином були обрані дві головні сфери зосередження зусиль на розвиток Млинівської громади:

1. Сталий економічний розвиток, оскільки наявний у громади потенціал та підприємницька ініціатива надають широкі можливості для розвитку економіки, що надасть додаткові можливості для розвитку громади.

2. Інтеграція сільських територій, оскільки саме там існує відставання у якості життя, що призводить до негативних соціальних та демографічних наслідків, однак сільські території мають потенціал щодо залучення інвестицій та включення в економіку громади, зокрема, у сектор агропереробки.

Для досягнення стратегічного бачення, за кожною стратегічною ціллю були визначені операційні цілі. Розроблення і досягнення цілей формує основу для управління громадою. Стратегічні цілі повинні давати відповідь на запитання, що необхідно зробити, щоб досягти бачення розвитку громади:

Млинівська громада - це сучасна європейська громада, інвестиційно приваблива та екологічно чиста. Громада активних людей, затишна і комфортна для проживання, відпочинку та заняття спортом.

1. Сталий економічний розвиток

1.1. Підтримка розвитку малого та середнього бізнесу

1.2. Залучення інвестицій у громаду

1.3. Розвиток комунального господарства

1.4. Розвиток сільського туризму

2. Інтеграція сільських територій

2.1. Підвищення якості життя в сільській місцевості (медицина, освіта, культура)

2.2. Розвиток інфраструктури (дороги, соціальні послуги, ТПВ)

2.3. Розвиток спортивної інфраструктури громади

2.4. Енергоефективність та енергетична стійкість громади

2.5. Розвиток інклюзивного та безбар'єрного середовища

5.2. Стратегічні та операційні цілі

Операційні цілі деталізовані в завданнях. Завдання дають відповіді на питання, яким шляхом, яким чином громада намагатиметься досягнути цілей свого розвитку.

Таблиця 24. Стратегічні, операційні цілі та завдання

Стратегічні цілі	Операційні цілі	Завдання
1. Сталий економічний розвиток	1.1. Підтримка розвитку малого та середнього бізнесу.	1.1.1. Покращення інфраструктури підтримки бізнесу. 1.1.2. Створити базу даних комунального майна громади 1.1.3. Оновлення генпланів населених пунктів
	1.2. Залучення інвестицій у громаду.	1.2.1. Створення переліку інвестиційно-привабливих ділянок. 1.2.2. Інформаційна підтримка інвестиційної привабливості громади.
	1.3. Розвиток комунальних підприємств	1.3.1. Вдосконалення водопостачання та водовідведення у населених пунктах громади. 1.3.2. Вдосконалення системи роздільного збору сміття. 1.3.3. Розширення сфери діяльності комунальних підприємств.
	1.4. Розвиток туризму	1.4.1. Розвиток туристичної інфраструктури. 1.4.2. Створення нових туристичних маршрутів
2. Інтеграція сільських територій	2.1. Підвищення якості життя в сільській місцевості (медицина, освіта, культура)	2.1.1. Підвищення якості надання медичних послуг у громаді 2.1.2. Підвищення якості надання освітніх послуг. 2.1.3. Забезпечення культурних потреб та здорового способу життя мешканців.
	2.2. Розвиток дорожньої інфраструктури	2.2.1. Проведення поточного і середнього ремонту комунальних доріг по населених пунктах. 2.2.2. Будівництво доріг. 2.2.3. Ремонт та встановлення

		освітлення вулиць населених пунктів.
	2.3. Безпека у громаді	2.3.1. Облаштування укриттів. 2.3.2. Встановлення відеокамер спостереження. 2.3.3. Розвиток систем цивільного захисту, оповіщення населення та реагування на надзвичайні ситуації
	2.4. Енергоефективність та енергетична стійкість громади	2.4.1. Впровадження енергоефективних заходів у будівлях та об'єктах комунальної власності. 2.4.2. Розвиток відновлюваної енергетики та забезпечення автономного енергопостачання критичної інфраструктури.
	2.5. Розвиток інклюзивного та безбар'єрного середовища	2.5.1. Забезпечення доступності об'єктів громадської інфраструктури для маломобільних груп населення.

Стратегічна ціль 1. Сталий економічний розвиток

Стратегічна ціль 1 спрямована використання найбільш вагомих переваг Млинівської громади — її ресурсів та транзитних можливостей задля диверсифікації та розвитку економіки, підвищення привабливості громади як місця для ведення бізнесу для підприємців та потенційних інвесторів. Необхідність постановки такої цілі викликано в першу чергу високим рівнем залежності бюджету від податкових надходжень від бюджетного сектору та низьким рівнем диверсифікованості — сільськогосподарською спрямованістю економіки без належного рівня переробки с/г сировини. Стратегічно важливим для громади є підтримати та розвинути пріоритетні види господарювання: переробну промисловість, виробництво харчових продуктів; сільське господарство, логістику, торгівлю та надання послуг, що в свою чергу призведе до зростання рівня зайнятості та рівня доходів населення.

Крім того, діяльність громади буде спрямована на підвищення рівня підприємницької активності населення, розвиток туристичного потенціалу, зокрема формування якісного туристичного та креативного продукту та його промоції з метою максимального використання економічного потенціалу наявних природних та культурно-історичних ресурсів.

До 2027 року громада спрямує зусилля в напрямку залучення інвестицій та створення для цього всіх умов: пришвидшення процесів актуалізації та розробки містобудівної документації з врахуванням потреб бізнесу під промисловість, логістику та послуги, паспортизації природних ресурсів, впорядкування об'єктів нерухомого комунального майна для надання в орендне користування.

Діяльність у межах стратегічної цілі 1 повністю узгоджується зі стратегічною ціллю «1.Розвиток конкурентної економіки» Стратегії регіонального розвитку Рівненської області на 2021-2027 рр.

Досягнення стратегічної цілі пропонується через наступну структуру операційних цілей та завдань.

Операційна ціль 1.1. Підтримка розвитку малого та середнього бізнесу.

Підтримка та розвиток малого та середнього підприємництва є однією з головних складових розвитку економіки громади, яке є джерелом добробуту для «середнього класу», забезпечує соціальну та політичну стабільність в громаді. МСП за своїм організаційним характером має значний адаптаційний потенціал і є найбільш динамічним елементом структури господарства, надає змогу вирішити низку проблем не лише економічного, а й соціального характеру, що особливо важливо в забезпеченні належного обслуговування населення та іншого бізнесу, створенні нових робочих місць та підвищенні самозайнятості населення, збільшенні надходжень до місцевого бюджету, розгалуженні видів економічної діяльності.

Операційна ціль 1.2. Залучення інвестицій у громаду.

Передумовою підвищення інвестиційної привабливості території громади та створення умов для залучення інвестицій є розроблення і удосконалення просторового планування територій, забезпечення актуальною містобудівною та

землевпорядною документацією адміністративно-територіальних одиниць громади, а також проведення комплексної інвентаризації ресурсів громади, що, як наслідок, вплине на формування інвестиційних майданчиків Greenfield та Brownfield. Це дозволить визначити та затвердити пріоритетні функції та призначення окремих територій громади задля її оптимального розвитку.

Проактивна місцева економічна політика громади полягатиме в створенні систематизованої інформації про інвестиційні можливості, розробленні місцевих інструментів фінансової та інформаційної підтримки бізнесу, посиленні комунікації з бізнесом.

Операційна ціль 1.3. Розвиток комунальних підприємств.

Комунальна інфраструктура громади потребує значних капітальних інвестицій. Основним джерелом фінансування виступають кошти місцевого бюджету, а також залучена міжнародна технічна допомога. Відсутність мереж водопостачання в сільських населених пунктах та водовідведення у всій громаді потребує їх будівництва з урахуванням сучасних та інноваційних технологій.

Висока зношеність наявної інфраструктури приводить до виникнення аварійних станів, збільшення видатків на їх ліквідацію, суттєвих втрат ресурсів у процесі транспортування. До втрат тепла та перевитрат енергоресурсів, у тому числі призводить недостатність заходів із забезпечення енергозбереження у комунальному та житловому секторах.

До 2027 року основні зусилля громади будуть спрямовані на усунення забруднення підземних та поверхневих вод, а саме створення ефективної системи водовідведення, будівництва каналізаційних очисних споруд.

Операційна ціль 1.4. Розвиток туризму.

Сільський зелений туризм – це вид туризму, що передбачає відпочинок у сільській чи природоохоронній місцевостях з використанням належно облаштованих приватних садиб чи інших закладів розміщення. Практика розвитку зеленого туризму в Україні показує, що найбільші перспективи він має на природоохоронних та курортних територіях. Потенціал зеленого туризму на території Млинівської громади базується на мальовничих ландшафтах, місцях пам'яток історії та архітектури.

Підтримка розвитку зеленого туризму повинна реалізовуватись через навчання власників садиб та популяризацію громади як туристично привабливої екологічно чистої території.

Стратегічна ціль 2. Інтеграція сільських територій

Сільські території останні кілька десятиріч років знаходяться під впливом цілого ряду проблем, серед яких – втрата значної кількості робочих місць, зменшення рівня доходів, погане забезпечення питною водою, застарілі очисні споруди, неналежна якість, або відсутність дорожнього покриття між населеними пунктами, слабка інформатизація. Ці проблеми є головною причиною міграції населення з сіл в міста, причому першими залишають село молоді люди та кваліфіковані працівники.

Найважливішою причиною такого становища є низька якість життя у сільській місцевості, яке, поряд із низьким рівнем доходів населення й обмеженими економічними можливостями, характеризується також низьким

рівнем якості й доступності різноманітних послуг, важливих для повсякденного життя – освітніх, культурних, дозвільних, охорони здоров'я. Стратегія розвитку Млинівської громади передбачає проведення ряду проектів, які можуть вплинути на підвищення якості життя в селах. Особливий акцент таких проектів повинен робитися на залучення молоді до суспільно-виробничих та підприємницьких процесів у сільській місцевості, оскільки молодше населення є критично важливим для збереження села.

Наявність вільних земельних ділянок несільськогосподарського призначення, які можуть бути запропоновані для інвесторів, створить можливість для будівництва нових підприємств галузі переробки с/г продукції, виробленої на сільських територіях громади. Завдання громади тут – сформулювати якісні інвестиційні пропозиції, просунути їх на інвестиційні ринки та знайти стратегічного інвестора.

Діяльність у межах стратегічної цілі 2 повністю узгоджується зі стратегічними цілями 2 та 3 Стратегії регіонального розвитку Рівненської області на 2021-2027 рр.

Досягнення стратегічної цілі пропонується через таку структуру операційних цілей та завдань:

Операційна ціль 2.1. Розвиток дорожньої інфраструктури.

Найважливішими об'єктами інженерної інфраструктури визначено дороги, зокрема внутрішньої комунікації громади, які руйнувались упродовж десятиліть. Першочергова увага буде зосереджена на приведенні у належний стан доріг, якими здійснюється довозення учнів до опорних закладів загальної середньої освіти, а також громадян до підприємств охорони здоров'я, на робочі місця та для задовільнення необхідних життєво-побутових потреб. Крім того, буде враховано необхідність будівництва тротуарних доріжок та велодоріжок і облаштування придорожньої інфраструктури.

Головною складовою роботи галузі транспортних перевезень, як вантажних, так і пасажирських, є створення комфортних і безпечних умов на дорогах та маршрутах, що може бути досягнуто належним станом доріг, вулиць, розворотних майданчиків, зупинок громадського транспорту, освітленням небезпечних ділянок, ефективним розміщенням дорожніх знаків. Значна кількість приміських автобусних маршрутів загального користування через низький рівень пасажиропотоку та відсутність належного стану дорожньої інфраструктури до віддалених населених пунктів є збитковою.

Операційна ціль 2.2. Підвищення якості надання освітніх, медичних, культурних послуг.

До 2027 року зусилля Млинівської громади будуть спрямовані на створення комфортного та сучасного навчального середовища, зокрема реформування галузі, надання мешканцям рівних можливостей для здобуття якісної освіти, постійне підвищення якості освітніх послуг, оновлення змісту та форм організації освітнього процесу, розвиток системи безперервної освіти і в результаті формування відповідальної та толерантної особистості, що готова активно брати участь в діяльності своєї громади.

В умовах національної реформи освіти, освітня мережа громади трансформується в сучасний освітній простір у відповідності до стандартів «Нової української школи». Пріоритетними задачами для досягнення цієї цілі є оптимізація наявної мережі освітніх закладів для підвищення її ефективності і якості наданих послуг з одночасним вдосконаленням системи підвезення учнів та педагогів шкільними автобусами, покращення матеріально-технічної бази освітніх закладів та професійного рівня місцевих педагогів, забезпечення доступності освіти для дітей з інвалідністю та інших пільгових категорій населення.

Стан здоров'я жителів громади впливає на формування його ресурсного потенціалу, визначає рівень продуктивності та природного відтворення, у тому числі збільшення народжуваності, скорочення смертності. Відповідно особливу увагу буде приділено підвищенню якості та стандартів медичного обслуговування населення, зокрема реформуванню медичної галузі громади.

Мережа народних домів та бібліотек Млинівської громади є розгалуженою, проте культурні послуги, що надаються цими закладами не відповідають сьогodнішнім потребам населення. Трансформації потребує сам підхід до сфери культури на локальному рівні та переосмислення ролі культурних установ що повстали ще за радянської доби, перетворення їх у сучасні простори. Для впровадження таких змін важливо сприяти залученню місцевої молоді та заохочувати спеціалістів сфери культури до роботи на місцях. Впровадження принципу пріоритету якості над кількістю у сфері культури вимагає оптимізації мережі культурних установ та зосередження ресурсів на створенні добре забезпечених центрів культури та дозвілля.

Операційна ціль 2.3. Безпека у громаді

Метою виконання операційної цілі 2.3 є проблема функціонування укриттів, захисних споруд. Питання громадської безпеки є проблемним для населених пунктів громади.

Операційна ціль 2.4. Енергоефективність та енергетична стійкість громади.

Реалізація операційної цілі 2.4 спрямована на підвищення енергоефективності об'єктів комунальної власності, зменшення енергетичних витрат та забезпечення стабільного функціонування критичної інфраструктури громади. Пріоритетними напрямками є модернізація систем теплозабезпечення, впровадження енергозберігаючих технологій, використання відновлюваних джерел енергії, а також створення резервних систем енергопостачання для забезпечення безперервного надання послуг населенню.

Операційна ціль 2.5. Розвиток інклюзивного та безбар'єрного середовища.

Реалізація операційної цілі 2.5 спрямована на створення доступного, комфортного та безпечного середовища для всіх мешканців громади, незалежно від віку чи фізичних можливостей. Основними завданнями є забезпечення доступності об'єктів громадської інфраструктури, облаштування безбар'єрних маршрутів, адаптація будівель комунальної власності та покращення умов для

маломобільних груп населення, осіб з інвалідністю та інших категорій мешканців громади.

Стратегічна програма 1. Сталий економічний розвиток

Таблиця 25. Стратегічна програма 1. «Сталий економічний розвиток» та території впливу

№	Завдання	Назва проекту	Територія впливу
Напрямок 1.1. Підтримка розвитку малого та середнього бізнесу			
1	1.1.1.	Перекриття даху адмінбудівлі Добрятинського старостинського округу	Млинівська громада
2		Мобільний ЦНАП	
4	1.1.3.	Проведення семінарів, тренінгів з питань розвитку бізнесу для підприємців	Млинівська громада
Напрямок 1.2. Залучення інвестицій у громаду			
6	1.2.2.	Розробка інвестиційного паспорта громади	Млинівська громада
8		Розробка бренду громади	Млинівська громада
Напрямок 1.3. Розвиток комунального підприємства			
9	1.3.1.	Придбання техніки для роботи комунального підприємства	Млинівська громада
12	1.3.2.	Забезпечення збору та переробки твердих побутових відходів у Владиславівському старостинському окрузі.	с. Владиславівка
		Благоустрій та збереження природних джерел громади	Млинівська громада
		Розширення території кладовища в селі Новоселівка вулиця Набережна.	с. Новоселівка
Напрямок 1.4. Розвиток туризму			
17	1.4.1.	Покоління незламних: військово- туристичний вишкіл молоді	Млинівська громада

Стратегічна програма 2. Інтеграція сільських територій

Таблиця 26. Стратегічна програма 2. «Інтеграція сільських територій» та території впливу

№	Завдання	Назва проекту	Територія впливу
---	----------	---------------	------------------

Напрямок 2.1. Підвищення якості життя в сільській місцевості (медицина, освіта, культура)

		Реконструкція громадської будівлі під лікарську амбулаторію загальної практики сімейної медицини по вул. Нова, 1 в с. Пугачівка, Дубенського району Рівненської області	с. Пугачівка
		Створення Телерадіокомпанії (ТРК) Млинівського ліцею №2	Млинівська громада
		Капітальний ремонт даху Берегівського дошкільного навчального закладу дитячий садок «Калинка» за адресою: с. Береги вул.. Шкільна 19 та даху старостинського округу за адресою с. Береги Шкільна 19 а	с. Береги
		Капітальний ремонт даху будівлі дитячого садка по вул. Тополева, 1 в с. Пітушків Дубенського району Рівненської області	с. Пітушків
		Капітальний ремонт зовнішнього приміщення та перекриття даху Пугачівського ДНЗ , який розташований в с.Пугачівка, Дубенського району по вул Незалежності 19 б	с.Пугачівка
		Технічне переоснащення котельні Пугачівського ліцею Млинівської селищної ради Рівненської області по вул. Нова, 5а в с. Пугачівка, Дубенського району, Рівненської області	с.Пугачівка
		Капітальний ремонт будівлі Берегівської гімназії по вул.. Шкільна 2 с. Береги Дубенського району (заміна вікон та зовнішніх дверей)	с. Береги
		Капітальний ремонт покрівлі будівлі Новоселівського ліцею, що знаходиться за адресою: вулиця Млинівська, 1, село Новоселівка Дубенського району Рівненської області	с. Новоселівка
		Проведення ремонту та перекриття будівлі Пугачівського ліцею Млинівської селищної ради Рівненської області вул. Нова, 5а в с. Пугачівка, Дубенського району, Рівненської області	с. Пугачівка

		Будівництво клубу в селі Владиславівка	с. Владиславівка
		Капітальний ремонт даху будівлі будинку культури села Новоселівка (повна заміна вікон та дверей)	с. Новоселівка
		Облаштування ігрового дитячого майданчика у селі Перевередів Дубенського району Рівненської області	с. Перевередів
		Капітальний, поточний ремонт приміщень комунальної власності Млинівської селищної ради	Млинівська громада
2.2. Розвиток дорожньої інфраструктури			
		Облаштування твердого покриття на частині вулиці Молодіжна с. Береги та вулиць Тиха , Кленова, Садова та Набережна с. Перевередів	с. Береги
		Облаштування білощебеневого покриття на частині вулиці Озерна (500 м.) в с. Довгошії Дубенського району Рівненської області	с. Довгошії
		Капітальний ремонт частини дороги по вул. Незалежності (від буд. № 44 до буд. № 54) в с. Довгошії Дубенського району Рівненської області	с. Довгошії
		Облаштування твердого покриття на частині дороги в селі Іванівка до кладовища/ 200 м. /, та частини дороги в селі Косарево до кладовища / 400 м. /	с. Іванівка
		Поточний ремонт дороги у с. Новина-Добрятинська, вул. Шкільна протяжність – 1 км.	с. Новина-Добрятинська
		Поточний ремонт дороги у с.Остріїв, вул..Шкільна, протяжність – 300 м.	с.Остріїв
		Облаштування біло-щебеневого покриття на частині вулиці Садова (500 м.) в с.Пітушків Дубенського району Рівненської області	с.Пітушків
		Поточний ремонт дорожнього покриття вулиць Привітненського старостинського округу Млинівської селищної ради	с. Привітне
		Капітальний ремонт дороги по вул. Н. Кондратюк на ділянці від буд. № 46 до буд.№71 в с. Пугачівка Дубенського	с. Пугачівка

		району, Рівненської області	
		Капітальний ремонт асфальтно-бетонного дорожнього покриття вулиці Вересневої в с. Ужинець Дубенського району Рівненської області	с. Ужинець
		Поточний ремонт доріг Владиславівського старостинського округу	Владиславівський старостинський округ
		Поточний ремонт доріг Пугачівського старостинського округу	Пугачівський старостинський округ
		Реконструкція вуличного освітлення в селі Владиславівка по вулиці Ювілейна та Гайова.	с. Владиславівка
		Встановлення вуличного освітлення в с.Новина-Добрятинська.	с.Новина-Добрятинська
		Реконструкція вуличного освітлення в селі Новоселівка вулиця Набережна.	с. Новоселівка
		Реконструкція вуличного освітлення в с.Пітушків, по вул. Тополева Дубенського району Рівненської області	с.Пітушків
		Проведення ремонтів доріг та мостів комунальної власності Млинівської селищної ради	с-ще Млинів
		Реконструкція, капітальний, поточний ремонт будівель комунальної власності Млинівської селищної ради	Млинівська громада
		Реконструкція очисних споруд продуктивністю 600 м³ на добу в селищі Млинів	с-ще Млинів
		Ремонт каналізаційних насосних станцій в селищі Млинів	с-ще Млинів
		Капітальний ремонт/реконструкція водонапірних насосних станцій в селищі Млинів	с-ще Млинів
		Реконструкція систем електропостачання об'єктів комунальної власності із встановленням сонячних електростанцій.	Млинівська громада
		Впровадження енергоефективних заходів з підвищення енергоефективності систем теплозабезпечення в будівлях	Млинівська громада

		комунальної власності та модернізація котелень комунальної власності	
		Проведення заходів із забезпечення енергетичної стійкості закладів та об'єктів комунальної власності шляхом встановлення альтернативних джерел енергії, інверторів, акумуляторних батарей, генераторів та іншого резервного обладнання	Млинівська громада
		Будівництво автоматизованої системи централізованого оповіщення на території Млинівської селищної ради.	Млинівська громада
		Проведення ремонтів захисних споруд цивільного захисту та укриттів комунальної власності	
		Оновлення матеріально-технічної бази для збирання змішаних побутових відходів та для роздільного збирання побутових відходів	Млинівська громада
		Проведення рекультивації місць розміщення побутових відходів на території Млинівської селищної територіальної громади	Млинівська громада
		Створення безбар'єрного простору на території Млинівської селищної територіальної громади шляхом облаштування безбар'єрних маршрутів та забезпечення доступності будівель комунальної власності	Млинівська громада
		Забезпечення доступності здобуття профільної середньої освіти академічного спрямування шляхом створення умов для проживання учнів у Млинівському ліцеї №1 Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області (будівництво пансіону, реконструкція будівель тощо)	Млинівська громада

Орієнтовний фінансовий план

Таблиця 27.. Орієнтовний обсяг фінансування та перелік проєктів місцевого розвитку, включених до Плану заходів за стратегічною ціллю 1. Безпечний економічний розвиток.

№	Назва проєкту	Період реалізації	Разом	2026	2027
---	---------------	-------------------	-------	------	------

1	Перекриття даху адмінбудівлі Добрянтинського старостинського округу	2027	1500		1500
2	Забезпечення збору та переробки твердих побутових відходів у Владиславівському старостинському окрузі.	2027	300		300
3	Розширення території кладовища в селі Новоселівка вулиця Набережна	2026	400	400	
4	Благоустрій та збереження природних джерел громади	2027	1500		150
5	Покоління незламних: військово-туристичний вишкіл молоді	2026	200	200	
	Всього		3900	600	1950

Таблиця 28. Орієнтовний обсяг фінансування та перелік проєктів місцевого розвитку, включених до Плану заходів за стратегічною ціллю 2. Інтеграція сільських територій.

№	Назва проєкту	Період реалізації	Разом	2026	2027
1	Реконструкція громадської будівлі під лікарську амбулаторію загальної практики сімейної медицини по вул. Нова, 1 в с. Пугачівка, Дубенського району Рівненської області	2026-2027	1500	1000	500
2	Створення Телерадіокомпанії (ТРК) Млинівського ліцею №2	2027	2000		2000
3	Капітальний ремонт даху Берегівського дошкільного навчального закладу дитячий садок «Калинка» за адресою : с. Береги вул.. Шкільна 19 та даху старостинського округу за адресою с. Береги Шкільна 19 а	2027	2000		2000
4	Капітальний ремонт даху будівлі дитячого садка по вул. Тополева, 1 в с. Пітушків Дубенського району Рівненської області	2026	1500	1500	
5	Капітальний ремонт зовнішнього приміщення та перекриття даху Пугачівського ДНЗ , який розташований в с.Пугачівка, Дубенського району по вул Незалежності 19 б	2026-2027	2000	1000	1000

6	Технічне переоснащення котельні Пугачівського ліцею Млинівської селищної ради Рівненської області по вул. Нова, 5а в с. Пугачівка, Дубенського району, Рівненської області	2026-2027	800	400	400
7	Капітальний ремонт будівлі Берегівської гімназії по вул.. Шкільна 2 с. Береги Дубенського району (заміна вікон та зовнішніх дверей)	2026-2027	10000	100	9900
8	Капітальний ремонт покрівлі будівлі Новоселівського ліцею, що знаходиться за адресою: вулиця Млинівська, 1 село Новоселівка Дубенського району Рівненської області	2027	1500		1500
9	Проведення ремонту та перекриття будівлі Пугачівського ліцею Млинівської селищної ради Рівненської області вул. Нова, 5а в с. Пугачівка, Дубенського району, Рівненської області	2026-2027	1200	1000	200
10	Будівництво клубу в селі Владиславівка	2027	5000		5000
11	Капітальний ремонт даху будівлі будинку культури села Новоселівка (повна заміна вікон та дверей)	2027	5000		5000
12	Облаштування ігрового дитячого майданчика у селі Перевередів Дубенського району Рівненської області	2027	400		400
13	Облаштування твердого покриття на частині вулиці Молодіжна с. Береги та вулиць Тиха , Кленова, Садова та Набережна с. Перевередів	2026-2027	31000	5000	26000
14	Облаштування біло щебеневого покриття на частині вулиці Озерна (500 м.) в с. Довгошії Дубенського району Рівненської області	2026-2027	500	300	200
15	Капітальний ремонт частини дороги по вул. Незалежності (від буд. № 44 до буд. № 54) в с. Довгошії Дубенського району Рівненської області		800	800	
16	Облаштування твердого покриття на частині дороги в селі Іванівка до кладовища/ 200 м. /, та частини дороги в селі Косарево до кладовища / 400 м. /		300		300

17	Поточний ремонт дороги у с. Новина-Добрятинська, вул..Шкільна протяжність – 1 км.	2026-2027	1500	600	900
18	Поточний ремонт дороги у с.Остріїв, вул..Шкільна, протяжність – 300 м.	2027	400		400
19	Облаштування біло щебеневого покриття на частині вулиці Садова (500 м.) в с.Пітушків Дубенського району Рівненської області	2026-2027	500	300	200
20	Розробка ПКД з ремонту доріг в с. Посників Дубенського району Рівненської області	2027	200		200
21	Поточний ремонт дорожнього покриття вулиць Привітненського старостинського округу Млинівської селищної ради	2026-2027	800	400	400
22	Капітальний ремонт дороги по вул. Н. Кондратюк на ділянці від буд. № 46 до буд.№71 в с. Пугачівка Дубенського району, Рівненської області	2026	2500	2500	
23	Капітальний ремонт асфальтно-бетонного дорожнього покриття вулиці Вересневої в с. Ужинець Дубенського району Рівненської області	2027	26000		2600
24	Капітальний ремонт доріг Владиславівського старостинського округу	2026-2027	3000	1500	1500
25	Капітальний ремонт доріг Пугачівського старостинського округу	2026-2027	1500	750	750
26	Реконструкція вуличного освітлення в селі Владиславівка по вулиці Ювілейна та Гайова.	2026	150	150	
27	Встановлення вуличного освітлення в с. Новина-Добрятинська.	2027	1500		1500
28	Реконструкція вуличного освітлення в селі Новоселівка вулиця Набережна.	2027	200		200
29	Реконструкція вуличного освітлення в с. Пітушків, по вул. Тополева Дубенського району Рівненської області	2026	300	300	
30	Проведення ремонтів доріг та мостів комунальної власності Млинівської селищної ради	2026-2027	12000	5000	7000
31	Реконструкція, капітальний, поточний ремонт будівель комунальної власності Млинівської селищної ради	2026-2027	10000	5000	5000

32	Реконструкція очисних споруд продуктивністю 600 м³ на добу в селищі Млинів	2027	100000		100000
33	Ремонт каналізаційних насосних станцій в селищі Млинів	2027	40000		40000
34	Капітальний ремонт/реконструкція водонапірних насосних станцій в селищі Млинів	2027	20000		20000
35	Реконструкція систем електропостачання об'єктів комунальної власності із встановленням сонячних електростанцій.	2027	20000		20000
36	Впровадження енергоефективних заходів з підвищення енергоефективності систем теплозабезпечення в будівлях комунальної власності та модернізація котелень комунальної власності	2027	30000		30000
37	Проведення заходів із забезпечення енергетичної стійкості закладів та об'єктів комунальної власності шляхом встановлення альтернативних джерел енергії, інверторів, акумуляторних батарей, генераторів та іншого резервного обладнання	2027	20000		20000
38	Будівництво автоматизованої системи централізованого оповіщення на території Млинівської селищної ради.	2027	20000		20000
39	Проведення ремонтів захисних споруд цивільного захисту та укріплень комунальної власності	2027	15000		15000
40	Оновлення матеріально-технічної бази для збирання змішаних побутових відходів та для роздільного збирання побутових відходів	2027	10000		10000
41	Проведення рекультивації місць розміщення побутових відходів на території Млинівської селищної територіальної громади	2027	50000		50000
42	Створення безбар'єрного простору на території Млинівської селищної територіальної громади шляхом облаштування безбар'єрних маршрутів	2027	40000		40000

	та забезпечення доступності будівель комунальної власності				
43	Забезпечення доступності здобуття профільної середньої освіти академічного спрямування шляхом створення умов для проживання учнів у Млинівському ліцеї № 1 Млинівської селищної ради Дубенського району Рівненської області (будівництво пансіону, реконструкція будівель тощо)	2027	50000		50000
Всього			523 050	27 600	489 690

5.3. Аналіз відповідності положень Стратегії регіональній стратегії розвитку та Державній стратегії регіонального розвитку України

Система стратегічного планування в Україні базується на координації процесів стратегічного планування на центральному, регіональному та місцевому рівнях.

Державна стратегія регіонального розвитку на 2021-2027 роки є основним планувальним документом для реалізації секторальних стратегій розвитку, координації державної політики у різних сферах, досягнення ефективності використання державних ресурсів у територіальних громадах та регіонах в інтересах людини, єдності держави, сталого розвитку історичних населених місць та збереження традиційного характеру історичного середовища, збереження навколишнього природного середовища та сталого використання природних ресурсів для нинішнього та майбутніх поколінь українців. Дана Стратегія розроблена відповідно до Цілей сталого розвитку України до 2030 року, затверджених Указом Президента України від 30.09.2019 № 722.

При розробці Стратегії розвитку Млинівської селищної територіальної громади на період до 2027 року враховані ключові аспекти Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки.

Стратегічні напрямки розвитку Млинівської громади також сформовані відповідно до стратегічних цілей Стратегії розвитку Рівненської області на період до 2027 року, яка базується на аналізі результатів соціально-економічного розвитку області, розумінні актуальних проблем розвитку регіону, районів та територіальних громад. Комплексна система заходів повинна забезпечити розвиток людського капіталу, досягнення високої якості життя та економічного зростання на основі раціонального використання природних ресурсів екологічно невиснажливої, інноваційно орієнтованої промисловості на засадах смарт-спеціалізації, підвищенні продуктивності агропромислового сектору.

Враховуючи їх, Рівненська область у перспективі має зберегти статус індустріально-аграрного регіону з розвиненою дорожньо-транспортною

логістичною інфраструктурою а також соціально-культурного, освітнього центру.

Реалізація Стратегії розвитку Млинівської селищної територіальної громади на період до 2027 року сприятиме виконанню Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки та Стратегії розвитку Рівненської області на період до 2027 року.

Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Млинівської селищної територіальної громади на період до 2027 року Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки проведено у додатку 1.

Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Млинівської селищної територіальної громади на період до 2027 року Стратегії розвитку Рівненської області на період до 2027 року проведено у додатку 2.

Розділ VI. Проведення моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії

Процеси реалізації, моніторингу та оцінювання є складовими єдиного стратегічного планувального циклу.

Оцінювання – визначення результатів впливу реалізації Стратегії на розвиток територіальної громади, досягнення запланованих результатів та врахування їх у наступному планувальному циклі.

Реалізація Стратегії включає розроблення та затвердження Плану заходів, формування бюджету з урахуванням цілей, визначених у Стратегії, реалізацію місцевих програм розвитку, проектів та заходів, моніторинг досягнення цілей та їх коригування у разі необхідності. Реалізація стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними структурами виконавчого комітету ради, бізнесом, громадським активом та мешканцями, що ставить перед керівництвом громади питання раціонального управління цим доволі складним процесом.

Система впровадження Стратегії має два рівні: політичний та технічний.

Політичний рівень забезпечує особисто селищний голова, виконавчий комітет, депутатський корпус. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти Робочої групи з управління реалізацією та моніторингу Стратегії, пропозиції щодо внесення змін до Стратегії та її оновлення. Селищна рада для досягнення цілей та виконання завдань Стратегії приймає рішення щодо внесення змін до неї на підставі пропозицій селищного голови.

Технічний рівень впровадження виконують відповідальні за досягнення завдань Стратегії структурні підрозділи виконавчого комітету та комунальні установи селищної ради.

З метою покращення ефективності їх роботи та координації дій щодо реалізації Стратегії розпорядженням голови утворюється **Робоча група з управління реалізацією Стратегії та моніторингу** як постійно діючий консультативно-дорадчий орган (далі – Робоча група).

Робочу групу очолює заступник селищного голови. Склад Робочої групи визначається розпорядженням селищного голови. До її складу входять особи, які представляють найважливіших учасників процесу планування й реалізації Стратегії: керівники структурних підрозділів виконавчого комітету ради та комунальних підприємств, відповідальні за виконання завдань Стратегії, інші представники селищної ради, представники бізнесу, установ, організацій, громадських організацій, активні мешканці, зокрема ті, що брали участь у її розробці.

Робоча група збирається не рідше одного разу на півріччя (в січні, під час оцінки реалізації стратегії в минулому році, і в липні, під час збору пропозицій проектів для подальшої реалізації стратегії) та виконує наступні функції:

- координує дії підрозділів, комунальних установ селищної ради, старост громади, органів державної влади, підприємств та установ в процесі реалізації Стратегії, проектів місцевого розвитку, заходів місцевих та регіональних програм;

- здійснює підготовку щорічних звітів про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії;
- здійснює підготовку піврічних звітів про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії;
- готує пропозиції щодо внесення змін (актуалізації) Стратегії.

За організацію роботи Робочої групи, збір і аналіз інформації про стан виконання Стратегії, збір і аналіз інформації про стан досягнення індикаторів Плану заходів, узагальнення інформації для формування звітів про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії, про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії, а також формування пропозицій щодо внесення змін (актуалізації) Стратегії відповідає – відділ бухгалтерського обліку, економічного розвитку та регуляторної діяльності апарату виконавчого комітету Млинівської селищної ради.

План заходів з реалізації Стратегії розвитку територіальної громади на період до 2027 року розробляється строком на два роки (на 2026 – 2027 роки), з урахуванням пріоритетів, що визначені Державною стратегією регіонального розвитку України та відповідною регіональною стратегією розвитку та складається із організаційних заходів і проектів місцевого (регіонального) розвитку, місцевих програм розвитку, відповідно до завдань, основою для яких є стратегічні та оперативні цілі, визначені Стратегією розвитку громади на період до 2031 року.

Проект Плану заходів подається на затвердження селищній раді одночасно із проектом Стратегії або не пізніше ніж через 3 місяці після затвердження Стратегії.

Підготовка Плану заходів, контроль за станом та строками виконання здійснюється виконавчим комітетом міської ради, а контроль за цільовим використанням коштів – головними розпорядниками коштів.

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів здійснюється за рахунок:

- коштів бюджету територіальної громади;
- коштів державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;
- коштів обласного (районного) бюджету;
- коштів, які надходять до бюджетів в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ;
- інших джерел, не заборонених законодавством.

Моніторинг реалізації Стратегії.

Для відстеження та аналізу динаміки і структурних змін, що відбуваються у громаді відповідно до визначених у Стратегії стратегічних, оперативних цілей та завдань проводиться моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів.

Моніторинг є сукупністю заходів із обліку, збору, аналізу та узагальнення інформації про стан реалізації Стратегії та Плану заходів. Результати моніторингу є основою для висновків про необхідність внесення змін (актуалізації) Стратегії та стимулювання її реалізації.

Моніторинг впровадження Стратегії здійснюється щорічно на основі аналізу кількісних та якісних індикаторів, що демонструють рівень виконання стратегічних, оперативних цілей та завдань, зокрема шляхом порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих проміжних (станом на конкретний період) і фактичних значень показників.

Система показників (індикаторів) для моніторингу реалізації Стратегії розвитку Млинівської територіальної громади на період до 2027 року подана у Таблиці 6.1.

Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії готує Робоча група, узагальнення та формування його тексту здійснює структурний підрозділ виконавчого комітету ради — відділ бухгалтерського обліку, економічного розвитку та регуляторної діяльності апарату виконавчого комітету Млинівської селищної ради.

Голова Робочої групи в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє його на розгляд сесії селищної ради. Повний текст звіту підлягає обов'язковому розміщенню на офіційному веб-сайті селищної ради.

Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 12 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265, та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії здійснюється двічі на рік на основі відстеження виконання визначених індикаторів результативності впровадження кожного проєкту місцевого розвитку.

Звіт про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 13 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації

Звіти про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії за перше півріччя та за рік готує Робоча група, узагальнення та формування їх тексту здійснює структурний підрозділ виконавчого комітету ради — відділ бухгалтерського обліку, економічного розвитку та регуляторної діяльності апарату виконавчого комітету Млинівської селищної ради.

Голова Робочої групи в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє їх на розгляд сесії відповідної ради. Крім того, звіти оприлюднюються на офіційному вебсайті селищної ради.

Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою

прийняття в подальшому необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

На основі здійснення оцінювання складається заключний звіт. Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться залученими експертами).

Звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів готує Робоча група, узагальнення та формування їх тексту здійснює структурний підрозділ виконавчого комітету ради — відділ бухгалтерського обліку, економічного розвитку та регуляторної діяльності апарату виконавчого комітету Млинівської селищної ради.

Голова Робочої групи в термін не пізніше трьох місяців після закінчення періоду реалізації Стратегії та Плану заходів представляє їх на розгляд сесії селищної ради. Крім того, заключні звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів оприлюднюються на офіційному вебсайті громади та/або у місцевих засобах масової інформації.

ДОДАТКИ

АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ

положень Стратегії Млинівської територіальної громади
Державній стратегії регіонального розвитку України

Стратегічні та оперативні цілі	1. Сталий економічний розвиток	1.1. Підтримка розвитку малого та середнього бізнесу.	1.2. Залучення інвестицій у громаду	1.3. Розвиток комунального господарства	1.4. Розвиток туризму	2. Інтеграція сільських територій	2.1. Підвищення якості життя в сільській місцевості (медицина, освіта, культура)	2.2. Розвиток дорожньої інфраструктури	2.3. Безпека у громаді
Стратегічна ціль 1 <i>Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах</i>									
Оперативна ціль 1.1 Стимулювання центрів економічного розвитку (агломерації, міста)		+	+	+	+		+		
Оперативна ціль 1.2 Збереження навколишнього природного середовища та стаке використання природних ресурсів, посилення можливостей роз-				+	+				

Оперативна ціль 3.2. Формування горизонтальної та вертикальної координації державних секторальних політик та державної регіональної політики									
Оперативна ціль 3.3 Побудова системи ефективного публічного інвестування на всіх рівнях врядування		+							
Оперативна ціль 3.4. Розбудова потенціалу суб'єктів державної регіональної політики									
Оперативна ціль 3.5. Забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків, запобігання та протидія домашньому насильству та дискримінації									
Оперативна ціль 3.6. Розбудова системи інформаційно-аналітичного забезпечення та розвиток управлінських навичок для прийняття рішень, що базуються на об'єктивних даних та просторовому плануванні		+							

*У клітинках зазначається ступінь зв'язку окремих цілей відмічається як «+++» (сильний зв'язок) або «+» (опосередкований зв'язок).

АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ
положень Стратегії Млинівської територіальної громади
Стратегії регіонального розвитку Рівненської області

Стратегічні та оперативні цілі	1. Сталий економічний розвиток	1.1. Підтримка розвитку малого та середнього бізнесу.	1.2. Залучення інвестицій у громаду	1.3. Розвиток комунального господарства	1.4. Розвиток туризму	2. Інтеграція сільських територій	2.1. Підвищення якості життя в сільській місцевості (медицина, освіта, культура)	2.2. Розвиток дорожньої інфраструктури	2.3. Безпека у громаді
Стратегічна ціль 1 Розвиток конкурентної економіки									
Оперативна ціль 1.1. Підтримка високотехнологічних виробництв та наукових досліджень		+	++						
Оперативна ціль 1.2. Створення сприятливих умов для розвитку малого та середнього бізнесу		++							

Оперативна ціль 1.3. Стимулювання залучення інвестицій			++						
Стратегічна ціль 2. Збалансований розвиток територій області									
Оперативна ціль 2.1. Забезпечення розвитку інфраструктури територій								++	
Оперативна ціль 2.2. Стимулювання економічної активності в громадах		+							
Стратегічна ціль 3. Розвиток людського капіталу							++		
Оперативна ціль 3.1. Підвищення обізнаності та соціальної активності населення									
Оперативна ціль 3.2. Забезпечення рівних можливостей для самореалізації та належних умов для проживання							+		

*У клітинках зазначається ступінь зв'язку окремих цілей відмічається як «++» (сильний зв'язок) або «+» (опосередкований зв'язок)

СИСТЕМА ПОКАЗНИКІВ
для моніторингу реалізації Стратегії

Стратегічна ціль	Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірюванн я	Базове Значення (2025)	Проміжне Значення (2026)	Цільове Значення (2027)	Джерело даних
1. Сталий економічний розвиток	1.1. Підтримка розвитку малого та середнього бізнесу	представники малого та середнього бізнесу	кількість юридичних осіб/ФОП	268/714	275/967	285/1200	Фінансове управління Млинівської селищної ради
	1.2. Залучення інвестицій у громаду	Кількість інвестиційно привабливих ділянок/ Обсяг інвестицій	Одиниць/ тис.грн.	7/2037,957	7/2200,994	7/2300,0	Відділ земельних відносин апарату виконавчого комітету Млинівської селищної ради
	1.3. Розвиток комунального господарства	Обсяги виконаних робіт	тис. грн.	2116,0	2100,0	3000,0	Управління інфраструктури Млинівської селищної ради

	1.4.Розвиток туризму	Кількість місць для відпочинку/ туристичних маршрутів	одиниць	3/3	3/3	3/3	Управління освіти,культури, туризму, молоді та спорту Млинівської селищної ради
2. Інтеграція сільських територій	2.1. Підвищення якості життя в сільській місцевості (медицина, освіта, культура)	Кошти, витрачені на ремонт	тис.грн.	7536,6	7041,0	9000,0	Управління освіти,культури, туризму, молоді та спорту Млинівської селищної ради , Комунальна установа «Централізована бухгалтерія» Млинівської селищної ради КНП «Млинівський центр первинної медико-санітарної допомоги» Млинівської селищної ради КНП «Млинівська ЦРЛ»

	2.2. Розвиток дорожньої інфраструктури	Кошти, потрачені на ремонт	тис.грн.	11242,0	5000,0	10000,0	Управління інфраструктури Млинівської селищної ради
	2.3 Безпека у громаді	Кількість облаштованих укриттів/встановлених відеокамер	одиниць	2/0	0/4	0/7	Управління інфраструктури Млинівської селищної ради

ПЕРЕЛІК

**місцевих програм розвитку, що спрямовані на реалізацію
Стратегії Млинівської селищної територіальної громади на 2026-2031 роки**

№	Оперативна ціль, на досягнення якої спрямована програма	Назва програми місцевого розвитку*	Період реалізації	Відповідальний за виконання (реалізацію)
	1.1. Підтримка розвитку малого та середнього бізнесу.	Про програму забезпечення містобудівною документацією Млинівської селищної ради на 2024-2027 роки	2024-2027	Відділ бухгалтерського обліку, економічного розвитку та регуляторної діяльності апарату виконавчого комітету Млинівської селищної ради
	1.3. Розвиток комунального господарства	Про затвердження Програми охорони навколишнього природного середовища Млинівської селищної ради на 2023-2026 роки	2023-2026	Управління інфраструктури Млинівської селищної ради
		Про затвердження Програми фінансової підтримки житлово-комунальних підприємств Млинівської селищної	2026-2028	Управління інфраструктури Млинівської селищної ради

		ради на 2026-2028 роки		
	1.4. Розвиток туризму	Про затвердження Програми збереження культурної спадщини та розвитку музейної справи на території Млинівської селищної ради на 2024-2027 роки	2024-2027	Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту Млинівської селищної ради
	2.1. Підвищення якості життя в сільській місцевості (медицина, освіта, культура)	Про затвердження Програми підтримки розвитку структурних підрозділів КНП «Млинівський центр первинної медико-санітарної допомоги» Млинівської селищної ради та забезпечення доступності медицини для населення на 2024-2026 роки	2024-2026	Директор КНП «Млинівський центр первинної медико-санітарної допомоги» Млинівської селищної ради
		Про затвердження Програми підтримки комунального некомерційного підприємства «Млинівська центральна районна лікарня» Млинівської селищної ради Рівненської області на 2026-2027 роки	2026-2027	Директор КНП «Млинівська центральна районна лікарня» Млинівської селищної ради
		Про затвердження Програми щодо реалізації Стратегії реформування	2025-2027	Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту

		системи шкільного харчування на період до 2027 року у Млинівській селищній територіальній громаді		Млинівської селищної ради
		Про затвердження програми «Дитяче харчування у закладах загальної середньої та дошкільної освіти Млинівської селищної ради на 2025-2027 роки»	2025-2027	Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту Млинівської селищної ради
		Про затвердження Програми розвитку фізичної культури та спорту Млинівської селищної територіальної громади на 2026-2030 роки	2026-2030	Управління освіти, культури, туризму, молоді та спорту Млинівської селищної ради
	2.2. Розвиток дорожньої інфраструктури	Про затвердження Програми розвитку дорожнього господарства Млинівської селищної ради на 2024-2026 роки	2024-2026	Управління інфраструктури Млинівської селищної ради
	2.3. Безпека у громаді	Про затвердження Програми забезпечення безпеки та стійкості критичної інфраструктури, підвищення стійкості до кризових ситуацій на території Млинівської селищної територіальної громади на 2024-2026	2024-2026	Управління інфраструктури Млинівської селищної ради

		роки		
		Про затвердження Програми профілактики рецидивної злочинності та правопорушень на території Млинівської селищної ради на 2025-2027 роки	2025-2027	Управління інфраструктури Млинівської селищної ради

Керуючий справами виконавчого комітету
Млинівської селищної ради



Наталія ЗУХ